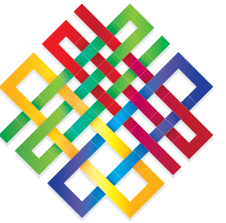


**baku2020**  
APPLICANT CITY

# Ensemble, tout est possible Together we can

Demande d'acceptation de candidature de Bakou pour  
organiser les Jeux de la XXXII<sup>e</sup> Olympiade en 2020

Candidature Acceptance Application for Baku to host  
the Games of the XXXII Olympiad in 2020



**baku2020**  
APPLICANT CITY

# Ensemble, tout est possible Together we can

Demande d'acceptation de candidature de Bakou pour  
organiser les Jeux de la XXXII<sup>e</sup> Olympiade en 2020

Candidature Acceptance Application for Baku to host  
the Games of the XXXII Olympiad in 2020



## AZƏRBAYCAN RESPUBLİKASININ PREZİDENTİ

À l'attention du président du Comité International Olympique  
M. Jacques Rogge

M. le Président,

La candidature de Bakou pour accueillir les Jeux Olympiques et Paralympiques de 2020 dispose de mon total soutien ainsi, bien évidemment, que de celui de mon gouvernement, de la ville de Bakou et du Comité National Olympique de la République d'Azerbaïdjan (AzNOC). Le même engagement anime en outre les diverses entités qui ont participé, aux côtés du Comité de ville requérante de Bakou 2020, à la préparation du dossier de demande de candidature au cours de l'année écoulée.

Mais le vote de confiance le plus important reste sans conteste celui du peuple azerbaïdjanais qui, poussé par son désir des Jeux, apporte un soutien absolu à la candidature. Les résultats du sondage réalisé dans le cadre de notre processus de candidature l'illustrent, avec un taux d'approbation de 95 % parmi la population nationale.

En tant que président de l'AzNOC, je suis conscient de l'importance que revêt notre candidature pour les sportifs et sportives de notre pays, notamment pour les jeunes athlètes. Nous sommes fiers d'être associés à la plus grande manifestation sportive au monde par le biais d'une candidature, qui sera source d'inspiration pour tous ceux qui, comme nous, sont passionnés de sport.

L'avenir de toute nation est fondé sur les valeurs, les idéaux et le potentiel de ses jeunes gens. Avec les Jeux, nous souhaitons porter les valeurs, la croissance et la diversité du sport au devant de la société. Notre candidature est motivée et portée par cette vision.

Nous nous portons candidats pour que les jeunes Azerbaïdjanais puissent concrétiser leur potentiel et afin que les générations futures adoptent ces valeurs fondatrices qui guideront le développement de notre nation au cours du 21<sup>e</sup> siècle et au-delà.

Nous nous portons candidats pour que les jeunes du monde entier puissent se rencontrer, apprendre à se connaître et mieux se comprendre. De cette expérience partagée naîtront les amitiés, si importantes dans le développement des valeurs de respect, d'excellence et d'égalité.

Nous nous portons candidats pour profiter de l'effet catalyseur des Jeux qui permettra d'accélérer la transformation sociale et physique de Bakou, notre capitale. Nous sommes conscients de la force de la marque olympique et savons l'influence positive qu'aura le processus de candidature sur cette transformation.

Bakou a le potentiel de devenir un modèle de développement durable dans la région du Caucase, mais également une destination prisée, au premier plan de la scène mondiale. Un objectif qui pourra être atteint au travers de la passion et de la chaleur de son peuple mais surtout par le biais d'un plan directeur de développement durable visionnaire, soutenu par une économie dynamique et stable.

Voilà les raisons pour lesquelles nous souhaitons obtenir votre soutien afin de devenir ville candidate à l'organisation des Jeux de la XXXII<sup>e</sup> Olympiade, et je suis fier de vous présenter un dossier de demande de candidature professionnel, technique et de qualité au nom de Bakou 2020.

Soyez assurés de la capacité de Bakou à s'engager dans le processus de ville candidate avec le plus haut niveau de qualité et de professionnalisme, des caractéristiques qui sous-tendent le Mouvement olympique.

Nous croyons, qu'à travers le rassemblement, les Jeux Olympiques et Paralympiques ont le pouvoir de transformer la société. Fort de son universalité, le Mouvement olympique a, de tout temps, su réunir les nations du monde entier, et la candidature de Bakou se propose de repousser encore les limites. Ensemble, nous pouvons organiser pour la première fois cette célébration du sport dans cette région du monde, qui apportera à l'olympisme autant qu'elle en bénéficiera. Ensemble, tout est possible.

Dans l'attente de nous rencontrer à nouveau, veuillez recevoir, M. le Président, mes sincères salutations.

Ilham Aliyev  
Bakou, février 2012



## AZƏRBAYCAN RESPUBLİKASININ PREZİDENTİ

President of the International Olympic Committee  
Mr. Jacques Rogge

Dear Mr President

Baku's bid to have the honour of hosting the 2020 Olympic and Paralympic Games (the Games) has my total support and commitment. It also, of course, has the commitment of my Government; Baku City; the National Olympic Committee of the Azerbaijan Republic (AzNOC); and the many stakeholders that the Baku 2020 Applicant Bid Committee has engaged with in the preparation of our Applicant File over the past 12 months.

By far the most important of these stakeholders are the people of Azerbaijan. Their desire and support for the Games is absolute, as witnessed by the results of the public opinion poll carried out as part of the Applicant process, which showed 95% approval for our bid.

I also know, in my position as President of AzNOC, just how important our bid is to all the sportsmen and sportswomen throughout the country, especially our young aspiring athletes. We are proud to be associated with the world's greatest sporting event. The bid serves as an inspiration to all of us who have a passion for sport.

The future of any nation is founded on the values, ideals and potential of its young people. Together with the Games, we can develop a nation in which the values, growth and diversity of sport are at the forefront of our society. This is the rationale and vision that underpins our bid.

We are bidding so that the young people of Azerbaijan may realise their true potential; so that future generations will learn about and embrace the nation-building ideals that will help guide the development of our nation far into the 21st century and beyond.

We are bidding so that these young people will meet, learn about and understand other young people from all over the world. With this new understanding and shared experience come new friendships that will play such an important role in developing the values of respect, excellence and equality.

We are also bidding to harness the important catalytic effect that the Games will have in accelerating the social and physical transformation of Baku, our capital city. We recognise the strength of the Olympic brand and the positive influence that the bidding process will have on this transformation.

Baku is a city with the potential to be not only a role model of sustainability within the region, but also to become a leading global city and world class destination, achieved through a visionary masterplan for sustainable development; supported by a strong and vibrant economy and through the passion and warmth of its people.

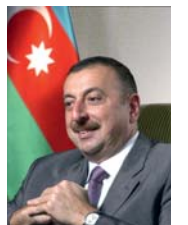
It is for these reasons that we seek your support to become a Candidate City for the XXXII Olympiad and I am proud to introduce to you our technically proficient, high quality Baku 2020 Applicant File.

Please be assured of Baku's ability and commitment to contribute to the Candidature City process in a manner that enhances the gravitas and quality that is the very essence of the Olympic Movement.

We believe in the transformational celebration of togetherness that is enshrined in the Olympic and Paralympic Games. The Olympic Movement is a universal one and it has a proud record of including all nations and regions of the world. Baku's bid offers the Olympic Movement a new frontier. Together with you, Baku can play an important role, for the first time, in bringing this celebration to a region of the world that will benefit so much from the values of Olympism and that will give so much back in return.

Yours faithfully



















Ilham Aliyev  
Baku City, February 2012



# Sommaire

	1. Vision, concept et héritage	6
	2. Sports et sites	12
	3. Environnement et météorologie	22
	4. Hébergement	30
	5. Transport	34
	6. Services médicaux et contrôle du dopage	44
	7. Sûreté et sécurité	54
	8. Technologie et énergie	64
	9. Aspects juridiques, immigration et formalités douanières	72
	10. Soutien du gouvernement et du public	82
	11. Finances et marketing	92
	Plans	99
	Plan A - Concept de Bakou 2020	100
	Plan B - Infrastructures et sites olympiques de Bakou 2020	101
	Plan B1 - Noyau du front de mer	102
	Plan B2 - Noyau de la Ville blanche	103
	Plan B3 - Noyau du Stade olympique	104
	Plan B4 - Noyau de l'aéroport	105
	Plan B4.1 - Enceinte du Parc des expositions de Bakou	106
	Plan B4.2 - Enceinte du Centre de Bina	107
	Plan B5 - Enceinte du Lac Khojahasan	108
	Plan C - Infrastructures et sites paralympiques de Bakou 2020	109
	Tableaux	111
	Tableau 1 - Sites de compétition et autres	112
	Tableaux 2.1-2.3 - Météorologie	114
	Tableaux 3A et 3B - Hébergement	116
	Tableau 4 - Infrastructures de transport existantes, prévues et supplémentaires	118
	Tableau 5 - Distance et temps de trajet en 2011	120

# Contents

	1. Vision, Concept and Legacy	7
	2. Sport and Venues	13
	3. Environment and Meteorology	22
	4. Accommodation	31
	5. Transport	35
	6. Medical Services and Doping Control	45
	7. Safety and Security	55
	8. Technology and Energy	65
	9. Legal Aspects and Custom and Immigration Formalities	73
	10. Government and Public Support	83
	11. Finance and Marketing	93
	Map Appendices	99
	Map A – Baku 2020 Concept	100
	Map B – Baku 2020 Olympic Venues and Infrastructure	101
	Map B1 – Waterfront Cluster	102
	Map B2 – White City Cluster	103
	Map B3 – Olympic Stadium Cluster	104
	Map B4 – Airport Cluster	105
	Map B4.1 – Baku Expo Centre Precinct	106
	Map B4.2 – Bina Centre Precinct	107
	Map B5 – Lake Khojahasan Precinct	108
	Map C – Baku 2020 Paralympic Venues and Infrastructure	109
	Chart Appendices	111
	Chart 1 – Competition and non-competition venues	113
	Charts 2.1-2.3 – Meteorology	115
	Charts 3A and 3B – Accommodation	117
	Chart 4 – Existing, planned and additional transport infrastructure	119
	Chart 5 – Distances and travel times in 2011	121





## Q 1.1 DATES PROPOSÉES ET RAISONNEMENT

La période proposée pour accueillir les Jeux Olympiques de 2020 s'étend du vendredi 17 juillet (cérémonie d'ouverture) au dimanche 2 août (cérémonie de clôture), soit 17 jours entièrement voués à la célébration du sport et de l'Olympisme. Les Jeux Paralympiques de 2020 débiteront 17 jours plus tard, le mercredi 19 août, pour s'achever le dimanche 30 août (12 jours). Ces dates :

- offrent des conditions climatiques optimales pour les athlètes comme pour les spectateurs, avec des températures modérées, un faible taux d'humidité et des précipitations minimales ;
- correspondent aux vacances scolaires et universitaires ainsi qu'à la période traditionnelle de congés annuels, assurant ainsi :
  - un faible encombrement des routes et transports publics,
  - une capacité hôtelière optimale,
  - la possibilité de remplir les sites et de motiver les étudiants à participer aux Jeux en tant que volontaires,
  - une disponibilité accrue des logements et installations sportives universitaires ;
- s'insèrent parfaitement dans le calendrier sportif international, puisqu'elles ne coïncident avec aucun évènement majeur (y compris pour le tournoi de golf), autorisant ainsi la présence de l'élite sportive mondiale. En outre, nos dates sont en parfaite harmonie avec les grilles de programmation des médias et diffuseurs, ce qui permettra d'optimiser la couverture médiatique internationale et les revenus associés ;
- incluent trois week-ends, afin de garantir une couverture médiatique et un nombre de spectateurs optimaux ; et
- n'entrent en conflit avec aucune célébration religieuse particulière, telle que le Ramadan. Aucun autre évènement majeur n'aura lieu à Bakou au cours des périodes spécifiées ci-dessus.

## Q 1.2 NOTRE MOTIVATION ET NOTRE VISION

### Ensemble, tout est possible

Par son emplacement sur la mythique route de la soie reliant l'Europe à la Chine, Bakou constitue, un lieu de rassemblement des peuples et d'échange des idées. Les Azerbaïdjanais ont su maintenir cette tradition et offrent encore aujourd'hui un accueil chaleureux à tous les visiteurs, quelles que soient leur origine, leur culture et leur croyance.

La famille est un pilier de notre communauté et nous croyons aux vertus du rassemblement. Nous considérons les valeurs olympiques comme des vecteurs de changement incomparables dans nos sociétés contemporaines. Notre désir d'accueillir les Jeux Olympiques et Paralympiques de 2020 (ci-après « les Jeux ») puise sa motivation dans cette force de changement, qui permettra de faire de Bakou une destination sportive et une métropole internationale de premier ordre.

### L'un des secrets les mieux gardés au monde

Bakou prend les visiteurs par surprise. Ses édifices emblématiques, dont certains sont classés au patrimoine mondial de l'UNESCO, ses magasins de marques, ses hôtels de renom (Four Seasons, Fairmont et Hilton), sans oublier son exceptionnelle vie nocturne, forment une capitale dynamique et exaltante.

Nous avons déjà initié la transformation de la ville de Bakou (ci-après « la ville »), qui s'appuiera bientôt sur une économie plus diversifiée, plus verte et économe en ressources. La tenue des Jeux nous permettra d'accélérer ces changements en insistant notamment sur le volet environnemental. Grâce aux Jeux, Bakou souhaite devenir une ville phare et une référence en matière de développement durable pour toute la région du Caucase et l'Asie centrale en général. Il s'agit là d'une responsabilité importante dans une région vivante de l'industrie pétrolière et traditionnellement dominée par des schémas adverses au développement durable.

### Un grand bond en avant

Imaginez des Jeux qui transmettront les idéaux olympiques à des millions de nouveaux cœurs et esprits ; des Jeux qui embrasseront les cinq continents ; des Jeux qui donneront une image authentique de la culture azerbaïdjanaise et ouvriront de nouveaux horizons sportifs à une région qui n'a encore jamais eu l'opportunité de se trouver aux premières loges du plus grand évènement sportif au monde.

Voici notre vision des Jeux de Bakou 2020, notre motivation à accueillir cette manifestation exceptionnelle. Nous souhaitons mettre à profit le pouvoir du sport afin d'inspirer la population azerbaïdjanaise, qui pour 50 % d'entre elle est âgée de moins de 30 ans (cinq millions de personnes). Rarement une ville aura bénéficié d'une vision plus ambitieuse que celle de Bakou, qui célèbre en 2012 vingt-et-un ans d'indépendance de l'Union soviétique et une histoire millénaire. Notre vision pour Bakou 2020 repose sur la mise en valeur de la ville par des Jeux sûrs, durables, financièrement stables, organisés autour des athlètes et capables d'incarner la chaleur et l'hospitalité propres à l'Azerbaïdjan.

## Q 1.3 LES AVANTAGES À LONG TERME DE LA CANDIDATURE POUR LES JEUX ET DE LEUR ORGANISATION

La candidature est au cœur de la stratégie nationale de développement sportif, environnemental, économique et social et de la Vision du président pour 2020. Elle accélérera la transformation amorcée de la ville en destination prisée et sous-tend déjà la Stratégie nationale de développement de l'éducation physique et sportive (2009-2020) et les plans d'expansion et de croissance de Bakou.

Nous reconnaissons les vertus fondatrices des valeurs olympiques et sommes persuadés que notre candidature, associée au Mouvement olympique, permettra d'accélérer les importants changements économiques et sociaux que Bakou et le pays connaissent depuis son indépendance.

Nous sommes convaincus que les pouvoirs de transformation du sport et de l'Olympisme nous aideront à exploiter le vaste potentiel sportif de notre pays. Notre candidature en sera le principal levier, notamment pour la croissance des sports collectifs et la pratique des femmes et des jeunes.

Nous nous servons de l'influence du Mouvement olympique pour accélérer les changements positifs en cours dans notre ville, et sommes conscients de l'opportunité que représente le formidable élan généré par le développement de nouvelles infrastructures sportives à Bakou et dans le pays.

Le Stade olympique, le Centre aquatique national ainsi que les autres nouvelles installations constitueront les fondations d'un plan visant à passer de simple participant au programme « Inspiration internationale » de Londres 2012 à une ville capable de gagner sa place parmi les destinations prisées pour organiser les plus importantes manifestations sportives internationales.

## Q 1.1 PROPOSED DATES AND RATIONALE

Our proposed dates to host the 2020 Olympic Games are from Friday 17 July (Opening Ceremony) to Sunday 2 August (Closing Ceremony) – a 17 day celebration of sport and Olympism. The 2020 Paralympic Games will commence 17 days later on Wednesday 19 August to Sunday 30 August (12 days). These dates:

- Provide the optimal climatic conditions in Baku with moderate temperatures, low humidity and minimal precipitation, promoting peak performances by athletes and an enjoyable environment for spectators
- Coincide with school/university holidays and the traditional peak period for national holidays, ensuring:
  - Reduced base road and public transport levels
  - Low hotel occupancy
  - Increased opportunity to encourage more spectators, including young people and student volunteers
  - Increased availability of university accommodation/sporting facilities.
- Fit well with the international sporting calendar, with no clashes with major international sporting events ensuring the presence of the world's best athletes. Our golf competition will be scheduled so as not to conflict with The Open Championship. Our dates ensure alignment with media and broadcaster schedules, maximising worldwide revenues and coverage.
- Include three weekends to maximise broadcast coverage and attendance
- Do not conflict with any religious periods such as Ramadan. No other major events will occur in Baku during the proposed periods outlined above.

## Q 1.2 OUR MOTIVATION AND VISION

### Together we can

Baku has, since time immemorial, been a staging post on the Great Silk Road between Europe and China. For centuries, people have come together in Baku to exchange ideas. Azeris maintain this ancient tradition, offering a warm welcome to visitors, regardless of race, culture or beliefs. The family is at the centre of our community.

We believe in 'the power of togetherness' and recognise the values of Olympism as the most important catalyst for transformation in society today. Our motivation to host the 2020 Olympic and Paralympic Games (the Games) is in harnessing this power of change to help the development of Baku into a world-class sports destination and vibrant world city.

### One of the world's best kept secrets

Baku takes visitors by surprise. The UNESCO World Heritage site; our iconic buildings; leading global brands; new hotels such as Four Seasons, Fairmont and Hilton opening each year; and an excellent nightlife, all come together to create a vibrant and exciting city.

We are already transforming Baku City (the City) into a greener, resource efficient, diversified, knowledge-based economy. Hosting the Games will accelerate this transformation, giving a strong impetus to the improvement of environmental conditions. Using the Games as a catalyst, Baku aims to be the leading city and benchmark on sustainability for the Caucasus Region, and wider Central Asia. This is an important responsibility in a region of oil and natural gas based economies, typically driven by unsustainable patterns.

### Taking the next great step forward

Imagine a Games that really does extend Olympic ideals to millions of new hearts and minds; that embraces five continents; gives people around the world a true picture of Azeri culture; and brings a new found sporting confidence to a region that has not had the opportunity to witness firsthand, the greatest sporting event on earth.

This is our motivation and vision for our Games in Baku in 2020 – using the power of sport to inspire and empower the whole Azeri population, 50% (five million) of which are under 30 years of age. Rarely can there have been a more aspirational vision for a city, celebrating in 2012, 21 years of independence from the Soviet Union, alongside its thousand year history.

Our vision for Baku 2020 is to showcase the City through a Games that will be athlete centred, safe, sustainable, financially secure and epitomise the warmth and hospitality that is Azerbaijan.

## Q 1.3 THE LONG TERM BENEFITS OF BIDDING AND HOSTING

Bidding for the Games is an important part of the President's Vision for 2020, the Government of Azerbaijan (the Government) led strategy that encompasses sport, environmental, economic and social development in Baku and the country. The bid will help to further transform Baku into a world-class destination. This vision is reinforced in the National Strategy on Physical Education and Sport Development (2009-2020) and is integral to Baku's development plans for growth and expansion.

We respect the prominence of the nation-building values of the Olympic brand. We believe that our bid will, together with the Olympic Movement, accelerate the important social and economic changes taking place in Baku and Azerbaijan since independence.

We believe that the transformational powers of sport and Olympism will help realise the vast sporting potential that exists in our country. Our bid will be the catalyst for the development of sport, especially the growth of team sports and participation by women and young people.

We will use the influence of the Olympic Movement to accelerate positive change in our city. We recognise the opportunity to build upon the momentum being generated by the development of new sporting infrastructure in Baku and across the country.

We know that our new Olympic Stadium, National Aquatics Centre and arenas are 'building blocks' in our plans to move from being a participant in London 2012's 'International Inspiration' programme, to a city that can earn its place as a new destination for major international sporting events.

## 1. Vision, concept et héritage

Les bénéfices tirés de l'organisation des Jeux auront une influence sans pareil sur la ville, ses habitants et son avenir. L'influence de l'Olympisme sera rapide, efficace et durable.

### Une autre « Barcelone »

Bakou peut potentiellement devenir une autre « Barcelone » en termes de transformation urbaine. Elle ne manque pas d'atouts : climat, front de mer, édifices emblématiques, héritage exceptionnel, sans oublier l'une des économies les plus stables au monde, un point important dans le climat actuel.

Malheureusement, ni l'Azerbaïdjan ni Bakou ne bénéficient de la reconnaissance ou de l'attention qu'ils méritent. Les Jeux, plus que toute autre manifestation, permettront de remédier à cela en plaçant Bakou sur l'échiquier mondial.

### Des bénéfices primordiaux pour le sport

L'impact environnemental, économique et social pour Bakou sera important. Cependant, c'est dans le sport que les Jeux auront la résonance la plus importante. Ils permettront de :

- amener des millions de jeunes à la pratique du sport, accroissant ainsi la participation populaire, le développement des talents et les performances de haut niveau ;
- accélérer le développement des sports collectifs et introduire de nouvelles disciplines, ce qui bénéficiera à nombre de jeunes ;
- donner un nouvel élan au développement de nouvelles infrastructures sportives durables ; et
- créer une nouvelle génération d'administrateurs, entraîneurs, officiels sportifs et volontaires.

### Accélérer le changement

Les personnes handicapées sont sensiblement mieux intégrées à la société azerbaïdjanaise qu'elles ne l'étaient il y a 20 ans. Leur inclusion est désormais l'une des priorités de l'agenda social du gouvernement, et les efforts sont axés sur l'amélioration de l'accès aux infrastructures existantes, la conformité des nouvelles constructions à la législation et, plus généralement, sur les moyens mis en œuvre pour garantir l'intégration des personnes handicapées à la société.

Nous nous engageons à promouvoir le sport paralympique au niveau national, notamment par la mise en œuvre de programmes de réhabilitation, la promotion d'un meilleur accès aux installations sportives pour les personnes handicapées et la formation d'entraîneurs spécialisés. En outre, l'Azerbaïdjan dispose désormais d'un complexe réservé à l'entraînement des équipes paralympiques nationales.

Mais malgré ces progrès évidents, le niveau de pratique sportive des personnes handicapées reste très inférieur à celui auquel nous aspirons. L'organisation des Jeux permettra d'accélérer ce processus, d'accroître de manière significative la pratique sportive des jeunes handicapés et de motiver nos athlètes à s'entraîner pour atteindre la plus haute marche du podium !

## Q 1.4 CONTRIBUTION À L'ESSOR DU MOUVEMENT OLYMPIQUE ET DES JEUX

### « Ensemble, tout est possible » : miser sur la synergie

La candidature de Bakou pour 2020 ne se résume pas à ce que les Jeux peuvent faire pour Bakou. Il s'agit plutôt, comme le souligne notre slogan « Ensemble, tout est possible », de ce que Bakou peut apporter au Mouvement olympique et aux Jeux eux-mêmes.

Cette synergie, placée au cœur même de notre candidature, est parfaitement symbolisée par notre logo, un ensemble de fils multicolores qui s'entrelacent pour former le motif des célèbres tapis azerbaïdjanais. La fusion d'éléments qui, ensemble, représentent plus que la simple somme de plusieurs individualités.

Nous sommes persuadés qu'aux côtés du Mouvement olympique, nous pouvons :

- amener la passion de la plus grande manifestation sportive au monde en Azerbaïdjan, et dans la région, pour la première fois de son histoire ; et
- diffuser les valeurs de l'Olympisme dans une région qui bénéficiera énormément de la valorisation du sport, au sein d'une société qui a soif d'implication, et nourrir les amitiés entre les différents membres de la Famille des Jeux.

De plus, l'organisation de Jeux Olympiques et Paralympiques à Bakou :

- apportera une dimension culturelle inédite à l'histoire olympique, grâce à son emplacement à la frontière entre l'Occident et l'Orient, entre les mondes chrétiens et musulmans ;
- ouvrira de nouveaux marchés au CIO et à ses partenaires dans une région avide d'innovation, ouverte aux investissements étrangers et s'appuyant sur une économie solide ;
- représentera une opportunité historique de s'ouvrir à une nouvelle région du monde ;
- présentera un faible risque et une base financière solide, dans un environnement propice à la prospérité de la marque olympique ;
- illustrera parfaitement la manière dont les Jeux peuvent être un vecteur d'amélioration des conditions sociales et environnementales, et un accélérateur de transformation dans la ville et dans le sport ; et
- encouragera d'autres villes moins connues à poser leur candidature et à exploiter pleinement leur potentiel.

## Q 1.5 NOTRE CONCEPT 2020 POUR BAKOU ET POUR LE PAYS

### Transformer Bakou en une ville durable

Axé sur les athlètes et l'héritage, le concept de Bakou pour les Jeux vise, d'une part, à offrir une atmosphère accueillante et propice aux performances et, d'autre part, à créer un héritage durable qui laissera une empreinte positive sur la ville, la région et le pays.

### En harmonie avec la stratégie de planification à long terme de Bakou

Les sites des Jeux contribueront à la création d'un nouvel environnement urbain durable et accompagneront notre ambition de faire de Bakou une ville d'importance mondiale. Notre concept est pleinement intégré aux projets de développement à long terme de la ville visant à créer un environnement urbain moderne et de qualité.

Ce concept s'appuie sur **quatre noyaux** réunissant aussi bien des sites de compétition que d'autres sites. Ces noyaux intègrent des sites nouveaux et existants, permanents et temporaires, et visent à faire le meilleur usage de toutes les ressources.

## 1. Vision, Concept and Legacy

The benefits of hosting the Games will have an enormous influence on the City, its people and its future. The influence of Olympism will be fast, effective and everlasting.

### Another 'Barcelona'

Baku has the potential to become another 'Barcelona' in terms of the transformation of a city. It has the climate, waterfront, iconic buildings, an amazing heritage, and importantly in these challenging financial times, one of the most robust economies in the world.

But neither Azerbaijan nor Baku are as well known or understood as they should be. The one thing, above any other, that will help put Baku 'on the world map' is hosting the Games.

### Life-changing benefits for sport

The environmental, social and economic impact for Baku will be vast. The legacy benefits for sport will however be nothing short of life changing:

- Inspiring and empowering millions of young sportsmen and women – increasing grass roots participation, talent development and elite performance
- Accelerating the development of team sports and introducing new sports, benefiting a wide cross section of young people
- Giving impetus to the development of new sustainable sporting venues
- Encouraging a new generation of sports administrators, coaches, officials and volunteers.

### Accelerating positive change

People with disabilities are much more integrated in to Azeri society than they were 20 years ago. Inclusivity is now a very high priority on the Government's social agenda. This agenda focuses on improving access to existing infrastructure by ensuring that all new buildings comply with new legislation and in the overall respect shown towards the integration of people with disabilities into society.

Our National Strategy provides a commitment to improving Paralympic sport by organising new programmes of rehabilitation; creating new opportunities for physically inhibited and disabled people to access sports facilities; and training specialist coaches. Azerbaijan now has a specialist Paralympic sports complex to support its Paralympic teams.

Despite this positive progress, participation in sport by people with disabilities is far lower than the levels we aspire to. Hosting the Paralympics will accelerate this progress; significantly increase participation in sport by young people with disabilities; and will be the best motivator of all for our athletes to compete, become Paralympians and win medals!

## Q 1.4 CONTRIBUTION TO THE DEVELOPMENT OF THE OLYMPIC MOVEMENT AND THE GAMES

### The benefits of synergy – together we can

Baku's bid for 2020 is not just about what the Games can do for Baku. It is, as epitomised in our bid slogan 'Together we can', about how Baku can contribute to the Olympic Movement and the Games themselves.

These synergistic benefits are at the very heart of our bid and symbolised in our logo, a visual articulation of weaving individual threads to make the world famous Azeri carpets, bringing things together to create something much greater than the sum of the individual parts.

We believe that with the Olympic Movement, together we can:

- Bring the passion of the world's greatest sporting event to Azerbaijan and the region for the first time
- Spread the values of Olympism to a region that will benefit so much by putting sport at the very forefront of a society so eager to participate and nourish friendships between all members of the Games Family.

An Olympic and Paralympic Games in Baku will:

- Have a culture and authenticity completely new in Olympic history, by virtue of a location bridging east and west, Christian and Muslim and bringing people together
- Open new/emerging markets for the IOC and its partners in a region hungry for innovation, receptive to inward investment and with robust economic credentials
- Be a historic opportunity to embrace a new region of the world
- Be low risk and financially secure, ensuring the Olympic brand continues to thrive
- Illustrate how the Games can be a real catalyst for improving social and environmental conditions, and accelerate the transformation of a city and sport
- Encourage other less well known cities to bid and achieve their full potential.

## Q 1.5 OUR 2020 CONCEPT FOR BAKU AND THE COUNTRY

### Transforming Baku into a sustainable city of the future

Baku's concept for the Games is athlete and legacy focused, providing a welcoming, high performance focused atmosphere at Games-time, whilst creating a lasting legacy that leaves a positive imprint on the City, region and country.

### Excellent fit with the long term planning strategy for Baku

Baku's Games venues will contribute significantly to the creation of a new sustainable urban environment and complement our vision to transform Baku into a world-leading city. Our Sport and Venues concept is fully integrated with the City's long term development plans for a modern, high quality urban environment.

This concept is based around **four clusters** that include both competition and non-competition venues and integrate existing, new, permanent and temporary venues, making the very best use of resources.

Le **noyau du front de mer** inclut trois sites olympiques, qui accueilleront sept sports. La baie de Bakou, le Boulevard maritime et les édifices emblématiques de la ville, notamment de la Vieille ville classée au patrimoine mondial de l'UNESCO, formeront une toile de fond spectaculaire pour les diffuseurs.

Plus à l'est, le **noyau de la Ville blanche** est un exemple parfait de la manière dont les plans de Bakou pour 2020 s'inscrivent dans le développement à long terme de la ville. Par décret présidentiel, toutes les installations industrielles de ce quartier, autrefois connu sous le nom de « ville noire » du fait de sa relation étroite avec l'industrie pétrolière, seront démantelées et transplantées hors du centre-ville. Cela permettra de décontaminer la zone afin de créer le quartier de la Ville blanche avec sa promenade piétonne parsemée d'espaces verts et de bâtiments à l'architecture remarquable. Ce noyau accueillera le Village olympique, le Village des médias, le complexe CIRTV / CPP et le Centre d'entraînement des athlètes, en plus de trois sites de compétition adjacents.

Le **noyau du Stade olympique** est situé près de la principale autoroute reliant l'aéroport à la ville. Il s'agit d'une autre zone importante de renouvellement urbain et de réhabilitation environnementale. Ce noyau inclura cinq sites de compétition en plus du Stade olympique. Ce dernier, dont la construction est déjà prévue pour une configuration de football, verra sa capacité réduite de 80 000 à 65 000 personnes après les Jeux, dans un souci de développement durable. Facilement accessible depuis l'aéroport et le centre-ville, ce noyau constituera à terme une plateforme sportive importante.

Le **noyau de l'aéroport**, qui comprendra des installations sportives existantes et rénovées, s'intégrera parfaitement aux plans d'expansion de la ville pour le Parc des expositions de Bakou. La mise à niveau du site offrira de nombreuses opportunités pour le marché du tourisme d'affaires ainsi que pour le nombre croissant de manifestations sportives et culturelles organisées dans la ville de Bakou. Durant les Jeux, le parc des expositions accueillera sept sports et sera également l'un des principaux sites paralympiques.

Les sites de compétition situés en dehors de ces quatre noyaux sont, à l'exception de trois sites prévus pour les éliminatoires de football, accessibles en 25 minutes maximum depuis le Village olympique. Ainsi que le préconise la FIFA, la compétition de football se déroulera dans plusieurs stades régionaux, ce qui permettra de diffuser l'expérience olympique à travers tout le pays.

### Nos motivations pour le choix de l'emplacement des infrastructures olympiques

Nous souhaitons utiliser les Jeux comme catalyseur pour assurer à la ville et au pays des bénéfices à long terme par le biais d'un concept de sites compact, efficace et bien connecté qui offrira à tous une expérience mémorable au moment des Jeux.

Pour cela, nous nous sommes efforcés de :

- utiliser autant que possible les sites existants et planifiés, de manière à donner un élan à la construction et à la rénovation des installations et rehausser la qualité de l'offre sportive à travers la ville ;
- réunir, dès que possible, plusieurs sports au sein d'un même site pour garantir une meilleure efficacité opérationnelle ;
- aménager de nouveaux sites polyvalents et économes en énergie, en privilégiant les solutions temporaires lorsque leur utilisation n'est pas nécessaire après les Jeux. La stratégie de transplantation des sites temporaires après les Jeux permettra en outre de faire profiter tout le pays des bénéfices de l'organisation de la manifestation ;
- intégrer autant que possible le concept au schéma directeur de la ville, notamment en termes de sites, de transport et de protection de l'environnement. Plusieurs sites des Jeux se trouvent sur des terrains en cours de réhabilitation dans le cadre du vaste programme de développement durable destiné à améliorer le tissu social, économique et environnemental de la ville ; et
- optimiser la couverture médiatique, notamment par le biais du noyau du front de mer, qui constitue un exemple édifiant de la transformation de Bakou en nouvelle destination de tourisme durable.

### Des avantages nombreux et variés durant les Jeux

Tous les sites seront conformes aux spécifications techniques des différentes Fédérations Internationales, garanties d'excellence sportive. Afin de remplir les stades, les capacités d'accueil ont été décidées en fonction de la popularité de chaque sport en Azerbaïdjan.

Les quatre noyaux de sites et les hébergements étant réunis dans un espace compact, la Famille des Jeux profitera de temps de trajet réduits, et l'emplacement des sites du côté de la ville le plus proche de l'aéroport garantira un transfert rapide à tous les arrivants. Soixante pour cent des sites de compétition sont compris dans un rayon de 10 km du centre-ville et des hôtels.

Le concept est pleinement intégré au réseau de transports de Bakou. Les sites sont en effet placés à proximité de lignes importantes de transport afin de minimiser les temps de trajets. Des stations de métro construites près des sites, dans le cadre du projet d'expansion du réseau de métro de la ville, fourniront des moyens de transports durables pendant la période des Jeux.

Le Village olympique, partie intégrante du projet de la Ville blanche, est proche du centre-ville ainsi que du front de mer et dispose d'installations adjacentes réservées à l'entraînement afin de mettre les athlètes dans les meilleures dispositions. Le Village des médias est installé à 1 km du complexe CIRTV / CPP, en bordure de centre-ville, ce qui permettra de réduire les déplacements des médias tout en leur offrant les bénéfices de la vie nocturne de Bakou.

### L'héritage des Jeux, source d'inspiration

Notre concept permettra de mettre à profit l'héritage durable laissé à Bakou et au pays, et ce avant, pendant et après les Jeux. Cet héritage inclut les trois grands piliers du développement durable que sont la société, l'environnement et l'économie. Ces piliers sont à la base de nos ambitions et de notre motivation pour présenter notre candidature à l'organisation des Jeux Olympiques et Paralympiques de 2020. Ils nous aideront à mettre en place une économie verte et économe en ressources, mais aussi plus d'emplois, des moyens de transport durables et de meilleures conditions de vie. Axés sur la participation, nos Jeux feront, par le biais des valeurs olympiques, progresser notre jeune nation afin qu'elle devienne un exemple de réussite dans la région.

Les Jeux pousseront toute une génération vers l'excellence sportive. La mise à niveau des installations et la multiplication des manifestations sportives permettront de motiver les jeunes à adopter et maintenir un style de vie sain. Le nombre de disciplines pratiquées dans le pays augmentera de manière significative alors que le sport prendra une part active dans la vie quotidienne des Azerbaïdjanais.

Notre stratégie d'héritage, imaginée durant l'étape de candidature, visera à développer de nouvelles disciplines, mais également à accroître la popularité des sports organisés, notamment auprès des femmes et des jeunes.

The **Waterfront Cluster** includes three competition venues hosting seven sports. Stunning images will be broadcast worldwide showcasing the spectacular backdrop of Baku Bay, the Boulevard and iconic city infrastructure, including the Old City UNESCO World Heritage site.

To the east of the Waterfront Cluster, the **White City Cluster** is an excellent example of how Baku's 2020 plans are an integral part of the City's long term development. Previously known as the Black City and hub for the oil industry, Presidential decree has committed to the removal of all industrial uses away from the city centre. This enables the decontamination of land and the creation of a new White City, with a beautifully landscaped pedestrian coastal boulevard, with iconic architecture and green open spaces. The White City Cluster will house the Olympic Village, Media Village, IBC/MPC and Athlete Training Centre plus three adjacent competition venues.

The **Olympic Stadium Cluster** is located close to the main highway connecting the airport with the City. It is another important area of urban renewal and environmental enhancement. At the heart of the cluster is the Olympic Stadium, a planned venue for the City and future home of the Azerbaijan national football team. Spectator capacity will be increased to 80,000 at Games-time and reduced to 65,000 to ensure a sustainable stadium in legacy mode. The surrounding five competition venues create a cluster that has excellent access to the airport and the City, providing a key sports hub in the future.

The **Airport Cluster** makes use of enhanced existing sporting venues and fits well with the City's expansion plans for the Baku Expo Centre (Expo). As an emerging international knowledge city, the expanded Expo provides opportunities for the meetings, conferences, incentives and exhibitions (MICE) market and the growing number of sporting and cultural events that Baku is attracting. At Games-time, the Expo will host seven sports and will also be a key Paralympic venue.

The competition venues that lie outside of the four clusters are all, with the exception of three venues for the Football Preliminary competition, within a 25 minute travel time of the Olympic Village, reinforcing our athlete centred approach. As favoured by FIFA, football will use regional venues and take the Olympic experience to all parts of the country.

### Our motivation behind the choice of location for Olympic infrastructure

Our aspiration is to use the Games as a catalyst to maximise the long term benefits for the City, whilst ensuring a compact, efficient, well connected concept that will provide a memorable experience at Games-time.

The concept plan has adopted these key principles:

- Maximising the use of existing and planned venues, providing an impetus for the development and refurbishment of venues and raising the quality of sporting opportunities across the City
- Exploiting opportunities to co-locate sports and share venues, ensuring operational efficiencies
- Embracing the opportunity to develop new, flexible, energy efficient, temporary and permanent venues; the latter only developed where there is a proven legacy need. The relocation strategy for temporary venues will spread the benefits of hosting the Games across the country.
- Fitting within the overall city masterplan ensuring the successful integration of venues, transport infrastructure and environmental enhancement. Many of the Games venues are located on land being remediated as part of the extensive sustainability programme to improve the City's social, economic and environmental fabric.
- Providing opportunities to maximise broadcast and media coverage i.e. the Waterfront Cluster creates an iconic location to showcase Baku to the world as an emerging example of a sustainable tourist destination.

### Many and varied benefits at Games-time

All the venues will comply with the technical specifications of the International Federations, inspiring excellence and top performance. Our competition venue capacities are tailored to the sports popular in Azerbaijan, to maximise attendance and guarantee full stadia.

Our compact four cluster concept and accommodation provision will enable short journey times for all members of the Games Family. The location of venues on the airport side of the City will create short transfer times for all arrivals. 60% of the competition venues are within 10km of the city centre and the hotels.

The venue concept is fully integrated with Baku's transport plans. Venues are located along primary transport routes to minimise journey times. Metro stations, being delivered by the City's Metro expansion project, are close to the venues, ensuring sustainable transport modes at Games-time.

The Olympic Village, part of the exciting White City development, is close to the city centre and waterfront and has adjacent training facilities to provide excellent conditions for athletes. The Media Village is 1km from the IBC/MPC to keep travel times for the media to a minimum. Its location, near the city centre's vibrant night life, will be a big attraction.

### Inspirational Games legacy plans

Our 2020 concept will maximise the sustainable legacy benefits for Baku and the country, well before, during and long after the Games. These benefits encompass the three sustainability pillars of society, environment and the economy. They are the reason why we are bidding for 2020. They underpin our motivation and our aspirations. They will help create a green resource efficient economy; more jobs; sustainable transport and enhanced living conditions. Ours will be the 'Inclusive Games' in which Olympic values help us progress as a young nation and be the success story and benchmark for the region.

The Games will inspire a new generation of young people to compete and excel in sport. Improved facilities and an increased number of sporting events will be a major legacy in attracting young people to pursue a healthy lifestyle. The number of sports in the country will increase, as will the number of people for whom sport becomes an important part of their daily lives.

Our Legacy Strategy, developed during the Candidature stage, will focus on the development of new sports and increasing participation in organised sports, particularly by young people and women.



## Des sites exceptionnels pour un concept durable et compact

### Priorité aux athlètes

Le sport et les athlètes seront au cœur des Jeux Olympiques et Paralympiques de Bakou 2020 (ci-après « les Jeux »). Centrés sur les athlètes, nos Jeux offriront à tous les compétiteurs le meilleur environnement possible de vie, d'entraînement et de compétition. En parallèle, ils apporteront un héritage durable à la ville de Bakou (ci-après « la ville ») et ses communautés, favorisant ainsi le développement global du sport en Azerbaïdjan.

### Notre stratégie « sports et sites »

Notre stratégie « sports et sites » équilibre parfaitement les exigences propres aux Jeux et les besoins à long terme de la ville et de la région d'Apchéron. Comme l'illustre le projet de la Ville blanche, elle exploite au mieux les sites existants ou prévus afin d'assurer la meilleure intégration possible avec les plans de développement à long terme de la ville, ceci afin de créer un héritage durable pour Bakou. Lorsqu'une utilisation post-olympique ne s'avèrera pas nécessaire, des sites temporaires seront aménagés et, lorsque cela sera réalisable, transplantés dans d'autres endroits de la ville ou du pays après les Jeux.

Notre stratégie comprend :

- des sites de compétition de haut niveau, gage d'un environnement de qualité pour les athlètes,
- un schéma compact, avec des sites à proximité du Village olympique, afin de limiter les temps de trajet des athlètes,
- des sites partagés entre plusieurs disciplines afin de créer des noyaux de sites et des enceintes à l'environnement dynamique et attractif pour les athlètes, la Famille des Jeux et les spectateurs, tout en garantissant une efficacité opérationnelle optimale,
- des sites bien reliés et desservis par les transports publics afin d'en faciliter l'accès,
- un concept qui met la ville en valeur et tire le meilleur parti de son environnement naturel,
- des sites accessibles promettant un accueil chaleureux à tous,
- des sites qui utilisent les meilleures pratiques environnementales, et
- un environnement propice à l'entraînement et à la compétition pour les athlètes du pays, actuels ou futurs, avec de nombreux avantages à long terme pour la ville.

### Les meilleures pratiques de planification, conception et gestion

Notre travail de développement des sites, en vue des Jeux mais aussi de la progression à long terme du sport en Azerbaïdjan, s'appuie sur les meilleures pratiques suivantes :

- Les nouveaux sites bénéficieront des techniques les plus avancées en termes de conception durable via l'utilisation de matériaux respectueux de l'environnement, de solutions bio-architecturales et de technologies propres, telles que les panneaux solaires ou les pompes à chaleur.
- Nous visons à obtenir la certification « platine » du système LEED d'évaluation environnementale et énergétique des bâtiments pour les résidences du Village olympique, qui deviendront ainsi des exemples de construction durable (zéro émission, économies d'énergie et conception durable).
- Une gestion moderne et progressiste des sites permettra d'optimiser leur contribution aux plans sociaux, économiques et environnementaux de la ville.

Le sport sera le principal bénéficiaire de ces pratiques puisque le développement des infrastructures viendra compléter les objectifs de développement sportif de la ville, visant une participation et des performances accrues à tous les niveaux et dans un nombre croissant de disciplines. Les bénéfices découlant de l'organisation des Jeux sont donc multiples.

Cette approche à deux niveaux sera cruciale pour transformer Bakou en une destination prisée des grandes manifestations sportives internationales. La candidature pour les Jeux et leur organisation permettront d'accélérer cette démarche et fourniront le socle du développement sportif dans le pays.

## Expérience sportive

### Q 2.1 EXPÉRIENCE DANS LE DOMAINE DE L'ORGANISATION DE MANIFESTATIONS SPORTIVES INTERNATIONALES

Ces dernières années, Bakou et le pays dans son ensemble ont connu une hausse régulière et durable du nombre et de l'importance des manifestations sportives internationales organisées.

Le tableau 2.1 ci-dessous répertorie dix manifestations importantes qui ont eu lieu au cours des dix dernières années en Azerbaïdjan. Elles ont toutes été organisées à Bakou et concernent une large variété de disciplines sportives, notamment des sports paralympiques, ce qui démontre que l'Azerbaïdjan dans son ensemble, et Bakou en particulier, deviennent des destinations de plus en plus prisées dans le domaine sportif. Le pays et la ville possèdent à présent l'expérience, l'aptitude et la capacité pour accueillir les Jeux.

TABLEAU 2.1 – EXPÉRIENCE DANS L'ORGANISATION DE MANIFESTATIONS SPORTIVES

Sport	Manifestation	Dates	Durée
Gymnastique rythmique	Championnat du monde de la FIG	03/10/05 – 10/10/05	8 jours
Lutte	Championnat du monde de la FILA	17/09/07 – 23/09/07	7 jours
Taekwondo	Coupe du Monde et Championnat du monde handisports de la WTF	11/06/09 – 14/06/09	4 jours
Gymnastique rythmique	Championnat d'Europe de la FIG	15/05/09 – 18/05/09	4 jours
Football	Qualifications pour la Coupe du Monde de la FIFA (AZE v GER)	12/08/09	1 jour
Taekwondo	Coupe d'Europe de l'ETU	30/10/10 – 31/10/10	2 jours
Lutte	Championnat d'Europe de la FILA	13/04/10 – 18/04/10	6 jours
Tennis	Coupe de Bakou de la WTA	18/07/11 – 24/07/11	7 jours
Judo	Coupe du Monde de l'IJF	08/10/11 – 09/10/11	2 jours
Boxe	Championnat du monde amateurs de l'AIBA	22/09/11 – 10/10/11	19 jours

## World class venues – a compact and sustainable concept

### Putting athletes first

Sport and the athletes will be at the very heart of the Baku 2020 Olympic and Paralympic Games (the Games). Ours will be an athlete centred Games, providing all competitors with the best possible environment and opportunities to live, train and compete; and in parallel, ensuring a long-lasting sporting legacy for Baku City (the City) and its communities, thus maximising the positive development of sport at all levels in Azerbaijan.

### Our sport and venue strategy

Our sport and venue strategy balances Games-time requirements with the longer term needs of the City and the Absheron Region (the Region). It makes best use of existing and planned venues to ensure integration with the City's long term development plans, such as the White City development, to create a sustainable legacy for the City. Where there is no legacy demand for new venues, temporary venues will be used, and where appropriate, relocated to provide valuable facilities in other parts of the City or the country.

Our strategy delivers:

- World class competition venues providing the highest quality environment for athletes
- A compact offer, with venues located in close proximity to the Olympic Village, to minimise travel times for athletes
- Co-located venues to create clusters and precincts that provide dynamic and attractive environments for athletes, the Games Family and spectators, and to maximise operational efficiencies
- Well connected venues, served by public transport to facilitate access
- A concept that showcases the City and makes best use of Baku's natural environment
- Accessible venues providing a warm welcome to all
- Venues that reflect best practice environmental sustainability principles
- An inspirational training and competitive environment for the country's existing and aspiring athletes, with many long term benefits for the City.

### Best practice planning, design and management

The following best practice principles are guiding our work in venue development for both the Games and the long term advancement of sport throughout Azerbaijan:

- New build venues will benefit from the most advanced techniques in sustainable design, using environmentally friendly materials, bio-architectural solutions and clean technologies such as solar panels and heat-pumps
- Our aim is for the new residential buildings in the Olympic Village to be certified according to the Platinum LEED (Leadership in Energy and Environmental Design) Green Buildings Rating system, as exemplars of sustainable buildings – zero emissions, energy conservation and sustainable site development
- Modern and progressive venue management will ensure the venues maximise their contribution to the City's pillars of social, economic and environmental sustainability.

Sport will be the beneficiary of these best practice principles with the hard infrastructure of the venues complementing the softer developmental targets of increased participation and improved performance, at all levels and across new and a more diverse number of sports. The benefit of staging the Games will be far reaching.

This 'twin-track' approach will be pivotal in helping Baku become a major new destination for international sporting events. Bidding for and hosting the Games will be the catalyst that accelerates this aspiration and provides the platform to further develop sport in the country.

## Sport experience

### Q 2.1 INTERNATIONAL SPORTS EVENTS EXPERIENCE

There has been a steady and sustainable increase in the number and quality of international sporting events hosted in both the City and across the country in recent years.

Ten major events held over the last ten years in Azerbaijan are listed in Table 2.1, all of which were staged in Baku. These events span a range of sports including parasports, demonstrating that Azerbaijan, and specifically Baku, is increasing its profile and credentials as a sporting event destination. It now has the event experience, capacity and capabilities to deliver the Games.

TABLE 2.1 – SPORTS EVENT EXPERIENCE

Sport	Championship	Date	Duration
Rhythmic Gymnastics	FIG World Championships	03/10/05 – 10/10/05	8 days
Wrestling	FILA World Championships	17/09/07 – 23/09/07	7 days
Taekwondo	WTF World Cup and Para World Championship	11/06/09 – 14/06/09	4 days
Rhythmic Gymnastics	FIG European Championship	15/05/09 – 18/05/09	4 days
Football	FIFA World Cup Qualifier Azerbaijan v Germany	12/08/09	1 day
Taekwondo	ETU European Cup	30/10/10 – 31/10/10	2 days
Wrestling	FILA European Championships	13/04/10 – 18/04/10	6 days
Tennis	WTA Baku Cup	18/07/11 – 24/07/11	7 days
Judo	IJF World Cup	08/10/11 – 09/10/11	2 days
Boxing	AIBA World Amateur Boxing Championships	22/09/11 – 10/10/11	19 days



Outre ces événements, un nombre croissant de manifestations sont organisées à travers le pays, notamment, depuis 2009, plusieurs matches de qualification à la Coupe du Monde de la FIFA à Lenkoran, des régates internationales d'aviron telles que la Coupe du Président à Minguetchaour, ainsi qu'une compétition internationale de natation à Gandja.

Autre preuve du rôle grandissant de l'Azerbaïdjan sur la scène internationale sportive, la Coupe du Monde féminine des moins de 17 ans de la FIFA y sera organisée en 2012. Le pays souhaite s'appuyer sur cette expérience pour développer une stratégie visant à attirer plus d'événements internationaux dans le pays grâce à la création d'Event Azerbaijan, un service du ministère de la Jeunesse et des Sports.

## Sites

### Q 2.2 TABLEAU 1 – SITES DE COMPÉTITION ET AUTRES

Le tableau 1 en page 112 présente en détail les sites de compétition et autres sites utilisés lors des Jeux.

#### La planification de l'héritage au cœur du concept

Bakou est en passe de devenir une métropole importante de la scène internationale et, dans cette optique, un nombre important de sites sportifs seront construits et mis à niveau à travers la ville au cours des trois prochaines années. Soixante-dix pour cent de nos sites de compétition existent déjà ou sont prévus. Des aménagements temporaires seront réalisés afin d'adapter les capacités et spécifications techniques des sites aux exigences des Jeux tout en tenant compte de leur utilisation post-olympique.

#### Une exploitation optimale des sites existants

Près de la moitié des 26 sites de compétition proposés, et notamment le Parc des expositions de Bakou, qui accueillera sept disciplines, mais aussi le Centre de Bina, le Centre national de tir et le Complexe sportif Heydar Aliyev, existent déjà. Tous ces sites ont, par le passé, accueilli des manifestations approuvées par les Fédérations Internationales (FI) concernées. Il faut ici souligner l'importance du Complexe sportif Heydar Aliyev, théâtre de deux championnats internationaux l'an dernier.

Des travaux d'agrandissement et de mise à niveau sont prévus sur sept des onze sites existants afin que les installations répondent aux normes internationales. Cet investissement continu dans nos infrastructures sportives reflète la croissance et le développement rapide du sport à Bakou, mais aussi dans d'autres régions de l'Azerbaïdjan telles que Gandja, Qabala et Soumgait, dont les stades de football seront entièrement rénovés.

Deux des onze sites existants sont construits depuis peu : le Crystal Hall, qui accueillera le Concours Eurovision de la chanson en mai 2012, ainsi que le Stade 8 km, qui accueillera la Coupe du Monde féminine des moins de 17 ans de la FIFA en septembre 2012.

#### Des sites prévus, intégrés au développement à long terme de Bakou

La construction de trois des principaux sites retenus pour les Jeux est déjà planifiée. Il s'agit du Stade olympique, du Centre aquatique national et du Centre national de gymnastique, dont les travaux seront réalisés entre 2013 et 2015 grâce au financement du gouvernement. Ces sites font partie intégrante du plan de développement à long terme de la ville ainsi que de la Vision du président pour 2020. Ils deviendront les centres nationaux de leur sport respectif et participeront à développer le sport en Azerbaïdjan et accroître la pratique sportive à tous les niveaux et dans toutes les catégories d'âge.

#### Conception durable et construction de nouveaux sites

Notre stratégie vise à utiliser autant que possible des sites durables afin de constituer un héritage robuste et visionnaire en faveur de la ville après 2020. Quatre nouveaux sites sont ainsi proposés pour les Jeux : le vélodrome et le parcours de BMX adjacent, le Complexe polyvalent de Bakou et le bassin de slalom de canoë-kayak, sur le lac Khojahasan. Chaque site sera développé selon les meilleures pratiques de conception durable et de construction.

Le vélodrome à ciel ouvert actuel, construit en 1980 durant l'ère soviétique, sera remplacé par un nouveau site moderne, qui bénéficiera à la ville longtemps après les Jeux.

Si Bakou se voit attribuer les Jeux, un nouveau complexe polyvalent sera construit près du Stade olympique. Il accueillera les épreuves de volleyball et dotera la ville du complexe flexible et polyvalent dont elle a besoin pour la période post-olympique. Le site attirera des manifestations liées au divertissement, à la culture et au sport en faveur de la population jeune et croissante de Bakou.

La ville bénéficiera également d'un parcours de BMX et d'un bassin de slalom de canoë-kayak, construits à l'occasion des Jeux, qui proposeront de nouvelles disciplines exaltantes à la population locale.

#### Transplantation des sites temporaires afin d'élargir l'héritage sportif

Bakou accueillera sept sites temporaires : le Boulevard maritime / la baie de Bakou (volleyball de plage, triathlon et épreuves de cyclisme sur route), le lac Khojahasan (aviron et course en ligne de canoë-kayak), le site de VTT, le Centre de tennis, le Pavillon de water-polo et le terrain de hockey. Des halls temporaires seront également aménagés dans le Parc des expositions de Bakou, un site existant, ainsi qu'une salle temporaire au Centre national de gymnastique, dont la construction est planifiée.

La décision d'utiliser des sites temporaires a été prise après un examen attentif des besoins anticipés en installations sportives de Bakou après les Jeux. Une stratégie de transplantation de certaines installations temporaires, telles que le Pavillon de gymnastique, vers d'autres régions du pays, permettra d'accroître l'impact de l'héritage des Jeux.

Le choix d'un site temporaire pour l'aviron répond à notre volonté de présenter un schéma compact de sites et permettra aux athlètes de bénéficier d'une grande proximité avec le Village olympique. Le Centre national d'aviron de Minguetchaour, à plus de 250 km de Bakou, continuera d'être le principal site d'entraînement et de compétition d'Azerbaïdjan après les Jeux.

Tous les sites de compétition proposés pour les Jeux répondront aux spécifications techniques des FI. Ils reflèteront également les principes directeurs du CIO, visant à offrir aux athlètes un cadre de compétition de la plus haute qualité et ainsi dynamiser les performances. Les sites offriront également le plus haut niveau de services à la Famille des Jeux et aux spectateurs, permettant ainsi de célébrer le sport dans un pays qui a la ferme volonté d'inspirer les athlètes du futur.

In addition to events held in Baku, an increasing number of senior international events are being held throughout the country. Since 2009 this includes FIFA World Cup Qualifying matches in Lankaran, international rowing regattas such as the President's Cup in Mingachevir and international swimming in Ganja.

Further evidence of Azerbaijan's growing sporting event experience and profile is the hosting of the 2012 FIFA U-17 Women's World Cup. There are plans to build on this experience and to develop a strategy in 2012 to attract many more international events to the country through the creation of Event Azerbaijan, a discrete department of the Ministry of Youth and Sport.

## Venues

### Q 2.2 CHART 1 – COMPETITION AND NON-COMPETITION VENUES

Chart 1 on page 113 details the competition and non-competition venues that will be used for the Games.

#### Legacy planning at the heart of our venue concept

Baku is rapidly developing as a world-class city and over the next three years will benefit greatly from new and enhanced world class sporting venues. A total of 60% of our competition venues are either planned or existing. Temporary adaptations will be made for Games-time to meet the increased capacity and technical requirements, whilst also ensuring venues that fully meet the demands for legacy use.

#### Making the best use of existing venues

Almost 50% of our 26 proposed competition venues are existing venues. These include: the Baku Expo Centre, a key competition venue hosting seven sports; the Bina Centre; National Shooting Centre; and Heydar Aliyev Sports Arena, all of which have served as venues for International Federation (IF) approved events. Most notable is the Heydar Aliyev Sports Arena, which has staged two international events in the last year.

Seven of our 11 existing venues have permanent works planned to increase and enhance the current provision to world class standards. This on-going investment in sporting infrastructure reflects the growth of sport and rapid development not just in Baku, but also in other regions throughout Azerbaijan, such as Ganja, Gabala and Sumgayit, where significant enhancements are planned to the football stadia. Two of our 11 existing venues are newly constructed. These are Crystal Hall, which will host the Eurovision Song Contest in May 2012; and the 8km Stadium, which will host the FIFA U-17 Women's World Cup in September 2012.

#### Planned venues integrated with Baku's long term development

Three of the main venues for the Games: the Olympic Stadium, the National Aquatics Centre and the National Gymnastics Centre, are planned. All three will be completed between 2013 and 2015 with Government funding. These venues form part of the City's long term development plan and are integral to the delivery of the President's Vision for 2020. These inspirational venues will become the national centres for their respective sports and will provide important new opportunities to increase participation at all levels and for all ages. They will make a significant contribution to the on-going development of sport in Azerbaijan.

#### Sustainable design and construction of new venues

Our Games venue strategy maximises the use of sustainable venues to create a robust and visionary legacy for the City post 2020. Four new venues are proposed for the Games: the Velodrome with adjacent BMX Venue, the Baku Multi-Purpose Arena and the Canoe-Kayak Slalom course at Lake Khojahasan. Each venue will be developed in accordance with best practice sustainable design and construction principles.

The Velodrome will replace Baku's existing open air velodrome, built in 1980 during the Soviet era, providing the City with a new, modern venue as a direct legacy of the Games.

If Baku is awarded the Games, a new multi-purpose arena will be built adjacent to the Olympic Stadium. It will host Volleyball during the Games and will provide a much needed flexible, multi-purpose arena for the City post Games. The venue will attract entertainment, cultural and sporting events to serve Baku's growing and young population.

The City will also benefit from a new BMX Venue and Canoe-Kayak Slalom course, providing opportunities to participate in new and exciting sports.

#### Relocated temporary venues to maximise the sporting legacy

There will be seven temporary venues. These will be The Boulevard/Baku Bay (Beach Volleyball, Triathlon and Cycling Road events), Lake Khojahasan (Rowing and Canoe-Kayak Sprint course), Mountain Biking Venue, Tennis Centre, Water Polo Arena and Hockey at the Bina Centre. There will also be temporary halls at the existing Baku Expo Centre and a temporary arena at the planned National Gymnastics Centre.

The decision to use temporary venues was made following careful consideration of the anticipated legacy demand for sporting facilities in Baku. A strategy to relocate some of the temporary facilities, such as the Gymnastics Arena, to other parts of the country will widen the legacy impact of the Games.

The decision to provide a temporary Rowing venue fits well with our compact venue offer and ensures athletes benefit from close proximity to the Olympic Village. The National Rowing Centre in Mingachevir, over 250km from Baku, will continue to be Azerbaijan's primary training and competition venue in legacy mode.

All the competition venues proposed for the Games will meet all IF technical requirements. They will reflect the IOC's guiding principles to provide athletes with the highest quality competition environment and facilitate optimal performance. They will also provide the very highest standards for the Games Family and spectators – a celebration of sport in a country dedicated to inspiring athletes of the future.

### Autres sites des Jeux intégrés au quartier de la Ville blanche

Les principaux autres sites des Jeux sont prévus dans le cadre du projet immobilier de la Ville blanche ou seront aménagés de façon temporaire. Le Village olympique et le Village des médias sont tous deux intégrés au schéma directeur de la Ville blanche. Ce projet, salué par la communauté internationale, est un des aspects clés de la régénération de la ville ; il est expliqué plus en détail dans la réponse à la question 2.5. Le CIRTV et le CPP seront des sites temporaires, ce qui permettra de leur allouer une situation stratégique, à moins d'un kilomètre du Village des médias et des trois sites de compétition du noyau de la Ville blanche, ainsi qu'à 25 minutes maximum de tous les autres sites de compétition de Bakou.

### Q 2.3 PHOTOGRAPHIES DES SITES DE COMPÉTITION EXISTANTS

Consultez le dossier fourni séparément pour voir les photographies des sites.

## Emplacement des sites

### Q 2.4 PLANS DES DIFFÉRENTS SITES

Le plan B indique l'emplacement des sites de compétition et autres sites proposés pour les Jeux, le tout articulé autour de quatre noyaux de sites principaux :

- le noyau du front de mer (plan B1)
- le noyau de la Ville blanche (plan B2)
- le noyau du Stade olympique (plan B3)
- le noyau de l'aéroport (plan B4)

Soixante pour cent de nos sites, accueillant 75 % des disciplines, se trouvent au sein de ces quatre noyaux. Trente autres pour cent sont situés dans la ville et ses environs, notamment l'enceinte du lac Khojahasan, qui accueillera les compétitions d'aviron et de canoë-kayak.

Tous nos sites sont situés dans un rayon de 26 km du Village olympique, à l'exception des trois stades retenus pour les éliminatoires de football, situés dans d'autres villes. Ainsi, la plupart des athlètes auront un temps de trajet de 25 minutes maximum entre le Village olympique et leurs sites de compétition respectifs.

Les plans B1 à B5 (pages 102 à 108) détaillent nos enceintes et noyaux de sites :

- Plan B1 – Noyau du front de mer
- Plan B2 – Noyau de la Ville blanche
- Plan B3 – Noyau du Stade olympique
- Plan B4 – Noyau de l'aéroport
- Plan B4.1 – Enceinte du Parc des expositions de Bakou
- Plan B4.2 – Enceinte du Centre de Bina
- Plan B5 – Enceinte du Lac Khojahasan

Le plan C en page 109 indique l'emplacement des sites paralympiques proposés. Ces sites ont été choisis de façon à utiliser les mêmes sites pour les sports olympiques et paralympiques. L'accent a été mis sur le regroupement et le partage des sites dans la mesure du possible afin de favoriser l'accessibilité. Enfin, cette sélection répond à la volonté d'encourager les spectateurs à venir découvrir plusieurs disciplines. Seuls quatre sites paralympiques sont situés en dehors des quatre principaux noyaux et tous les sites sont à un maximum de 25 minutes du Village olympique.

## Autres sites

### Q 2.5 VILLAGE OLYMPIQUE

#### Q 2.5.1 CONCEPT DU VILLAGE OLYMPIQUE

##### Le Village olympique, au cœur de la Ville blanche

Notre Village olympique offrira un environnement idéal aux athlètes olympiques et paralympiques. Intégré au quartier de la Ville blanche, au sein du noyau du même nom, il se situe dans un rayon de 26 km de tous les sites de Bakou, soit un temps de trajet de 25 minutes maximum. Il se trouve ainsi véritablement au cœur et au centre des Jeux.

Acclamé par la communauté internationale, le projet immobilier de la Ville blanche symbolise parfaitement la croissance et la transformation de Bakou en une ville moderne et reconnue dans le monde. Il couvre 500 hectares de terrain industriel à l'est du centre-ville et à proximité de la baie de Bakou. Autrefois appelé « ville noire » en raison de son rôle central dans l'industrie pétrolière pendant plus de 100 ans, le quartier est actuellement en cours de réhabilitation dans le cadre d'une initiative gouvernementale visant à améliorer les conditions environnementales en Azerbaïdjan et transplanter les infrastructures industrielles à l'extérieur de la ville.

La Ville blanche est l'un des projets de réhabilitation les plus importants d'Azerbaïdjan et de la région du Caucase. Le choix de cet emplacement pour le Village olympique permet de garantir une pleine intégration aux plans de développement à long terme de la ville. Les athlètes bénéficieront d'un environnement de qualité exceptionnelle, en plein cœur des Jeux.

Les Jeux et la construction du Village olympique permettront d'accélérer la réhabilitation du quartier de la Ville blanche et l'assainissement du terrain, à travers la création d'une zone résidentielle, commerciale et de loisirs phare dans la ville.

### Non-competition venues integrated within the White City development

The main non-competition venues are either planned as part of the White City development or will be temporary. The Olympic Village and Media Village are both integrated within the internationally acclaimed White City masterplan, which forms a key part of the City's regeneration and is described in the response to Q2.5. The IBC and MPC will be temporary to allow for their strategic location less than 1km from the Media Village and three competition venues in the White City Cluster, and no more than 25 minutes from all the other competition venues in Baku.

### Q 2.3 PHOTOGRAPHIC FILES FOR EXISTING VENUES

See Photographic files.

## Venue location

### Q 2.4 LOCATION MAPS

Map B shows the location of our proposed competition and non-competition venues for the Games, focused around four main clusters:

- Waterfront Cluster (Map B1)
- White City Cluster (Map B2)
- Olympic Stadium Cluster (Map B3)
- Airport Cluster (Map B4).

A total of 60% of our venues, hosting 75% of sports, are located within these four clusters. A further 30% of venues are located within the City and its surrounds, including the Lake Khojahasan Precinct, home to the Rowing and Canoe-Kayak events.

All of our venues are located within 26km of the Olympic Village except the three remote stadia to be used for the Football (Preliminary) competition. As such, the majority of athletes will travel for 25 minutes or less from the Olympic Village to their respective competition venues.

Maps B1-B5 on pages 102 to 108 detail our clusters and precincts as follows:

- Map B1 – Waterfront Cluster
- Map B2 – White City Cluster
- Map B3 – Olympic Stadium Cluster
- Map B4 – Airport Cluster
- Map B4.1 – Baku Expo Centre Precinct
- Map B4.2 – Bina Centre Precinct
- Map B5 – Lake Khojahasan Precinct

Map C on page 109 shows the location of the proposed Paralympic venues. The selection of these Paralympic venues was focused on the principles of using the same venue for Paralympic as for Olympic sports, clustering venues and co-locating sports where operationally feasible to maximise accessibility and promote the opportunity for spectators to enjoy more than one sport. Only four Paralympic venues are located outside of the four main clusters and all venues are within 25 minutes of the Olympic Village.

## Non-competition venues

### Q 2.5 OLYMPIC VILLAGE

#### Q 2.5.1 OLYMPIC VILLAGE CONCEPT

##### An Olympic Village in the heart of White City

Our Olympic Village will provide an ideal environment for Olympic and Paralympic athletes. Located in the White City development within the White City Cluster, it is no more than 26km, a 25 minute travel time, from all venues within Baku. Its location is truly at the heart and centre of the Games.

The White City development is an internationally acclaimed project that epitomises the growth and development of Baku into a modern, world-leading city. It comprises over 500 hectares of industrial land to the east of the city centre, close to Baku Bay. The area was previously known as the Black City, due to its central role in the oil industry for more than 100 years. It is now being redeveloped as part of the Government's commitment to improve the environmental conditions within Azerbaijan and relocate industrial uses to outside of the City.

White City is one of the largest and most significant regeneration projects in Azerbaijan and the Caucasus Region. The location of the Olympic Village within this iconic development ensures full integration with the City's long term development plans. Athletes will benefit significantly by being based in an exceptionally high quality environment at the very heart of the Games.

The Games and the Olympic Village development, will accelerate the regeneration of White City and the remediation of the land, creating a high quality flagship residential, leisure and commercial area.

### Propriétaire

La Ville blanche, emplacement du Village olympique, est installée sur un terrain détenu par le gouvernement. Le projet a été conçu par ce dernier pour un usage polyvalent, par le biais de la Société immobilière azerbaïdjanaise, en collaboration avec le Pouvoir exécutif de la ville de Bakou. Après les Jeux, le Village olympique deviendra un quartier résidentiel privé intégrant les installations sportives, commerciales et de loisirs adjacentes. Il s'agira d'un héritage significatif pour la ville.

### Emplacement

Le Village olympique, intégré au noyau de la Ville blanche, est situé à 4,5 km à l'est du centre-ville, sur la baie de Bakou et les rives de la mer Caspienne. Facile et rapide d'accès, il est bordé par l'avenue Nobel, la principale route reliant Bakou à l'Aéroport international Heydar Aliyev, à 26 km. Puisque 60 % des sites de compétition se trouvent dans un rayon de 10 km, les temps de trajets des athlètes seront minimales. Trois sites de compétition et un Centre d'entraînement des athlètes temporaire jouxteront le Village olympique, permettant aux athlètes concernés de concourir, s'entraîner et vivre dans un rayon d'un kilomètre. En outre, 90 % des athlètes auront un temps de trajet inférieur à 20 minutes pour aller s'entraîner et concourir.

La proximité du centre-ville offrira aux athlètes une opportunité exceptionnelle de se divertir après les compétitions, dans l'une des villes les plus exaltantes au monde, qui est en passe de devenir la destination la plus prisée de la région en termes de shopping. L'extension de la ligne de métro inclura deux stations situées respectivement à une et dix minutes à pied du Village olympique, qui relieront la gare centrale et le centre-ville en moins de dix minutes de trajet.

### Altitude

Le Village olympique sera à 28 mètres en dessous du niveau de la mer.

### Type d'hébergement / type de structures

Le projet de la Ville blanche est mené par Atkins, une société internationale d'ingénierie, en association avec les bureaux d'architectes Fosters and Partners et F+A Architects. Il est considéré comme un exemple unique de conception et planification urbaine durables. Les Jeux et leurs athlètes seront parmi les premiers à bénéficier de ce projet prestigieux et fondateur.

Des bâtiments de cinq à sept étages constitueront les hébergements des athlètes au sein d'un environnement bien agencé, calme, vert et agréable. Ils offriront principalement des appartements d'une ou deux chambres, facilement convertibles en espaces résidentiels, administratifs et médicaux pour les équipes durant les Jeux. Les salons permettront aux équipes de se réunir et de se détendre dans un espace lumineux et spacieux. Des salles de fitness et d'exercices entièrement équipées seront à disposition dans chaque bâtiment résidentiel. Le sous-sol des bâtiments sera aménagé en espaces de stationnement et de stockage à disposition des équipes.

Avec une structure en acier et béton, ces nouvelles résidences viseront à obtenir la certification « platine » du système LEED afin d'offrir un cadre de vie sûr et tranquille à tous les résidents.

### Superficie du village

Le Village olympique occupera un site d'une superficie totale de près de 68 hectares sur lequel seront aménagés la zone résidentielle, la zone internationale et son aire de stationnement, et le Centre de transport. La zone résidentielle couvrira un site de 55 hectares comprenant le Nobel Park, d'une superficie de 12 hectares, qui répondra aux besoins des athlètes en termes d'espaces d'entraînement extérieurs et accueillera le restaurant principal.

La conception générale du site sera compacte afin de permettre aux résidents de se déplacer facilement à pied, tout en laissant assez d'espace pour créer un cadre de vie confortable.

### Nombre de lits

Durant les Jeux, le Village olympique hébergera jusqu'à 18 000 personnes, soit une capacité suffisante pour accueillir tous les athlètes et officiels. Il disposera également de la capacité pour recevoir les officiels techniques, ce qui permettra de réduire la demande d'hébergement en hôtel. Après les Jeux, la capacité permanente du site sera réduite à 13 500 résidents.

### Considérations d'ordre paralympique

Le Village olympique dans son ensemble sera entièrement accessible aux athlètes paralympiques. Au vu de l'échelle et de la portée de ce projet, les questions d'accessibilité ont reçu la plus grande attention dès la première phase de conception. Toutes les normes d'accessibilité nationales et internationales, ainsi que toutes les exigences paralympiques, seront respectées.

### Utilisation post-olympique

Le Village olympique fait partie du programme de réhabilitation planifiée de la ville et, en tant que tel, il constituera après les Jeux une série d'hébergements prestigieux, de qualité exceptionnelle, au sein du nouveau quartier de la Ville blanche. Les appartements seront placés sur le marché pour être vendus et les zones commerciales seront louées à des entreprises locales, nationales et internationales afin de répondre à la demande croissante pour ce type d'actifs dans Bakou.

### Q 2.5.2 FINANCEMENT DE LA CONSTRUCTION DU VILLAGE OLYMPIQUE

Le Village olympique sera financé par le gouvernement et, dans une moindre mesure, par des investissements privés. Les appartements seront ensuite intégrés à un projet de redéveloppement à grande échelle.

### Q 2.5.3 AUTRE SOLUTION D'HÉBERGEMENT

Tous les athlètes seront hébergés dans le Village olympique. Aucune autre solution d'hébergement n'est requise, à l'exception des sites de football régionaux, où les athlètes et officiels seront logés dans des hôtels de qualité à proximité des sites de compétition. À l'issue des éliminatoires, les athlètes seront relogés dans le Village olympique de Bakou.

### Ownership

White City, the location of the Olympic Village, is on Government owned land. It is being developed as a mixed-use site by the Government, through the Azerbaijan Development Company in conjunction with the Executive Power of Baku City. Post Games, the Olympic Village will be a private residential neighbourhood, benefiting from the adjacent sporting, commercial and entertainment facilities, to create a significant legacy for the City.

### Location

The Olympic Village, in the White City Cluster, is located 4.5km to the east of the city centre on Baku Bay and the shores of the Caspian Sea. It is sited next to the Nobel Avenue, the main route connecting Baku with the Heydar Aliyev International Airport, only 26km away, ensuring quick and easy access. With 60% of competition venues located within 10km, travel times for athletes will be minimal. Three competition venues and a temporary Athlete Training Centre will be located adjacent to the Olympic Village enabling some athletes to compete, train and live within a 1km radius. For 90% of sports, athletes will have to travel no more than 20 minutes to train and compete.

The close proximity of the vibrant city centre will provide an excellent post-competition environment for athletes in one of the world's leading entertainment cities, which is also fast becoming one of the best shopping destinations in the Caucasus Region. The extension of the Metro Green Line includes two Metro stations within a one minute and 10 minute walk of the Olympic Village. The journey to the Central Railway Station interchange in the heart of the City will be less than 10 minutes.

### Altitude

The Olympic Village will be located 28 metres below sea level.

### Type of accommodation/type of buildings

The White City masterplan is being led by global design firm Atkins, alongside Fosters and Partners and F+A Architects. It is considered an exemplar of sustainable urban design and planning. The Games and its athletes will be one of the first to benefit from this prestigious landmark development.

The accommodation will comprise five to seven storey buildings in a well-planned, peaceful, green and beautifully landscaped environment. The units will consist primarily of one and two bedroom apartments that will be easily converted to team residential, administration and medical space during the Games. There will also be bright and spacious lounge areas for teams to meet and relax. Fully equipped fitness and exercise rooms will be available in each residential building. The basement areas of each unit will contain parking and storage areas providing useful storage accommodation for all teams during the Games.

The new residential buildings will be certified according to the Platinum LEED Green Buildings Rating system and will be constructed of structural steel and concrete offering a safe, secure and quiet living environment for all residents.

### Size of village

In total, the Olympic Village will occupy a site of approximately 68 hectares including provision for the Residential Zone, International Zone and associated car park area, and Transport Mall. The Residential Zone will be located on a 55 hectare site that includes the Nobel Park. This Park, comprising 12 hectares of land, will serve the outdoor training needs of the athletes and accommodate the temporary Main Dining Hall.

The overall design will be compact in nature to allow residents to walk to all areas easily, whilst providing enough space to create a comfortable, 'home from home' living environment.

### Number of beds

During the Games, the Olympic Village will accommodate up to 18,000 residents, ensuring sufficient capacity for all athletes and all team officials. It also has the potential to accommodate a Technical Officials Village to reduce the demand for hotel accommodation. Post Games, the permanent residency will be 13,500.

### Paralympic considerations

The Olympic Village will be fully accessible, both within the residential units and throughout the site. As a highly prestigious global project, accessibility considerations have been given the highest priority from the outset. The design will meet all national and international accessibility codes. All of the Paralympic requirements will be fully adhered to.

### Post-Olympic use

As part of the planned regeneration of the City, the Olympic Village will, post Games, provide exceptionally high quality desirable residential accommodation within the new White City. Residential units will be sold on the open market and the retail areas will be leased to local, national and international businesses to help meet the growing demand in Baku.

### Q 2.5.2 FINANCING OF THE OLYMPIC VILLAGE CONSTRUCTION

The Olympic Village will be financed by the Government with minority investment from the private sector. The apartments will later be incorporated into a larger scale redevelopment project.

### Q 2.5.3 ALTERNATIVE ACCOMMODATION

All athletes will be accommodated within the Olympic Village. No alternative accommodation is required with the exception of the regional football venues, where athletes and officials will be accommodated in high quality hotels near to the respective competition venues. Accommodation for these athletes will subsequently be provided within the Olympic Village once the preliminary matches are completed.



**Q 2.6 CENTRE INTERNATIONAL DE RADIO ET DE TÉLÉVISION / CENTRE PRINCIPAL DE PRESSE (CIRTV / CPP)****Q 2.6.1 CONCEPT DU CIRTV / CPP****Un emplacement idéal pour les Jeux**

Le complexe CIRTV / CPP sera aménagé dans le noyau de la Ville blanche, à 6 km seulement du centre-ville et à proximité de trois sites de compétition (vélodrome, parcours de BMX et Centre de tennis), ainsi que de deux autres sites des Jeux (Village olympique et Village des médias). Son emplacement, directement à l'ouest du Village des médias, permettra à ces derniers de bénéficier d'un accès facile et rapide à leur lieu de travail et de se rendre à pied sur trois sites de compétition.

Grâce à notre concept compact, le complexe CIRTV / CPP ne sera qu'à 25 minutes maximum de tous les sites de compétition de la ville. Seuls 11 km le séparent du Stade olympique et un peu plus de 25 km de l'Aéroport international Heydar Aliyev.

Le site est accessible directement par le sud via l'avenue Nobel, un axe majeur qui traverse la ville d'est en ouest. Une nouvelle station de métro située près du site ouvrira d'ici 2020 en conséquence de l'extension de la ligne verte afin de mieux desservir l'est de la ville. Les connexions entre le complexe CIRTV / CPP et les différents sites de compétition seront donc excellentes.

**Site existant ou nouvelle construction**

Le complexe CIRTV / CPP sera un site temporaire, construit spécifiquement pour répondre à tous les impératifs techniques des Jeux mais aussi pour adhérer aux meilleures pratiques d'environnement durable. Aucune utilisation post-olympique n'est adéquate pour une structure de cette nature dans la Ville blanche, ce qui explique le choix d'un site temporaire, qui peut être placé stratégiquement à proximité du Village des médias.

**Taille**

La superficie totale du complexe CIRTV / CPP sera de 75 000 m<sup>2</sup>, divisés entre le CIRTV (50 000 m<sup>2</sup>) qui hébergera les studios des Services de radiodiffusion olympiques (OBS) et jusqu'à 125 diffuseurs nationaux, et le CPP (25 000 m<sup>2</sup>).

La réunion de ces deux structures sur un seul et même site permettra une meilleure efficacité opérationnelle et le partage de certains services (sur une surface d'environ 15 000 m<sup>2</sup>), tels que des boutiques, des bars, des restaurants, des banques, des agences de voyage et des kiosques de presse.

Un Centre de transport des médias d'environ 22 000 m<sup>2</sup> sera mis en place afin de fournir aux médias un accès facilité aux espaces de stationnement et services de navettes. Soixante pour cent des sites de compétition étant situés dans un rayon de 10 km du Village des médias et du CIRTV / CPP, les temps de trajet seront minimes et la productivité des médias optimisée.

**Type de structures**

Les bâtiments seront des structures temporaires modulables qui pourront être facilement démontées et réassemblées ailleurs dans la ville ou le pays en cas de besoin. Là encore, il s'agit d'optimiser l'héritage des Jeux.

La structure principale sera en acier soudé et / ou boulonné. L'assemblage du mur extérieur sera constitué de panneaux modulables préfabriqués. Tous les câbles mécaniques, électriques et à faible voltage seront encastrés dans des boîtes et conduites faciles d'accès. Les bâtiments seront climatisés à l'aide d'unités portables montées sur le toit, qui pourront être démontées et réinstallées ailleurs après les Jeux.

**Espaces adjacents pour les complexes de diffusion, le Centre de transport et les aires de stationnement**

Le site prévu pour le CIRTV / CPP couvre près de 15 hectares, soit une superficie suffisante pour héberger tous les complexes de diffusion nécessaires, le Centre de transport et les espaces de stationnement. En outre, grâce à sa proximité du Village des médias, la demande globale en aires de stationnement et en moyens de transport sera limitée.

**Dates d'occupation**

La structure de base du CIRTV / CPP sera achevée au plus tard en juin 2019, ce qui laissera une année complète pour réaliser les aménagements nécessaires aux Jeux et réaliser tous les tests avant le début des Jeux en 2020.

**Utilisation post-olympique**

Dans la mesure où ces bâtiments seront temporaires, ils seront démontés après les Jeux et réassemblés sur un autre site de la ville ou du pays, où il seront utiles.

**Q 2.6.2 FINANCEMENT DE LA CONSTRUCTION DU CIRTV ET DU CPP**

Le complexe CIRTV / CPP fait partie intégrante du projet immobilier de la Ville blanche. La réhabilitation et le développement du site sont donc financés par le gouvernement à travers le Pouvoir exécutif de la ville de Bakou et la Société immobilière azébaïdjanaise.

Le financement de la construction, du démantèlement et du réassemblage du complexe CIRTV / CPP sera pris en charge par le Comité d'organisation des Jeux de Bakou 2020 ainsi que par le gouvernement.

**Q 2.6 INTERNATIONAL BROADCAST CENTRE/MAIN PRESS CENTRE (IBC/MPC)****Q 2.6.1 IBC/MPC CONCEPT****An ideal location for the Games**

The IBC/MPC will be located within the White City Cluster, just 6km from the city centre and very close to three competition venues (the Velodrome, BMX Venue and Tennis Centre) and two non-competition venues (the Olympic Village and Media Village). This location, directly to the west of the Media Village, will provide the media with quick and easy access to their working environment, with three competition venues accessible by foot.

Due to our compact venue concept, the IBC/MPC is within 25 minutes travel time of all competition venues located in the City, 11km by road from the Olympic Stadium, and just over 25km from Heydar Aliyev International Airport.

Access is via Nobel Avenue directly to the south, a major east-west connector in the City. A new Metro Station, next to the venue and an extension to the City's Green Line, will open by 2020 serving the east of the City. Transport connectivity between the IBC/MPC and competition venues will therefore be excellent.

**Existing or new construction**

The IBC/MPC will be a newly constructed, temporary structure, purposefully designed to not only meet all of the technical requirements of the Games but to also meet best practice environmental sustainability principles. There is no legacy demand for a permanent structure of this nature in White City and so this temporary IBC/MPC venue can be located strategically close to the Media Village for the maximum benefit of the media.

**Size**

The overall size of the IBC/MPC will be 75,000m<sup>2</sup> in gross area. The IBC will be 50,000m<sup>2</sup> to accommodate the broadcast studios for the OBS (Host Broadcaster) and up to 125 national television broadcasters, whilst the MPC will be 25,000m<sup>2</sup>.

Co-location of the two venues will allow for operational efficiencies and shared services (approximately 15,000m<sup>2</sup>) including retail shops, bars, restaurants and service outlets such as banks, travel agencies and news outlets.

There will be a Media Transport Mall of approximately 22,000m<sup>2</sup>, providing the media with convenient access to parking, bus pick-up and drop-off services. A total of 60% of the competition venues are within 10km of the Media Village and IBC/MPC, thereby minimising travel times and maximising media productivity.

**Types of buildings**

Constructed as temporary structures, the buildings will be modular and suitable for dismantling and reassembling elsewhere within the City or the country wherever there is a demonstrable need – once again, maximising Games legacy benefits.

The main structure will be bolted and/or welded steel. The exterior wall assembly will be pre-manufactured modular, sandwich panels and all mechanical, electrical and low-voltage cabling will be contained in easy to access trays and conduits. The buildings will be air-conditioned by portable, roof-mounted units that can be removed and relocated post Games.

**Adjacent spaces for compounds, transport mall and parking**

The total site area for the IBC/MPC is approximately 15 hectares, ensuring suitable on site space to accommodate all the necessary compounds, transport mall and surface parking. In addition, due to the convenient location adjacent to the Media Village, the overall demand for parking and transportation will be reduced.

**Occupation dates**

The base structure of the IBC/MPC will be completed no later than June 2019, allowing a full year to complete the necessary 'fit-out' and testing prior to the Games in 2020.

**Post-Olympic use**

As the buildings are temporary in nature, they will be deconstructed after the Games and reassembled to meet demand on another site in the City or country.

**Q 2.6.2 FINANCING OF THE IBC AND MPC CONSTRUCTION**

The IBC/MPC site, as part of the White City development, is owned by the Government. Remediation and development of the site is being funded by the Government, through the Executive Power of Baku City and the Azerbaijan Development Company.

The IBC/MPC construction, dismantling and reassembly will be financed by the Baku 2020 Games Organising Committee and the Government.



### 3.1 Conditions environnementales

### 3.1 Environmental Map

#### Environnement

Depuis l'indépendance de la République d'Azerbaïdjan en 1991, la protection de l'environnement est au cœur des politiques et stratégies nationales, une préoccupation qui se traduit par des investissements significatifs dans des programmes de réhabilitation couvrant l'ensemble des domaines environnementaux.

Cet intérêt renouvelé pour la protection de l'environnement se résume en trois dates clés :

- 1991 : « Tout le monde a le droit de vivre dans un environnement sain » - Article 39 de la constitution azerbaïdjanaise
- 2001 : Création du ministère de l'Écologie et des Ressources naturelles, qui est chargé de formuler et de mettre en œuvre la politique et les programmes environnementaux
- 2010 : « Année de l'environnement » proclamée par le président

La candidature et l'organisation des Jeux Olympiques et Paralympiques de Bakou 2020 (ci-après « les Jeux ») permettront à la ville de Bakou (ci-après « la ville ») et à l'Azerbaïdjan de donner une impulsion aux programmes actuels afin d'atteindre des performances et des progrès environnementaux inégalés dans tout le pays. Les Jeux aideront à orienter l'économie, traditionnellement portée par l'industrie des hydrocarbures, vers des secteurs plus verts et diversifiés pour faire de l'Azerbaïdjan un exemple de développement durable.

La dernière évaluation réalisée par les Nations Unies (UN-ECE - Azerbaijan, 2nd Review, Environmental Performance Review Series No.31, 2010) souligne les progrès significatifs du pays dans le domaine de l'environnement entre 2003 et 2010. L'Azerbaïdjan est aujourd'hui prêt à se fixer de nouveaux objectifs ambitieux en plaçant les Jeux au centre du projet.

#### Q 3.1 PLAN DES CONDITIONS ENVIRONNEMENTALES

Le plan 3.1 en page 23 illustre les principales caractéristiques géographiques de la ville et de ses environs, ainsi que les espaces protégés, les sites d'intérêt culturel et les conditions environnementales.

#### Caractéristiques géographiques

Bakou est situé au sud-ouest de la presqu'île d'Apchéron, une plaine légèrement ondulée qui s'étend jusqu'à la mer Caspienne, à 60 km à l'est de la ville.

La ville dispose de nombreux espaces verts et longs boulevards offrant un panorama exceptionnel sur la baie. Un programme d'investissements à long terme permettra de poursuivre la transformation et l'aménagement de cette zone.

#### Régions protégées et sensibles en termes d'environnement

L'Azerbaïdjan jouit d'une biodiversité riche et unique. La préservation de la nature et de la vie sauvage font partie des priorités du gouvernement, dans un pays qui compte 45 réserves et parcs naturels, couvrant près de 900 000 hectares.

Le Parc national d'Apchéron (783 ha), situé à l'extrême sud de la presqu'île, inclut une ouverture sur la mer, des lagunes peu profondes, des marécages, une étendue semi-désertique et une île. La présence de phoques de la mer Caspienne, une espèce menacée, a fait la renommée du parc.

#### Héritage culturel

L'Azerbaïdjan est signataire de la Convention concernant le patrimoine mondial, culturel et naturel, et deux sites azerbaïdjanais, situés dans la région de Bakou, ont été placés sur la liste du Patrimoine mondial de l'UNESCO :

- la cité fortifiée de Bakou avec le palais des Chahs de Chirvan et la tour de la Vierge, et
- le paysage culturel d'art rupestre de Gobustan.

#### Environmental overview

Since the Republic of Azerbaijan's independence in 1991, environmental protection has become a cornerstone of its national policies and strategies, supported by significant investments in remediation programmes across all environmental domains.

This increased strategic focus on environmental protection is reflected in three key milestones:

- 1991: statement that "everyone has the right to live in a healthy environment" within Article 39 of the Constitution
- 2001: establishment of the Ministry of Ecology and Natural Resources, with responsibility for formulating and implementing environmental policy and programmes
- 2010: declaration of the "Year of the Environment" by the President.

Bidding for and hosting the Baku 2020 Olympic and Paralympic Games (the Games) will be a catalyst for Baku City (the City) and Azerbaijan to accelerate on-going programmes and achieve unprecedented national levels of environmental performance and enhancement. The Games will help shift the traditional oil and natural gas based economy towards a diversified, greener economy, making Azerbaijan an exemplar of sustainability.

The latest United Nations environmental performance review (UN-ECE - Azerbaijan, 2nd Review, Environmental Performance Review Series No.31, 2010) acknowledges the significant improvements achieved between 2003 and 2010. Azerbaijan is ready to embrace new ambitious targets with the Games as a catalyst for delivery.

#### Q 3.1 ENVIRONMENTAL MAP

Map 3.1 on page 23 shows the main geographical features, environmental areas, cultural heritage and environmental conditions of the City and its surroundings.

#### Geographical features

Baku is located in the southwest of the Absheron Peninsula, a mildly undulating plain that extends 60km eastward into the Caspian Sea.

The City benefits from numerous green spaces and long waterfront boulevards embracing its scenic bay. A long term investment programme will transform and further enhance the area.

#### Protected/ environmentally sensitive areas

Azerbaijan is uniquely endowed with rich biodiversity. Nature and wildlife conservation are key Government priorities and protected areas include 45 natural reserves and parks, covering nearly 900,000 hectares.

The Absheron National Park is located at the southern tip of the Absheron Peninsula. It spans 783 hectares and comprises sea-coast, shallow lagoons, wetlands, a stretch of semi-desert and an island. It is well-known for the Caspian Seal, which has become increasingly rare over the last few years.

#### Cultural heritage

Azerbaijan is party to the Convention for the Protection of World Cultural and Natural Heritage. It has two Cultural Heritage sites on the UNESCO World Heritage List, both located in the Baku area:

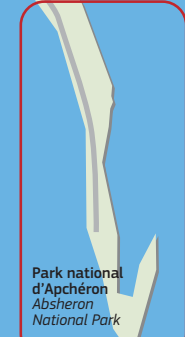
- The Walled City of Baku, including the Shirvanshah's Palace and Maiden Tower
- The Gobustan Rock Art Cultural Landscape.



Echelle 1:180,000 Scale  
0 1 2 3 4 5 Miles  
0 2 4 6 8 Km

Echelle 1:30,000 Scale  
0 1 Mile  
0 1 Km

Base de données cartographiques © contributeurs d'OpenStreetMap, CC-BY-SA Cartographie par Steer Davies Gleave  
Base map data © OpenStreetMap contributors, CC-BY-SA  
Cartography by Steer Davies Gleave



Park national d'Apchéron Absheron National Park

#### Risques naturels potentiels

Comme le confirme une étude réalisée par la Banque Mondiale (*The World Bank, ISDR, CAREC - Central Asia and Caucasus Disaster Risk Management Initiative, Desk study review, 2007*), la région de Bakou est sujette aux séismes. Cependant, l'Azerbaïdjan présente un profil moins risqué que ses voisins et des normes strictes de construction antisismique sont exigées pour tout projet immobilier.

Les risques de glissement de terrain à Bakou sont limités par les plaines basses de la presqu'île. L'emplacement de la ville sur les rives de la mer Caspienne constitue un risque modéré d'inondation, mais elle n'a connu aucun incident de ce type dans son histoire récente.

Les risques naturels sont suivis par le ministère des Situations d'urgence, qui a établi des procédures opérationnelles et des plans d'évacuation standards à cet effet.

#### Q 3.2 QUALITÉ DE L'AIR

Le gouvernement azerbaïdjanais a réduit considérablement l'impact des infrastructures permanentes sur la qualité de l'air ambiant, en fermant les sources de pollution pour les remplacer par de nouvelles installations dans des zones moins peuplées, à l'extérieur de la ville.

Le ministère des Transports a mis en œuvre une série de mesures pour réduire les émissions de CO des véhicules, qui constituent désormais la principale source de pollution de l'air. La création d'un Centre de transport intelligent, qui sera totalement opérationnel dès 2012, devrait notamment permettre de réduire les émissions de manière significative en fluidifiant la circulation dans la ville.

Certaines mesures sont déjà en place, notamment :

- l'aménagement d'une route de contournement, l'extension du métro et la création d'aires de stationnement supplémentaires,
- la transplantation de la gare ferroviaire et du port commerciaux à l'extérieur du centre-ville, et
- le refus d'accorder des licences à tous les véhicules ne répondant pas au minimum à la norme EURO 2 à partir de juillet 2010. La norme EURO 5 pour les carburants sera atteinte d'ici 2015.

Vingt-six stations de suivi de la qualité de l'air sont installées à travers le pays, y compris neuf à Bakou. Le ministère de l'Écologie et des Ressources naturelles analyse 18 paramètres sur les échantillons d'air prélevés chaque jour. Les concentrations d'ozone troposphérique (O<sub>3</sub>) et de particules fines (PM<sub>2,5</sub> et PM<sub>10</sub>) ne sont pour l'instant pas mesurées mais en 2010, 7 millions de dollars américains ont été affectés à l'aménagement de cinq stations automatisées à Bakou et d'une station mobile pour contrôler ces substances. Le nouvel équipement sera mis en service en 2012.

Pour l'heure, le contrôle de la qualité de l'air se base sur les méthodes et normes héritées de l'ère soviétique (normes GOST, 1991). Le dioxyde de nitrogène (NO<sub>2</sub>) et le dioxyde de soufre (SO<sub>2</sub>) sont échantillonnés à l'aide de sorbants, et une méthode électrochimique est utilisée pour mesurer le monoxyde de carbone (CO). Bien que les concentrations maximum autorisées (CMA) soient définies pour un nombre élevé de substances, les normes GOST et celles de l'Organisation mondiale de la santé (OMS) ne sont pas comparables puisque les valeurs et définitions de conformité varient. Les principales concentrations, mesurées quotidiennement, pour Bakou et d'autres villes importantes sont publiées sur le site web du ministère de l'Écologie et des Ressources naturelles ([www.eco.gov.az](http://www.eco.gov.az)). Un réseau de suivi permettra d'assurer la totale conformité aux normes de l'OMS et de l'Union Européenne.

Le tableau 3.2 ci-dessous regroupe des mesures prises dans la ville au cours des cinq dernières années pendant la période proposée pour les Jeux (17 juillet - 2 août). Il s'agit des concentrations moyennes pour 24 heures sur une période de 16 jours.

TABLEAU 3.2 – DONNÉES DE QUALITÉ DE L'AIR

	Monoxyde de carbone (CO) mg/m <sup>3</sup>	Particules (y compris PM10) mg/m <sup>3</sup>	Dioxyde de soufre (SO <sub>2</sub> ) mg/m <sup>3</sup>	Dioxyde de nitrogène (NO <sub>2</sub> ) mg/m <sup>3</sup>
2006	1,231	0,185	0,019	0,034
2007	2,333	0,180	0,015	0,058
2008	2,267	0,287	0,014	0,045
2009	1,643	0,450	0,016	0,044
2010	2,615	0,323	0,018	0,076
CMA - normes GOST (moyenne sur 24 heures)	3,000	0,150	0,050	0,040
Niveaux max. autorisés recommandés par l'OMS (moyenne sur 8 heures)	10,000	n/a	0,020	0,200
			(moyenne sur 24 heures)	(moyenne sur 1 heure)

Les sites de compétition situés à plus de 50 km de la ville, à Gandja et Qabala, affichent des valeurs comparables à celles détaillées dans le tableau 3.2.

#### Q 3.3 QUALITÉ DE L'EAU

Selon l'évaluation de l'ONU réalisée en 2010, la qualité des ressources d'eau et l'approvisionnement en eau potable ont connu une amélioration significative à Bakou, et plus généralement en Azerbaïdjan, au cours de la dernière décennie. En 2004, une entreprise publique, Azersu, a été fondée pour prendre en charge l'assainissement et l'approvisionnement en eau à travers le pays.

Aujourd'hui, l'ensemble de la population de Bakou bénéficie de l'eau potable. L'approvisionnement suit le schéma suivant :

- 70 % de l'eau provient de la région de Qabala dans les montagnes du Caucase, qui dispose de nappes souterraines de haute qualité. Une conduite de 260 km Obuz-Qabala-Bakou, en fonctionnement depuis 2010, fournit cinq m<sup>3</sup>/seconde d'eau potable à la presqu'île.
- 20 % de l'eau provient du réservoir de Jeyranbatan dans la presqu'île d'Apchéron (186 millions m<sup>3</sup>), qui est approvisionné par le fleuve Samur. L'eau est traitée par un processus de purification et de sédimentation horizontale. Une nouvelle technologie d'ultrafiltration sera mise en œuvre en 2013 afin d'augmenter la capacité d'approvisionnement en eau à travers la presqu'île.
- 10 % de l'eau provient de la région de Khudat, sur la mer Caspienne, près de la frontière russe. L'eau est transportée depuis des sources souterraines jusqu'à Bakou via plusieurs conduites.

À Bakou, la qualité de l'eau est inspectée par le ministère de la Santé. La méthode employée pour réaliser les tests biologiques et chimiques s'appuie sur les anciennes normes soviétiques (GOST), qui diffèrent légèrement des directives de l'OMS mais utilisent des seuils de valeur comparables pour les principaux composants. Les bureaux régionaux sont chargés du suivi mensuel des autres réservoirs.

#### Potential natural risks

Based on a World Bank led assessment (World Bank, ISDR, CAREC - Central Asia and Caucasus Disaster Risk Management Initiative, Desk study review, 2007), Baku lies in an area that is subject to seismic activity. However, Azerbaijan has the lowest risk profile amongst its neighbouring countries. New construction is only permitted on full compliance with severe earthquake-proof criteria.

The flatlands of the Absheron Peninsula mean that landslide risk is minimal in Baku. Baku's location on the banks of the Caspian Sea results in a moderate flood hazard, however, the City has not been subject to any floods in recent history.

Potential natural risks are monitored by the Ministry of Emergency Situations, which has established standard operating procedures and evacuation plans.

#### Q 3.2 AIR QUALITY

The Government of Azerbaijan (the Government) has made significant progress to reduce the impact of permanent infrastructure on ambient air quality. This includes the closure of sources of pollution and their replacement with new facilities in lesser populated areas outside of the City limits.

Air quality is now predominantly affected by vehicle CO emissions. However, the Ministry of Transport has implemented measures to improve the situation. For example, an Intelligent Transport Centre, to be fully operational in the City by 2012, is expected to reduce transport-related emissions significantly by improving traffic flow.

Other measures already implemented include:

- The completion of a city bypass, extension of Metro lines and parking sites
- Relocation of the commercial railway station and harbour outside of the city centre
- Non-licensing of all vehicles failing to comply with a minimum EURO 2 standard after July 2010. The EURO 5 standard for fuels will be achieved by 2015.

There are 26 operational air quality monitoring stations across the country including nine in Baku. The Ministry of Ecology and Natural Resources analyses 18 air sample parameters daily. Whilst air concentrations of ground-level ozone (O<sub>3</sub>) and fine particulates (PM<sub>2.5</sub> and PM<sub>10</sub>) are not currently measured, the Government earmarked USD 7 million in 2010 to install five automated stations in Baku and one mobile station to monitor these substances. The new equipment will be operational in 2012.

At present, air quality control is based on methods and standards inherited from the Soviet era (GOST standards, 1991). Nitrogen dioxide (NO<sub>2</sub>) and sulphur dioxide (SO<sub>2</sub>) are sampled on sorbent films and carbon monoxide (CO) is measured by an electro-chemical method. Whilst Maximum Allowable Concentrations (MACs) are determined for a high number of substances, GOST and World Health Organisation (WHO) standards are not comparable as values and definitions of compliance vary. Concentrations of the main parameters, measured daily, for Baku and other major cities are published on the Ministry of Ecology and Natural Resources website [www.eco.gov.az](http://www.eco.gov.az). Full compliance with WHO and EU standards will be achieved upon completion of the monitoring network.

Table 3.2 provides figures for the City over the last five years during the proposed period of the 2020 Olympic Games (17 July - 2 August). Data is reported as 24 hour average concentrations over the 16 days of competition.

TABLE 3.2 – AIR QUALITY DATA

	Carbon monoxide (CO) mg/m <sup>3</sup>	Dust (including PM10) mg/m <sup>3</sup>	Sulphur dioxide (SO <sub>2</sub> ) mg/m <sup>3</sup>	Nitrogen dioxide (NO <sub>2</sub> ) mg/m <sup>3</sup>
2006	1,231	0,185	0,019	0,034
2007	2,333	0,180	0,015	0,058
2008	2,267	0,287	0,014	0,045
2009	1,643	0,450	0,016	0,044
2010	2,615	0,323	0,018	0,076
GOST standards MACs (24h average)	3,000	0,150	0,050	0,040
WHO recommended max permissible level (8h average)	10,000	n/a	0,020	0,200
			(24h average)	(1h average)

Competition venues situated more than 50km from the City, in Ganja and Gabala, show comparable values to those stated in Table 3.2.

#### Q 3.3 WATER QUALITY

According to the 2010 UN Environmental Performance Review of Azerbaijan, the quality of water resources and drinking water supply have improved significantly in Baku and Azerbaijan over the last decade. In 2004, a State Joint-Stock Company, Azersu, was established with responsibility for water supply and sanitation across the country.

Today, the entire population of Baku has access to clean drinking water, supplied as follows:

- 70% from the region of Gabala in the Caucasus Mountains, where high quality groundwater is available. The 260km Obuz-Gabala-Baku pipeline in operation since 2010 provides five m<sup>3</sup>/sec of drinking water to the Absheron Peninsula.
- 20% from the Jeyranbatan reservoir in the Absheron Peninsula (186 million m<sup>3</sup>) which is fed from the Samur River. Water is treated through a process of purification and horizontal sedimentation. Advanced ultra-filtration technology will become operational in 2013 to increase water supply capacity.
- 10% from the Khudat region on the Caspian Sea close to the Russian border. Water is supplied from underground sources and transported via pipeline to Baku.

In Baku, the quality of water is inspected by the Ministry of Health, which performs daily chemical and biological tests. Methods follow the Soviet GOST standards, which differ slightly from WHO guidelines but show comparable value limits for the most important compounds. Regional offices analyse other reservoirs and provide monthly reports.



La qualité de l'eau potable s'est également améliorée dans les deux villes situées à plus de 50 km de Bakou qui accueilleront les compétitions des Jeux. Un approvisionnement en eau potable de qualité sera assuré selon les dispositions suivantes :

- à Qabala, dès 2013, à partir du glacier permanent du mont Bazardüzü, et
- à Gandja, dès 2014, à l'aide d'un système qui transportera l'eau de la rivière Shamkir vers un nouveau réservoir (160 millions m<sup>3</sup>).

Un programme visant au développement socio-économique durable du pays permettra à l'ensemble de la population d'accéder à une eau conforme aux normes de l'OMS d'ici 2015.

#### Q 3.4 MESURES ET CONDITIONS ENVIRONNEMENTALES GÉNÉRALES

Les conditions environnementales à Bakou et dans la région d'Apchéron (ci-après « la région ») n'ont cessé de s'améliorer ces dernières années. En plus de la qualité de l'air et de l'eau potable, le gouvernement a également défini les priorités suivantes :

##### Réhabilitation des sols

Des progrès significatifs ont déjà été réalisés pour réhabiliter les zones polluées par le pétrole dans Bakou et la presqu'île d'Apchéron. La Compagnie nationale des pétroles de la République d'Azerbaïdjan (SOCAR) a entrepris d'identifier et de nettoyer les territoires pollués.

Le projet d'envergure le plus récent est le nettoyage d'une ancienne zone de stockage du pétrole dans le quartier de Bibi Heybat, à Bakou. D'autres travaux de réhabilitation sont actuellement en cours dans les noyaux de sites de la Ville blanche, du front de mer et du Stade olympique (voir chapitre 2). Les Jeux serviront de catalyseur pour ces importants projets de réhabilitation environnementale.

##### Protection de l'environnement marin

L'Azerbaïdjan est l'un des membres les plus actifs de la Convention cadre de Téhéran pour la protection de l'environnement marin de la mer Caspienne, entrée en vigueur en 2006 après ratification par tous les états concernés. À l'issue de cette convention, le pays a lancé plusieurs initiatives, dont la construction de 16 usines de traitement des eaux usées dans le nord de la presqu'île.

Des mesures de protection des bio-ressources marines sont également en place et des dispositions strictes ont été prises pour combattre la pêche illégale de l'esturgeon et construire des usines d'élevage de poissons.

##### Gestion des déchets

Les normes de gestion des déchets à Bakou et dans la région ont largement été améliorées, entraînant une baisse significative de l'impact environnemental de la génération et de la mise au rebut des déchets. La ville dispose d'un système efficace de collecte municipale des déchets solides, incluant leur transport et leur mise au rebut. La gestion des déchets a été facilitée par la centralisation du processus dans la décharge du quartier de Balakhani, mise à niveau avec l'aide de la Banque Mondiale.

Une usine d'incinération des déchets pour transformation en énergie, d'une capacité de 500 000 tonnes, sera construite avant 2013, avec une production électrique estimée à 231,5 millions kWh par an. L'usine fonctionnera en conformité avec les normes environnementales de l'UE, en appliquant notamment un suivi quotidien des émissions.

L'un des objectifs principaux du gouvernement est d'adopter un programme intensif de tri et de recyclage des déchets municipaux. Un projet pilote est actuellement en cours dans la vieille ville et plusieurs autres quartiers de la capitale.

##### Ressources en eau

Dans la lignée du Programme gouvernemental de 2008 pour la réduction de la pauvreté et le développement économique, qui visait à atteindre les objectifs du Millénaire pour le développement de l'ONU, l'Azerbaïdjan se fixe aujourd'hui des objectifs visant à assurer un assainissement et un approvisionnement en eau fiables pour tous. Financé par un emprunt de 230 millions de dollars américains auprès de la Banque Mondiale, l'usine de traitement des eaux usées de Govsanskaya, dans le quartier de Hovsan à Bakou, a été équipée de stations de ventilation d'une capacité de nettoyage de 600 000 m<sup>3</sup> par jour. Les systèmes d'assainissement sont également en cours de réhabilitation dans plusieurs autres villes.

#### Q 3.5 MESURES ENVIRONNEMENTALES LIÉES AUX JEUX

Les mesures et programmes environnementaux proposés spécifiquement pour les Jeux s'alignent sur les priorités et politiques nationales clés. Bakou profitera de la scène internationale que lui offriront les Jeux pour démontrer les meilleures pratiques en matière de développement durable et sensibiliser le public à la protection de l'environnement.

##### Approche basée sur le cycle de vie, gestion du développement durable et suivi

L'approche adoptée afin de limiter l'empreinte environnementale des Jeux et de prévenir le transfert des impacts entre chaque étape du processus se fondera sur la gestion du cycle de vie. Cette approche positive, orientée sur les résultats, incorporera plusieurs mesures qui permettront d'éviter, de réduire ou d'éliminer les effets adverses à chaque étape en contrôlant les sources d'impacts, afin « d'anticiper et de prévenir » plutôt que « d'évaluer et de réparer ».

La future norme internationale ISO 20121 « Systèmes de management des événements intégrant le développement durable » sera utilisée comme cadre de référence pour identifier et mettre en œuvre un plan d'action, et notamment pour fixer les objectifs, réaliser les mesures de performance et suivre les progrès. Cette approche structurée permettra d'identifier les questions de développement durable telles que la sélection des sites, les procédures opérationnelles, la gestion de la chaîne logistique, les communications, les transports, l'impact sur les communautés et la planification de l'héritage.

Les résultats du programme de développement durable seront régulièrement compilés dans des rapports mis à disposition du public, conformément aux normes de développement durable reconnues à travers le monde.

##### Implication des parties prenantes

L'implication des parties prenantes dans les prises de décision continuera d'être une priorité au long de la préparation des Jeux.

Un comité consultatif sur le développement durable, comprenant des parties prenantes clés, telles que le ministère de l'Écologie et des Ressources naturelles, les agences pour la protection de l'environnement, les administrations locale et centrale, les sponsors des Jeux et des représentants de la société civile, y compris des ONG environnementales, sera établi pour conseiller le comité de candidature sur les meilleures pratiques de développement durable et la protection de l'environnement.

Drinking water quality is also improving in the two cities located more than 50km from Baku that will host Games competitions. High quality drinking water supply will be provided as follows:

- In Gabala, by 2013 from the permanent glacier in Mount Bazardyuzé
- In Ganja, by 2014 from a new system sourcing water from the Shamkir river in a new reservoir (160 million m<sup>3</sup>).

A National Programme on Environmentally Sustainable Socio-economic Development will result in the entire population having access to water in line with WHO standards by 2015.

#### Q 3.4 GENERAL ENVIRONMENTAL CONDITIONS AND ACTIONS

Environmental conditions in Baku and the Absheron Region (the Region) have continually improved in recent years. In addition to air and drinking water quality, the Government is currently addressing the following priorities:

##### Soil remediation

Significant progress has already been made to remediate the oil contaminated areas in Baku and the Absheron Peninsula. The State Oil Company of the Azerbaijan Republic (SOCAR) has taken responsibility for identifying and cleaning up polluted territories.

The largest recent project is the clean-up and remediation of a previous oil storage area in the Bibi Heybat district of Baku. Planned and on-going remediation work is also taking place in the proposed Games clusters (detailed in Chapter 2) of White City, the Waterfront and Olympic Stadium. The Games will be a catalyst for these substantial environmental remediation projects.

##### Marine environment protection

Azerbaijan is one of the major promoters of the Teheran Framework Convention for the Protection of the Marine Environment of the Caspian Sea, which came into force in 2006 after ratification by all Caspian Sea bordering states. Actions following this Convention include the construction of 16 wastewater treatment plants in the north of the Absheron Peninsula.

Actions to protect marine bio-resources are also on-going and severe measures are in force to combat the illegal fishing of sturgeon and to construct fish breeding plants.

##### Waste management

The standards of waste management in Baku and across the Region have seen vast improvement, significantly decreasing the environmental impacts from waste generation and disposal. The City has an effective system of municipal solid waste collection, transportation and disposal. Management practices have also been improved by concentrating waste at a single disposal site in the Balakhani district of the City, which was upgraded with the support of the World Bank.

A waste-to-energy incineration plant, with a capacity of 500,000 tons, will be constructed by 2013, with estimated electricity production of 231.5 million kWh per annum. The plant will operate in compliance with EU environmental requirements, including daily monitoring of emissions.

A key Government objective is to adopt a widespread programme for separate collection and recycling of municipal waste. A pilot project is currently underway in the Old City and several other districts of the City.

##### Water resources

Following the 2008 State Programme on Poverty Reduction and Economic Development, which aims to achieve the UN Millennium Development Goals, Azerbaijan set targets to ensure reliable water supply and sanitation for all. Financed by a World Bank loan of USD 230 million, the Govsanskaya wastewater treatment plant in the Hovsan district of Baku was provided with aeration stations with a cleaning capacity of 600,000m<sup>3</sup> per day. Sewage systems are also being rehabilitated in several other cities.

#### Q 3.5 GAMES-SPECIFIC ENVIRONMENTAL ACTIONS

The proposed Games-specific environmental programmes and actions are aligned with key national priorities and policies. Hosting the Games offers Baku an international stage to showcase sustainable best practice and raise public awareness on environmental protection.

##### Lifecycle approach, sustainability management and reporting

A lifecycle approach will be adopted for all Games projects to minimise the environmental footprint and prevent the transfer of impacts between stages. This positive outcome-oriented approach will include actions to avoid, reduce or eliminate adverse effects at each stage by controlling the sources of impacts: 'anticipating and preventing' rather than 'assessing and repairing'.

All actions will be identified and managed under the framework of the forthcoming international standard ISO 20121 'Event sustainability management systems' including setting goals and targets, implementing measures and monitoring progress. This structured approach ensures the identification of key sustainability issues such as venue selection, operating procedures, supply chain management, communications, transport, impact on communities and legacy planning.

The results of the sustainability programme will be publicly and periodically reported in accordance with internationally recognised standards for sustainability.

##### Stakeholder engagement

Stakeholder engagement has been and will continue to be a priority during the Games preparation stage, involving key parties in the decision-making process.

A Sustainability Advisory Committee, comprising key stakeholders such as: the Ministry of Ecology and Natural Resources; environmental agencies; central and local governments; Games sponsors; and civil society including environmental NGOs, will be established to support and advise the Candidature Committee on sustainable best practices and environmental protection.

#### Prévention et gestion des déchets

Conformément aux priorités nationales, les Jeux viseront à atteindre un « solde nul » en matière de déchets, principalement par le biais de mesures qui réduiront leur génération, mais également par le tri des flux et le recyclage.

Les politiques d'achat pour les biens et services nécessaires à l'organisation des Jeux prendront en compte certains critères environnementaux, tels que l'utilisation de matériaux recyclables et compostables, les efforts de réduction des emballages et la présence de substances dangereuses. Le plan général contribuera également à augmenter l'efficacité des systèmes de collecte des déchets municipaux et à encourager les citoyens à appliquer les meilleures pratiques.

#### Gestion de l'énergie et des émissions de gaz carbonique

Les Jeux, par le biais d'une bonne gestion de l'énergie et des émissions de gaz carbonique, offrent une opportunité unique de sensibiliser le public au changement climatique. Conformément aux meilleures pratiques reconnues pour les manifestations de cette envergure, ils viseront la neutralité en termes d'émissions de gaz carboniques.

Les émissions de gaz à effet de serre générés par la préparation globale des Jeux, y compris la construction de sites et les déplacements des spectateurs, seront traitées selon une approche de mitigation hiérarchisée :

- Des mesures préventives, telles que l'efficacité énergétique ou l'utilisation de sources renouvelables, permettront de limiter les émissions.
- Les émissions inévitables seront ensuite compensées par des réductions d'émissions certifiées générées dans le cadre de projets de type « mécanisme de développement propre (MDP) », tels que définis dans le protocole de Kyoto. L'Azerbaïdjan participe au programme MDP avec 34 projets actifs en cours de validation par la Convention cadre de l'ONU sur le changement climatique, soit une réduction potentielle de 19 millions de tonnes en équivalent CO<sub>2</sub>.

Les crédits issus de ces projets permettront d'atteindre la neutralité totale en matière d'émissions via des ressources internes.

#### Éducation au développement durable

Ces dernières années, les questions environnementales ont été intégrées aux programmes nationaux et aujourd'hui, un nombre croissant d'écoles forment leurs élèves à la protection de l'environnement. Pour accélérer cette tendance, des programmes d'éducation liés aux Jeux seront développés afin de sensibiliser les futures générations à l'importance de préserver l'environnement. Le programme d'éducation olympique jouera également un rôle majeur dans la stratégie nationale pour le développement durable.

#### Q 3.6 IMPACT SUR L'ENVIRONNEMENT ET HÉRITAGE ENVIRONNEMENTAL

Les impacts négatifs temporaires sur l'environnement découlant de l'organisation des Jeux seront largement compensés par les impacts positifs à long terme. Ces derniers sont mesurables à la fois en termes d'héritage tangible (matériel) et intangible (immatériel).

Les nouveaux sites (de compétition et autres) développés pour les Jeux seront construits conformément aux normes d'efficacité énergétique et environnementales les plus strictes. Cela permettra d'améliorer à terme la qualité de vie et le bien-être des communautés de Bakou.

Les projets de réhabilitation de la Ville blanche et d'extension du Boulevard maritime représentent des exemples probants d'héritage tangible. Ils permettront d'accélérer les initiatives de décontamination des sols dans cette zone et de limiter le développement immobilier sur des terrains sensibles en termes d'environnement, à l'extérieur de la ville.

La mise à niveau des transports publics, avec notamment l'extension du réseau de métro et le renouvellement du parc d'autobus, limitera le recours aux véhicules privés, ce qui conduira à une meilleure qualité de l'air et à une plus grande mobilité. Le développement et l'amélioration des services publics, tels que les systèmes d'assainissement municipaux, les installations de gestion des déchets et le réseau de contrôle de la qualité de l'air fourniront de meilleures conditions de vie et réduiront les impacts environnementaux.

Les Jeux laisseront également un héritage intangible positif en termes de meilleures pratiques, de transfert des connaissances et de sensibilisation du public. Ils offriront au Mouvement olympique et aux futurs organisateurs de manifestations de meilleures pratiques environnementales et de nouveaux schémas de développement durable. En outre, les programmes de volontariat et d'éducation olympique, combinés à l'expérience des Jeux, serviront de plateforme pour sensibiliser une nouvelle génération de jeunes Azerbaïdjanais à l'environnement.

En termes de développement macro-économique, l'organisation des Jeux contribuera de manière significative à faire passer l'Azerbaïdjan d'une économie basée sur les hydrocarbures à une économie plus diversifiée et plus verte, tout en faisant la promotion de la protection de l'environnement à travers la région du Caucase.

#### Q 3.7 ÉTUDES D'IMPACT SUR L'ENVIRONNEMENT

La législation ne prévoit pas la réalisation d'études d'impact sur l'environnement pour les nouvelles constructions ou installations. Cependant, la procédure d'évaluation des impacts environnementaux (EIE) est de plus en plus courante dans le domaine de la construction, notamment pour la modernisation des autoroutes et usines industrielles. En conséquence, les EIE sont de mieux en mieux intégrées au processus de planification, conception et construction des projets spéciaux, et une étude de ce type a déjà été réalisée pour le Stade olympique.

L'organisation des Jeux permettra d'intégrer ces outils d'évaluation environnementale à la législation nationale. La loi olympique (détaillée dans le chapitre 9) exigera les éléments suivants :

- la réalisation d'une évaluation environnementale stratégique (EES) couvrant la totalité du concept et du schéma directeur olympique pendant la phase de candidature, et
- la réalisation d'une EIE pour tous les nouveaux sites, permanents ou temporaires, afin de limiter leur impact environnemental.

Les EES et EIE seront menées en conformité avec les normes et réglementations de l'Union Européenne.

#### Q 3.8 MÉTÉOROLOGIE

Les tableaux 2.1 à 2.3 sont disponibles en page 114.

#### Waste prevention and management

In line with national priorities, the Games will aim to achieve a 'zero waste' balance, primarily through actions for minimising waste generation at source and secondly, by separating different waste streams at collection for recycling purposes.

The purchasing policies for the goods and services required for the Games will consider environmental criteria such as the use of recyclable and compostable materials, packaging minimisation and the avoidance of hazardous substances. The overall plan will also contribute to increasing the effectiveness of municipal waste collection systems and encouraging citizens to apply best practice.

#### Energy and carbon management

Energy and carbon management offers a unique opportunity to raise global awareness on climate change. As acknowledged best practice for mega events, the Games will aim for carbon neutrality.

Greenhouse Gas emissions generated by the overall Games preparation, including venue construction and spectator travel, will be tackled according to a mitigation hierarchy approach:

- Firstly, emissions will be avoided and minimised as far as possible through preventive measures such as energy efficiency or use of renewable sources
- Secondly, unavoidable emissions will be offset by using Certified Emission Reductions generated by Clean Development Mechanism (CDM) projects under the Kyoto Protocol. Azerbaijan is a recognised CDM host country with 34 active projects under validation by the UN Framework Convention on Climate Change, providing a potential reduction of 19 million tons of CO<sub>2</sub> equivalents.

Offsetting will give priority to credits from these projects, thereby achieving complete carbon neutrality through internal resources.

#### Education for sustainability

In recent years, environmental considerations have been introduced into the national curriculum and today, a growing number of schools offer advanced courses in ecology. To accelerate this positive trend, Games-related education programmes will be developed to raise awareness of the importance of preserving the environment. The Olympic Education programme will also play a major role in the development of a national strategy on education for sustainable development.

#### Q 3.6 ENVIRONMENTAL IMPACTS AND LEGACIES

Any temporary negative impacts on the environment of hosting the Games will be significantly outweighed by the long lasting positive impacts that will be delivered. Impact will be measurable both in terms of tangible (hard) and intangible (soft) legacies.

New venues (competition and non-competition) will be developed for the Games that will be built according to robust environment and energy efficiency standards. This will in turn improve the quality of life and wellbeing of Baku's communities.

The White City and the Boulevard extension projects represent outstanding examples of hard legacy. The projects will ensure and accelerate the remediation of ground contamination and pollution issues which currently exist in the area, reducing the need to develop on environmentally sensitive land outside of the City.

Improved public transportation such as the extension of the Metro system and new bus fleet will reduce the reliance on private cars, leading to better air quality and greater mobility.

The completion and improvement of public utilities such as the municipal sewerage systems, waste management facilities and the air quality measurement network will provide better living conditions and reduce environmental impacts.

The Games will also leave positive soft legacies such as adopting best practice, transfer of knowledge and raising public awareness. They will enrich the Olympic Movement and assist future event organisers, with improved environmental practices and new sustainability patterns. In addition, the Olympic Education and Volunteer programmes, combined with the Games experience, will create a new generation of environmentally conscious youth in Azerbaijan.

In terms of national macro-economic development, hosting the Games will contribute significantly to Azerbaijan's shift from an oil and natural gas based economy to a diversified greener economy, at the same time promoting significant environmental improvement throughout the Caucasus Region.

#### Q 3.7 ENVIRONMENTAL IMPACT STUDIES

Under current legislation, environmental impact studies for new constructions and facilities are not mandatory. However, the Environmental Impact Assessment procedure (EIA) has been increasingly applied to new projects, mainly for the construction or modernisation of highways and industrial plants. EIAs are now widely adopted as common practice within the planning, design and construction process for special projects. An EIA has been carried out for the Olympic Stadium site.

Hosting the Games will help integrate environmental assessment tools into national legislation. Forming part of an Olympic Law (as detailed in Chapter 9), this will include the following as mandatory requirements:

- The application of a Strategic Environmental Assessment (SEA) to the entire Games masterplan and concept during the Candidature stage
- The completion of an EIA for all new venues, whether permanent or temporary, in order to minimise their environmental impact.

SEA and EIAs will be conducted in compliance with EU standards and regulations.

#### Q 3.8 METEOROLOGY

Charts 2.1 to 2.3 are shown on page 115.



## Une croissance rapide, synonyme de variété et de qualité

À l'image de plusieurs autres secteurs économiques en marge de l'industrie pétrolière, le tourisme connaît une forte croissance en Azerbaïdjan et dans la ville de Bakou (ci-après « la ville »).

Le nombre de touristes a pratiquement doublé au cours des cinq dernières années, passant de 1,8 million par an en 2005 à 3,2 millions en 2010. L'origine de ces visiteurs est également de plus en plus variée. Cette croissance significative s'est traduite par une recette annuelle de 750 millions de dollars américains dans ce secteur pour l'année 2010, soit une augmentation de 400 % depuis 2005.

En réponse à cette demande croissante, le nombre d'hôtels dans le pays a doublé entre 2005 et 2010, et le nombre d'agences de voyage certifiées a triplé depuis 2002. Les infrastructures hôtelières continuent de se développer : cinq chaînes hôtelières de renommée mondiale (Hilton, Four Seasons, Kempinski, Fairmont et JW Marriott) viennent de s'implanter dans la ville.

Le Programme gouvernemental 2010-2014 pour le développement du tourisme, géré par le ministère de la Culture et du Tourisme, vise à capitaliser sur le statut émergent de Bakou en tant que destination internationale prisée pour le commerce, les loisirs et la culture, tout en adoptant une approche durable pour soutenir la croissance du secteur. Il s'appuie d'une part sur la construction d'infrastructures permanentes et d'autre part sur la formation et qualification du personnel dans le domaine des services. Ce volet, organisé en partenariat avec l'Organisation Mondiale du Tourisme (OMT), permet de garantir des normes élevées de services, dignes d'une capitale internationale.

La procédure de candidature et l'organisation des Jeux Olympiques et Paralympiques de Bakou 2020 (ci-après « les Jeux ») seront des éléments moteurs pour maintenir la croissance dans ce secteur, une opportunité de partager l'un des secrets les mieux gardés au monde en exposant le riche héritage historique et culturel de la ville.

## Hôtels

### Q 4.1 POINT DE RÉFÉRENCE

Nous avons choisi le Village olympique, situé dans le noyau de la Ville blanche, comme point de référence. Le village sera au cœur des Jeux et bénéficiera d'un emplacement central entre les noyaux du Stade olympique, du front de mer et de l'aéroport. Quarante-vingt dix pour cent des sites, y compris le Stade olympique, la plupart des hôtels, le Village des médias, l'Aéroport international Heydar Aliyev et le complexe CIRTV / CPP, seront ainsi situés à 25 minutes de trajet du point de référence.

### Q 4.2 SYSTÈME DE CLASSIFICATION DES HÔTELS

Le ministère de la Culture et du Tourisme supervise la classification des hôtels en Azerbaïdjan. Elle est réalisée en conformité avec les directives internationales et le Manuel technique du CIO sur l'hébergement, selon un processus continu géré par la Commission de certification.

Veillez consulter la garantie 4.2.

### Q 4.3 NOMBRE D'HÔTELS ET DE CHAMBRES

Plus de 81 800 chambres sont disponibles dans un rayon de 50 km du Village olympique (voir tableaux 3A et 3B en page 116), y compris 30 000 chambres d'hôte et chambres d'hôtel non classées. Cinquante pour cent d'entre elles sont situées en centre-ville, soit à moins de 10 km du village et près des noyaux du front de mer, du Stade olympique et de la Ville blanche.

Sur l'ensemble des hébergements disponibles, on répertorie 23 300 chambres d'hôtel, dont la plupart sont situées sur le Boulevard maritime, à proximité des lieux d'intérêt de Bakou et à 25 minutes maximum des sites des Jeux aménagés dans la ville. Ces chiffres incluent cinq établissements inaugurés en 2012 par des chaînes hôtelières de renom, qui constitueront des emplacements adéquats pour l'hôtel du CIO. Une autre zone hôtelière importante se trouve à Khazar Islands, à environ 30 km au sud de Bakou, à Garadah. Il s'agit d'un nouveau projet immobilier qui accueillera 600 000 résidents et comprendra 20 hôtels, pour lesquels plusieurs contrats ont déjà été signés avec des promoteurs. Le projet est en cours de construction et la première phase devrait être terminée d'ici mars 2012. Avec un investissement de 100 milliards de dollars américains, il constitue le plus gros projet immobilier au monde.

Du fait de la proportion importante d'hôtels quatre et cinq étoiles, une législation sera mise en place pour garantir le déclassement de certaines de ces chambres (en termes de tarifs) pour la période des Jeux, ceci afin de satisfaire aux exigences du CIO.

Pour compléter l'inventaire hôtelier, des hébergements supplémentaires seront mis à disposition des Jeux :

- **Campus universitaires** : Quatre campus universitaires, d'une capacité totale de 10 000 chambres, sont situés dans un rayon de 10 km du Village olympique. Ceux-ci seront entièrement rénovés d'ici 2015 dans le cadre d'un programme continu de réhabilitation mené par le ministère de l'Éducation. Ils constitueront une option d'hébergement économique pendant les Jeux.
- **Appartements** : La croissance rapide de la ville a conduit à des investissements importants dans plusieurs projets immobiliers résidentiels et commerciaux tels que celui de la Ville blanche, décrit dans la question 4.6. En conséquence, un nombre croissant d'appartements équipés, de types 4 et 5 étoiles, seront disponibles d'ici 2020.
- **Autres types d'hébergements** : La ville et ses environs offrent une gamme variée d'autres types d'hébergements, y compris 20 000 chambres d'hôte et chambres d'hôtel non classées dans un rayon de 10 km du Village olympique et 10 000 autres au-delà, dans un rayon de 50 km (données du ministère de la Culture et du Tourisme et des registres officiels du tourisme). Des initiatives rentables et attractives, telles que des programmes d'hébergement des volontaires ou d'accueil en famille, seront mises en œuvre pendant les Jeux afin de compléter le dispositif.

Deux sites de la compétition de football sont situés à l'extérieur de la ville : l'un à Gandja, la deuxième plus grande ville d'Azerbaïdjan, et l'autre à Qabala, la ville la plus ancienne du pays. Ces villes étant en passe de devenir des destinations touristiques prisées, un nombre important de chambres d'hôtel prévues (1 500) et supplémentaires (4 450) viendront renforcer le portefeuille existant.

## Rapid growth, offering quality and variety

The Republic of Azerbaijan and Baku City (the City) are experiencing and embracing a surge in non-oil based economic development, with tourism a key contributing factor to this growth.

Inbound tourism to the country has nearly doubled over the last five years, rising from 1.8 million per annum in 2005 to 3.2 million in 2010. The origin of visitors is also more varied. This significant growth resulted in over USD 750 million in annual visitor expenditure in 2010 – an increase of over 400% since 2005.

In response to the increased market demand, the number of hotels in the country has doubled between 2005 and 2010 and the number of licensed travel agencies has tripled since 2002. Hotel infrastructure continues to develop and five world-leading hotel chains: Hilton, Four Seasons, Kempinski, Fairmont and JW Marriott, are now operational in the City.

The Ministry of Culture and Tourism's State Program for Tourism Development 2010-2014 provides a strategic framework to capitalise on the City's emerging presence as an international destination for business, leisure and culture, while ensuring a sustainable approach to support tourism growth. It focuses on developing hard infrastructure and improving service sector training and qualifications, in partnership with the World Tourism Organisation (WTO), to ensure a consistent and high standard of service delivery, reflective of a world-leading city.

Bidding for and hosting the Baku 2020 Olympic and Paralympic Games (the Games) will be a catalyst for further growth – an opportunity to share one of the world's best kept secrets by showcasing the City's diverse heritage and culture.

## Hotels

### Q 4.1 POINT OF REFERENCE

Our selected point of reference is the Olympic Village, located in the White City Cluster. The Olympic Village is at the heart of the Games, centrally located between the Olympic Stadium, Waterfront and Airport clusters. This means that 90% of competition venues including the Olympic Stadium, the majority of hotels, the Media Village, Heydar Aliyev International Airport and the IBC and MPC are all within a 25 minute travel time of the point of reference.

### Q 4.2 HOTEL STAR RATING CATEGORISATION

The Ministry of Culture and Tourism is responsible for the categorisation of hotels in Azerbaijan. Categorisation is done on an on-going basis by the Certification Commission and the categorisation system is in line with international guidelines and the IOC Technical Manual on Accommodation.

See Guarantee 4.2

### Q 4.3 NUMBER OF HOTELS AND HOTEL ROOMS

Charts 3A and 3B are shown on page 117.

There are 81,800 rooms within 50km of the Olympic Village, including 30,000 unclassified hotel and guest house rooms. 50% of these rooms are located within 10km of the Olympic Village in the centre of the City and in close proximity to the Waterfront, Olympic Stadium and White City clusters.

Of the total number of rooms available, there are 23,300 hotel rooms. The majority of the hotel stock is located on the Boulevard adjacent to the City's world-leading entertainment and cultural attractions, no more than 25 minutes from all Games venues in the City. This includes the five new internationally recognised hotels, all of which opened in early 2012 and are suitable venues for the IOC Hotel. A further concentration of hotel rooms is at Khazar Islands, approximately 30km south of Baku in Garadah. Khazar Islands is a new city development that will house 600,000 residents. There are also 20 proposed hotels for which several developers have already been contracted. The scheme is currently under construction with phase one due for completion by March 2012. It is the largest construction project in the world comprising USD 100 billion of capital investment.

Given the high proportion of five-star and four-star hotel provision, legislation will be introduced to ensure that a quota of these rooms are categorised as three and four-star rooms (in terms of room rates) for the period of the Games. This will ensure that all IOC requirements are met.

To supplement the hotel stock, additional accommodation will be made available for the Games:

- **University residencies**: Four university campuses lie within 10km of the Olympic Village and will provide a total of 10,000 rooms. An on-going programme of refurbishment by the Ministry of Education will result in all being upgraded by 2015. This provision will offer an affordable housing option during Games-time.
- **Apartments**: Rapid growth of the City has led to significant investment in residential and commercial developments such as the White City development described in Q4.6. As a result, there will be an increased number of four and five-star serviced apartments available in the City by 2020.
- **Alternative**: The City and its surrounds offers a diverse array of alternative accommodation, including 20,000 guest house and unclassified hotel rooms within 10km of the Olympic Village and a further 10,000 within 10-50km of the Olympic Village (based on Ministry of Culture and Tourism information and official visitor records). Attractive and cost-effective Games-time initiatives such as 'host a volunteer' and home stay programmes will also be implemented to supplement accommodation provision.

There are two football competition venues located outside of the City. One in Ganja, Azerbaijan's second largest city, and one in Gabala, the country's most ancient city. Both of these cities are growing tourism destinations and as a result there are a significant number of planned (1,500) and additional (4,450) hotel rooms which will increase and enhance existing provision.

#### Q 4.4 TARIFS MOYENS DES CHAMBRES D'HÔTEL

Les tarifs moyens des chambres d'hôtel à Bakou en juillet et août 2011 sont précisés dans le tableau 4.4 ci-dessous.

Par rapport à d'autres capitales internationales, ces tarifs sont modérés, faisant de Bakou une option extrêmement abordable pour la Famille des Jeux et les visiteurs internationaux.

TABLEAU 4.4 – TARIFS MOYENS DES CHAMBRES D'HÔTEL

	Tarifs moyens en 2011 pour le mois des Jeux Olympiques (juillet / août) (USD)		
	3 étoiles	4 étoiles	5 étoiles
Simple (un petit-déjeuner)	65	85	185
Double / à deux lits (deux petits-déjeuners)	70	90	205
Suite (deux petits-déjeuners)	n/a	n/a	1 000

Source : Ministère de la Culture et du Tourisme

### Hébergement des médias

#### Q 4.5 VILLAGE DES MÉDIAS

Les médias seront hébergés (voir question 4.6) dans le Village des médias, aménagé dans le noyau de la Ville blanche. Ceci permettra de laisser les hôtels de la ville à la disponibilité d'autres groupes de clients.

Pour les deux sites de compétition installés à plus de 50 km de la ville, à Gandja et Qabala, les médias seront hébergés à proximité, dans des hôtels désignés.

#### Q 4.6 CONCEPT DU VILLAGE DES MÉDIAS

##### Propriétaire

Le Village des médias fera partie de l'emblématique projet immobilier de la Ville blanche, un site de 500 hectares détenu par le gouvernement à l'est du centre-ville, dans le noyau du même nom.

Connu autrefois sous le nom de « ville noire », du fait de sa concentration en installations pétrolières, ce quartier est aujourd'hui en cours de réhabilitation par le gouvernement et constituera un site à usage polyvalent, développé par le biais d'un partenariat entre les secteurs privé et public géré par la Société immobilière azerbaïdjanaise. Salué par la communauté internationale, ce projet, combiné à l'extension du Boulevard maritime adjacent, sera au centre de la transformation durable de la ville.

Plusieurs bâtiments du Village des médias, construits dans le cadre du projet de la Ville blanche, seront réutilisés après les Jeux. La fin des travaux étant prévue en 2019, les médias en seront les premiers occupants. Le gouvernement a confirmé que le village répondrait aux exigences des Jeux.

##### Emplacement

Situé à 5 km à l'est du centre-ville, le site du Village des médias sera desservi par des lignes de transport aménagées ou réhabilitées dans le cadre du projet de la Ville blanche. Il se trouve à proximité des attractions du centre-ville, à moins de cinq minutes à pied du CIRTV / CPP et à cinq minutes de trajet de trois sites de compétition et du Village olympique.

Grâce au nouveau réseau de transports publics et d'infrastructures routières, les médias pourront accéder à tous les sites de la ville en moins de 25 minutes, et notamment au noyau du front de mer en moins de dix minutes. Le Village sera en outre raccordé au réseau de métro par une nouvelle station, qui ouvrira d'ici 2020 pour desservir la Ville blanche.

##### Type d'hébergement

Le Village des médias sera composé d'immeubles de taille moyenne offrant 8 000 appartements aménagés de deux ou trois chambres.

##### Superficie du village

Le Village des médias s'étendra sur près de 40 hectares.

##### Nombre de chambres et de lits

Les 8 000 appartements fourniront un total de 18 000 chambres. Tandis que la majorité des médias seront hébergés dans ces appartements, le projet de la Ville blanche inclut également 3 300 chambres d'hôtel.

##### Utilisation post-olympique

Après les Jeux, les appartements du Village des médias seront placés sur le marché privé pour être vendus. Des études de faisabilité et de modélisation de la demande ont été réalisées par une agence d'urbanisme et des promesses d'achat ont déjà été signées avec le secteur privé pour les premières phases de construction du projet.

##### Financement

Le Village des médias sera financé par le gouvernement et, dans une moindre mesure, par des investissements privés.

#### Q 4.4 AVERAGE HOTEL ROOM RATES

Average room rates in Baku in July and August 2011 are provided in Table 4.4.

In comparison to other international capital cities, rates are low, highlighting Baku as a highly affordable option for the Games Family and international visitors.

TABLE 4.4 – AVERAGE HOTEL ROOM RATES

	Average 2011 convention rates for the month of the Olympic Games (July/August) (USD)		
	Three-star	Four-star	Five-star
Single (one breakfast)	65	85	185
Double/twin (two breakfasts)	70	90	205
Suite (two breakfasts)	n/a	n/a	1,000

Source: Ministry of Culture and Tourism

### Media accommodation

#### Q 4.5 MEDIA VILLAGE

The media will benefit from (see Q4.6) accommodation within a Media Village in the White City Cluster. This will help maximise the availability of the City's hotels for other constituent groups.

For the two competition venues located more than 50km outside of the City in Ganja and Gabala, the media will be accommodated within allocated hotels nearby.

#### Q 4.6 MEDIA VILLAGE CONCEPT

##### Ownership

The Media Village will be located within the iconic White City development, a Government owned 500 hectare site east of the city centre in the White City Cluster.

White City was once the heart of Baku's oil industry and known as the Black City, but is now being remediated by the Government and will be developed as a mixed-use site, through a public-private partnership, led by the Azerbaijan Development Company. It is an internationally acclaimed scheme which, combined with the adjacent Boulevard extension, will play a significant role in the City's sustainable transformation.

The Media Village will comprise new residential units within the White City development and provide a significant Games legacy. Due for completion in 2019, the media will be the first time occupants. The Government has guaranteed completion of the development to meet the Games-time requirements.

##### Location

The site of the Media Village is located 5km to the east of the city centre. It will be well served by new and enhanced transport links that are part of the overall White City development. It is close to the city centre attractions and most importantly, less than a five minute walk to the IBC/MPC. Three competition venues and the Olympic Village are also just five minutes away.

The new road and public transport network will ensure access to all Games venues within the City in less than 25 minutes travel time, with the three Waterfront Cluster competition venues just 10 minutes away. The Metro connections are also excellent with a new Metro station serving the White City development opening prior to 2020.

##### Type of accommodation

The Media Village will comprise 8,000 high quality, mid-rise, serviced apartment units, the majority of which will be two or three bedrooms in size.

##### Size of village

The total size of the Media Village will be approximately 40 hectares.

##### Number of rooms/beds

The 8,000 apartment units will provide a total of 18,000 rooms. Whilst the majority of media will be accommodated within these apartments, the White City development also includes 3,300 hotel rooms which will also be available.

##### Post Olympic use

Post Games, the Media Village accommodation will be released to the private market for sale. Demand modelling and feasibility studies have been completed by the masterplanners for the White City and initial private sector purchase contracts have already been agreed for the early phases of the White City development.

##### Financing

The Media Village is being primarily financed through the Government (State Treasury), with minority private investment.

## Des transports durables et efficaces pour tous

Bakou est une ville moderne qui connaît actuellement une période d'expansion rapide. Pour soutenir cette croissance, la ville a réalisé d'importants investissements dans un programme de mise à niveau des infrastructures de transport qui inclura :

- l'aménagement de nouvelles autoroutes et la mise à niveau des autoroutes existantes pour créer un réseau radial et périphérique autour de la ville ;
- la mise en œuvre de solutions technologiques pour contrôler et gérer la circulation ;
- l'aménagement de nouvelles infrastructures de transports publics (création de nouvelles lignes de métro, mise à niveau et modernisation des systèmes de train et des flottes d'autobus) ; et
- la construction d'un nouveau terminal à l'Aéroport international Heydar Aliyev.

Un nouveau réseau de transport à grande capacité, dont l'aménagement devrait être terminé d'ici 2020, offrira une stratégie de transport efficace pour les Jeux Olympiques et Paralympiques de 2020 (ci-après « les Jeux »), dont les principaux objectifs seront :

- **Le déplacement rapide et efficace de tous les groupes de clients entre les sites et les emplacements clés.** L'aménagement de voies réservées à la circulation des Jeux garantira le déplacement sûr et sécurisé des membres de la Famille des Jeux dans des temps de trajet réduits.
- **Une stratégie de transport durable pour les Jeux.** Le plan directeur des Jeux est intégré dans les projets existants de développement des transports, ce qui signifie que très peu d'infrastructures supplémentaires seront nécessaires.
- **Des Jeux axés sur les transports publics.** Pendant les Jeux, tous les spectateurs se rendront sur les sites par le système de transports publics mis à niveau ou les services desservant les parcs relais. Le transport des spectateurs sera efficace, fiable et accessible à tous.
- **Une approche entièrement coordonnée.** Le contrôle des transports au moment des Jeux sera totalement intégré avec le Centre de transport intelligent et les nouveaux systèmes de transport de Bakou. Les mesures de gestion de la demande en termes de transport permettront de répondre aux besoins des utilisateurs courants autant qu'à ceux des utilisateurs des Jeux.

L'approche intégrée de la stratégie de définition des moyens de transport et des sites permettra de garantir que :

- 20 des 26 sites de compétition sont compris dans un rayon de 20 km du centre-ville et de la principale zone hôtelière afin de garantir un accès facile aux sites, dans une zone compacte ;
- 21 des 26 sites de compétition sont à 20 mn de trajet du Village olympique, offrant des temps de trajet raisonnables aux athlètes ;
- 17 des 23 sites de Bakou sont desservis par des stations de métro offrant d'excellents raccordements aux transports publics ; et
- les temps de trajet pour les médias seront réduits au minimum du fait de la proximité du CIRTV / CPP avec le Village des médias.

### Q 5.1 INFRASTRUCTURES DE TRANSPORT

Toutes les infrastructures de transport existantes, prévues et supplémentaires de Bakou sont répertoriées dans le tableau 4 en page 118 et illustrées dans le plan B en page 101.

#### Transports internationaux et régionaux

Trait d'union entre l'Europe et l'Asie de par son emplacement sur l'ancienne route de la soie, Bakou est bien reliée au reste de l'Azerbaïdjan et à ses pays voisins par des infrastructures de transports maritimes, ferroviaires, terrestres et aériens.

Dans le cadre de l'accord TRACECA signé avec différentes autres nations de la région, l'Azerbaïdjan a réalisé plusieurs mises à niveau importantes de ses infrastructures de transport, y compris la construction et l'expansion des aéroports, des autoroutes et de plusieurs voies ferroviaires, ainsi que l'aménagement d'un nouveau port important, qui viendront renforcer les liaisons de transport internationales entre les régions de la mer Caspienne et de la mer Noire.

#### Transports métropolitains

La ville de Bakou dispose du réseau de transport urbain le plus développé du pays avec un dispositif étendu de transports publics composé d'autobus, d'un métro et de trains de banlieue. Un programme important de mise à niveau et d'extension du système de transports publics permettra d'augmenter la capacité, l'efficacité et la qualité de service.

La ville dispose également d'un réseau de grandes artères de circulation qui fait actuellement l'objet d'un programme important d'expansion et de développement prévoyant l'élargissement des routes et la construction d'axes périphériques et de contournement.

#### Réseau routier

##### Un réseau national bien raccordé

Bakou est bien relié avec le reste de l'Azerbaïdjan et ses pays voisins (Géorgie, Arménie, Iran, Russie et Turquie) par des axes de circulation importants débouchant à l'ouest de la ville.

Près de 5,6 milliards de dollars américains ont été investis dans le Programme 2006-2013 de développement du réseau routier national. D'ici 2020, la majorité des axes routiers traversant le pays seront aménagés en autoroutes répondant aux critères internationaux.

##### Des investissements significatifs dans la mise à niveau du réseau routier de Bakou

La longueur totale du réseau routier de Bakou est d'environ 2 000 km. La ville dispose actuellement d'un réseau radial bien développé, qui relie le centre de la ville aux quartiers périphériques. Le réseau routier fait actuellement l'objet d'importants travaux de mise à niveau. Entre 2006 et 2011, 220 km de nouveaux axes routiers à forte capacité ont été aménagés pour relier les principaux pôles urbains tels que l'Aéroport international Heydar Aliyev, le nouveau terminal d'autobus interurbains et le gare maritime.

Plusieurs grands axes routiers reliant notamment les lieux d'intérêt importants de la ville, tels que la toute nouvelle place du Drapeau national, sont en cours de construction. Sept autres sont en cours de planification et devraient être terminés avant 2013. Le budget total affecté au développement du réseau routier de Bakou entre 2006 et 2013 est supérieur à 6,6 milliards de dollars américains.

D'ici 2020, toutes les zones urbaines clés, plusieurs nouveaux projets immobiliers importants (tels que la Ville blanche) et les sites proposés pour les Jeux seront desservis par au moins un grand axe routier, complété d'itinéraires alternatifs.

## Well connected, sustainable transport for all

Baku City (the City) is a modern, metropolitan city undergoing a period of rapid growth and expansion. To support that growth, the City is investing heavily in a programme of upgrades and improvements to the transport infrastructure:

- New and improved highways, creating new radial and orbital links around the City
- State of the art solutions to traffic management and control
- Significant investment in new public transport, including new Metro lines, upgraded and modernised rail systems and a new and improved bus fleet
- New Heydar Aliyev International Airport terminal.

A new and committed, high capacity transport network, due for completion prior to 2020, will ensure an effective Games Transport Strategy for the 2020 Olympic and Paralympic Games (the Games). The core aims will be:

- **Quick and efficient movement for all constituent groups between all key venues and locations.** The implementation of a network of Games lanes will ensure safe and secure movement of Games Family members with minimal journey times.
- **A sustainable Games Transport Strategy.** The Games masterplan is integrated into the existing transport development plans meaning very little additional infrastructure is necessary.
- **A public transport Games.** All spectators will arrive at venues through use of new and upgraded public transport systems or Games-time Park & Ride services. Spectator transport will be efficient, reliable and accessible to all.
- **A fully coordinated approach.** Games-time transport control will be fully integrated with Baku's world class Intelligent Transport Centre (ITC) and new transport systems. Travel demand management measures will balance the needs of background users with Games-time demand.

Baku's integrated venue concept and transport strategy means that:

- 20 out of 26 competition venues are within 20km of the city centre and the main hotel area, providing a compact and easy access experience
- 21 out of 26 competition venues are within a 20 minute journey time of the Olympic Village, minimising travel times for athletes
- 17 out of the 23 competition venues within the City are served by Metro stations, providing excellent public transport connections
- Travel times for the media will be minimal, due to the co-location of the IBC/MPC and Media Village, providing a productive working environment.

### Q 5.1 TRANSPORT INFRASTRUCTURE

All existing, planned and additional transport infrastructure in Baku is listed in Chart 4 on page 119 and shown on Map B on page 101.

#### International and regional transport

Baku is located at the centre of the ancient Silk Road and has historically served as a gateway between Europe and Asia. The City has strong transport connections with the rest of Azerbaijan and its neighbouring countries through existing air, road, railway and maritime transport infrastructure.

As part of the TRACECA Silk Road agreement with other nations in the region, Azerbaijan has been delivering major upgrades to its transport infrastructure. These upgrades include new airports and airport expansions, new motorways, a new major port and new and upgraded railways that will enhance the international transport links between the Black Sea and Caspian Sea regions.

#### Baku City transport

The City has the most developed urban transport network in Azerbaijan with an extensive public transport network comprising buses, metro and suburban railways. The public transportation system is undergoing a major upgrade and extension programme that will increase the capacity, efficiency and quality of service.

The City has a high capacity arterial road network that is also undergoing a major expansion and development programme including road widening, and the construction of new key bypass and circular road corridors.

#### Road network

##### Well connected national road network

Baku is well connected with the rest of Azerbaijan and its neighbouring countries of Georgia, Armenia, Iran, Russia and Turkey, through high capacity road corridors extending from the west of the City.

The total road network development programme across the country for 2006-2013 is USD 5.6 billion. By 2020, the majority of the road corridors across the country will be upgraded to motorways meeting international standards.

##### Significant investment in upgrading Baku's road network

The total length of the road network in Baku is approximately 2,000km. There is a well developed radial corridor network that connects the city centre with its suburban areas. The road network has been undergoing major upgrades and improvements. Between 2006-2011, a total of 220km of new high capacity road corridors have been completed that link the main urban centres with the main transport hubs such as the Heydar Aliyev International Airport, New Intercity Bus terminal and International Ferry Port.

High capacity road corridors linking important landmarks and locations, such as the newly established Flag Square, are currently under construction. A further seven high capacity corridors will be completed before 2013. The total budget allocated for the development of the road network in Baku from 2006-2013 is in excess of USD 6.6 billion.

By 2020, all the key urban areas, major new developments (such as the White City development) and proposed Games venues will be linked by at least one high capacity road, with alternative routes available.



Le Centre de transport intelligent (CTI), entré en service en janvier 2012, permettra de mieux gérer et contrôler le trafic afin de fluidifier la circulation. Un réseau de télésurveillance sophistiqué s'appuyant sur 600 caméras et capteurs sera utilisé afin de suivre les moyens de transport à travers la ville. Le dispositif permettra de :

- réduire le nombre des ralentissements et contrôler la circulation urbaine ;
- contrôler et gérer les itinéraires des autobus ;
- gérer les taxis ; et
- faire appliquer les règles de stationnement.

Plusieurs aires de stationnement sont en cours de construction dans la ville, notamment à des emplacements clés tels que la Maison du gouvernement. Elles fourniront une capacité importante de stationnement aux résidents, entreprises et visiteurs en centre-ville et permettront de libérer la chaussée.

#### Un réseau ferroviaire bien établi

##### Raccordements ferroviaires internationaux

Bakou a développé des liaisons ferroviaires régulières avec les pays voisins de l'Azerbaïdjan, tels que la Russie, la Géorgie et l'Ukraine, qui offrent des services de train au départ de la gare centrale.

Entre 2006 et 2011, 110 millions de dollars américains ont été investis afin d'améliorer le réseau ferroviaire en Azerbaïdjan, notamment par l'achat de nouveau matériel roulant. Le programme de développement ferroviaire pour la période de 2010 à 2014 inclut la construction des nouvelles lignes ferroviaires Bakou-Tbilissi-Kars (Turquie) et Bakou-Chine qui renforceront encore les liens historiques de la route de la soie pour le tourisme et le commerce.

##### Mise à niveau du réseau ferroviaire de banlieue

Le réseau de trains électriques de la banlieue de Bakou couvre une grande superficie avec plus de 50 gares dans la ville et la presque île d'Apchéron. Le système est en cours de mise à niveau et de développement, avec notamment l'achat de nouveau matériel roulant pour la section Bakou-Soumgait. D'ici 2020, le réseau de trains de banlieue sera entièrement modernisé avec une capacité et un confort améliorés.

Le réseau de trains de banlieue sera à nouveau étendu d'ici 2019 afin de raccorder le réseau existant au Parc des expositions de Bakou et à l'Aéroport international Heydar Aliyev. Tous deux seront rapidement accessibles depuis le centre-ville par une liaison directe avec la gare centrale.

#### Autobus

##### Excellent raccordement aux réseaux d'autobus internationaux et interurbains

Un nouveau terminal d'autobus interurbains a été construit en 2009 au nord-ouest de Bakou. De là, des services d'autobus relient les principales villes du pays, mais également la Géorgie, l'Iran, la Turquie et la Russie.

##### Investissements dans les autobus de ville

Bakou dispose d'un réseau étendu d'autobus avec près de 200 lignes actives et une flotte de plus de 2 000 autobus transportant 1,6 million de passagers chaque jour. Plus de 15 000 autobus publics et privés sont actuellement immatriculés dans la ville. Une partie des minibus qui constituaient la flotte originale ont été remplacés par des autobus offrant une meilleure qualité de service et une plus grande capacité. Plus de 2 000 nouveaux autobus ont été mis en service entre 2006 et 2011.

D'ici 2020, la ville se pourvoira de nouveaux autobus à faibles émissions et plancher surbaissé, adaptés aux personnes à mobilité réduite. Avec l'assistance du CTI, le réseau d'autobus sera rationalisé pour une gestion plus efficace. D'autres améliorations incluront l'aménagement de voies d'autobus supplémentaires sur les axes routiers à travers la ville et une meilleure information des voyageurs.

#### Transport maritime

Avec un quai de 340 m de long, la gare maritime de Bakou accueille les ferries et autres bateaux de passagers locaux et issus des pays bordant la mer Caspienne. Des services réguliers de ferries relient le Turkménistan, le Kazakhstan, la Russie et l'Iran.

D'ici 2020, plusieurs terminaux de ferries seront aménagés dans la baie de Bakou pour desservir des emplacements clés, tels que la place du Drapeau national, la Maison du gouvernement et la Ville blanche.

#### Un système de métro en pleine expansion

D'une longueur totale de 29,9 km, le réseau de métro de Bakou comprend actuellement deux lignes desservant 21 stations. Plus de 200 millions de passagers empruntent le système de métro chaque année. Le système de billetterie propose un système de carte à puce et un prix de 0,20 dollars américains pour un aller simple sur le réseau, soit l'un des moins chers au monde.

Un nombre important de travaux de mise à niveau et d'extension du réseau sont actuellement en cours, y compris la rénovation de plusieurs stations telles que Iceri Seher / Vieille ville (terminée en 2011) et Koroglu, qui se situe près du Stade olympique et devrait être terminée en 2012. Les travaux d'extension de la ligne verte vers les quartiers nord de Nasimi, Azadliq et Musviq ont déjà commencé.

La construction de trois lignes supplémentaires et l'extension des lignes verte et rouge ont été approuvées par le président de la République d'Azerbaïdjan et le Cabinet des ministres.

Le programme d'expansion du réseau de métro se divise en quatre phases qui s'étendront de 2010 à 2030, la majorité des travaux devant être terminés d'ici le début de l'année 2020. Si Bakou est choisie pour accueillir les Jeux, le gouvernement azerbaïdjanais affectera les fonds nécessaires pour accélérer les travaux afin de garantir que tous les sites des Jeux seront bien desservis par les transports publics.

A state of the art ITC began operation in January 2012 to increase the efficiency of traffic management and control and reduce congestion. The high-tech CCTV network, with cameras and detectors at more than 600 locations, will be used to monitor and control transport across the City, including:

- Urban traffic control and congestion reduction
- Bus route management and control system
- Taxi management system
- Parking control and enforcement.

A programme of car park construction is underway in the City at key locations such as Government House. The new car parks will provide significant capacity for residents, business and visitors to the city centre and allow the removal of on-street car parking, further increasing available highway capacity.

#### Well established rail network

##### International rail connections

Baku has well developed railway links with its neighbouring countries, such as Russia, Georgia and Ukraine, with regular train services from the Central Railway Station.

From 2006-2011, a total investment of USD 110 million has been made to improve the railway network in Azerbaijan, including the purchase of new rolling stock. The railway development programme for 2010-2014 includes the construction of new railway lines between Baku-Tbilisi-Kars (Turkey) and Baku-China that will further strengthen the historic Silk Road links for trade and tourism.

##### Suburban rail improvements

The Baku suburban electrical railway network has good coverage with more than 50 stations within the City and the Absheron Peninsula. The system is being upgraded and developed including the purchase of new rolling stock, particularly for the Baku-Sumgayit section of the network. By 2020, the suburban railway network will be fully modernised and its capacity and passenger comfort will be significantly improved.

A new extension to the suburban railway will be constructed by 2019 that will link the existing network with the Baku Expo Centre and Heydar Aliyev International Airport. The railway will provide a fast, comfortable and direct link to the Central Railway Station in the heart of the City.

#### Bus

##### Excellent intercity and international bus connections

A new city bus terminal was constructed in 2009 in the northwest of Baku. From here, intercity bus services provide connections with all major cities across the country. Buses also operate to international destinations, such as Georgia, Iran, Turkey and Russia.

##### Investment in the City's buses

Baku has an extensive bus route network with close to 200 routes currently operating and a fleet of more than 2,000 buses carrying more than 1.6 million passengers each day. Currently, there are more than 15,000 public and private buses registered in the City. Part of the bus fleet has been modernised by replacing mini buses with larger capacity, higher quality buses. More than 2,000 new buses were purchased and brought into operation between 2006 and 2011.

By 2020, additional new low emission and low floor, accessible buses will be purchased. With the help of the ITC, the bus network will be rationalised and managed more efficiently. Further upgrades will include the development of bus lanes on corridors across the City and the improved provision of travel information to users.

#### Marine transport

The International Ferry Port has a 340m berth, used by ferries and other foreign and local passenger ships between the ports of Caspian countries. Ferries operate regularly to Turkmenistan, Kazakhstan, Russia and Iran.

By 2020, marine transport will be developed further through the provision of ferry terminals in Baku Bay connecting key locations including Flag Square, Government House and the White City development.

#### Significantly expanding Metro system

The existing Baku Metro network consists of two lines, with a total length of 29.9km serving 21 stations. More than 200 million passengers use the Metro system every year. There is a smartcard ticketing system and the fare of USD 0.20 for a single journey across the network is one of the cheapest in the world.

There are significant Metro upgrade and extension works currently underway, including the upgrade of many Metro stations such as the Iceri Seher/Old City station (completed in 2011) and Koroglu station, close to the Olympic Stadium, due to be completed in 2012. Works to extend the existing Green Metro line northbound to Nasimi, Azadliq and Musviq are already underway.

There are major extension plans for the Metro network with three additional Metro lines planned and an extension of both the existing Green and Red lines approved by the President of Azerbaijan and the Cabinet of Ministers.

The Metro system expansion is programmed for four phases between 2010 and 2030, with the majority of the overall expansion programme due for completion by early 2020. If Baku is awarded the Games, the Government of Azerbaijan (the Government) will allocate the required funding to accelerate the construction of the remaining Metro extensions by early 2020, ensuring excellent public transport links to all Games venues.



## Q 5.2 AÉROPORT

## Aéroports

## Aéroport international Heydar Aliyev

L'aéroport international proposé pour accueillir la majorité du trafic aérien lié aux Jeux est l'Aéroport international Heydar Aliyev (ci-après « l'aéroport »), situé à 20 km au nord-est du centre-ville et à 16 km du site du Stade olympique.

Avec une capacité actuelle de 2 millions de passagers par an, il s'agit du plus important aéroport de la région caspienne. Il offre des liaisons directes avec plus de 50 villes importantes dans la région du Caucase, en Europe, au Moyen-Orient et en Asie. L'aéroport est conforme à toutes les normes et réglementations internationales de sûreté et sécurité (ICAO, IATA, etc.). Il est constitué de deux terminaux pour un total de 60 000 m<sup>2</sup>, huit portes d'embarquement et deux pistes d'atterrissage adaptées aux gros-porteurs commerciaux et avions privés de tout type.

## Mise à niveau de l'aéroport

Les terminaux existants sont en cours de rénovation et une piste d'atterrissage supplémentaire ainsi qu'un nouveau terminal sont en cours de construction. Tous les travaux de mise à niveau et de construction seront terminés d'ici 2013 et un budget total de 500 millions de dollars américains a été affecté à cet effet par le gouvernement azerbaïdjanais. Conçu par des architectes internationaux de renom, le nouveau terminal intégrera une technologie sophistiquée et sera dévolu au trafic international. Avec ses 12 portes d'embarquement supplémentaires, l'aéroport pourra gérer un total de 5 millions de passagers par an et ainsi répondre à la croissance anticipée du trafic aérien, ainsi qu'à l'augmentation de la demande suscitée par les Jeux. Dès la mise en service de ce nouveau terminal, des vols supplémentaires reliant les principales destinations internationales, directement ou via des escales, seront établis.

Si Bakou venait à accueillir les Jeux, un autre programme d'expansion serait mis en œuvre pour augmenter la capacité et les liaisons vers les aéroports régionaux et internationaux. Ce programme d'expansion répondrait aux besoins de la croissance économique rapide du pays et aux projets de développement de la ville, notamment dans le domaine du tourisme.

## Accès à l'aéroport

Pendant les Jeux, l'aéroport jouera le rôle de point d'entrée principale pour les arrivées et départs de la Famille des Jeux et de la majorité des visiteurs internationaux. Il sera raccordé au centre-ville par une ligne de trains de banlieue de qualité permettant de rejoindre rapidement et confortablement la gare centrale et le réseau de métro. Un arrêt intermédiaire sera aménagé au Parc des expositions de Bakou, qui sera, de ce fait, facilement accessible depuis l'aéroport comme depuis le centre-ville.

Deux grands axes de circulation à six voies (Route Zigh-Aéroport et Autoroute Boyukshor-Aéroport) reliant l'aéroport à la ville desservent l'ensemble des sites proposés pour les Jeux. Ces axes, combinés à l'aménagement de voies de circulation réservées et d'un réseau routier olympique (RRO) aux emplacements clés, offriront une stratégie globale de transport pour les Jeux qui assurera des liaisons rapides et simples entre les aéroports et tous les sites par route et par train.

## Autres aéroports

## Aéroport international de Gandja

L'Aéroport international de Gandja, dans l'ouest de l'Azerbaïdjan, est situé à 4 km du centre-ville de Gandja et à 350 km de Bakou. Avec quatre portes d'embarquement, le terminal de 15 000 m<sup>2</sup>, qui a été modernisé en 2006, peut gérer 300 passagers par heure. Il offre des vols internationaux réguliers vers la Russie (Moscou, Saint-Petersbourg) et l'Ukraine (Kiev, Tumen), ainsi que vers d'autres destinations à travers le monde par l'intermédiaire de l'Aéroport international Heydar Aliyev. L'aéroport reçoit également des vols charters en provenance de plusieurs pays de la région Caspienne. Il est relié à la ville par une route à quatre voies et un service d'autobus réguliers qui tardent moins de 15 minutes pour rejoindre le centre-ville, situé à moins de 10 km. L'aéroport sera utilisé pour les matches éliminatoires de football organisés dans le stade municipal de Gandja et fournira des liaisons simples avec les sites de Bakou, via des vols nationaux.

## Aéroport international de Qabala

La construction du nouvel Aéroport international de Qabala au nord de l'Azerbaïdjan, à 180 km de Bakou, s'est achevée en novembre 2011. L'aéroport dispose d'une unique piste d'atterrissage qui peut accueillir 300 passagers par heure. Certains vols ont déjà été établis entre Bakou and Qabala, et des vols supplémentaires vers des destinations nationales et internationales sont prévus.

L'aéroport sera utilisé pour les matches éliminatoires de football organisés dans le stade de la ville municipale de Qabala et offre des liaisons simples avec les sites de Bakou, via des vols nationaux. Il se situe à 22 km du centre-ville de Qabala, qui peut être rejoint par un court trajet en autobus.

Les capacités des aéroports sont répertoriées dans le tableau 5.2 ci-dessous.

TABLEAU 5.2 – CAPACITÉS DES AÉROPORTS

Aéroport	Pistes d'atterrissage	Portes d'embarquement	Nombre de passagers par an
Aéroport international Heydar Aliyev	3	20	5 millions
Aéroport international de Gandja	2	4	2,6 millions
Aéroport international de Qabala	1	4	2,6 millions

## Q 5.2 AIRPORT

## Airports

## Heydar Aliyev International Airport

The main international airport proposed for the Games will be the Heydar Aliyev International Airport (the Airport), located 20km northeast of the city centre and 16km from the Olympic Stadium site.

With an existing capacity of two million passengers per annum, it is the largest airport in the Caspian region and a hub airport, providing direct connections to more than 50 major cities in the Caucasus Region, Europe, Middle East and Asia. The Airport is compliant with all international safety and security standards and regulations (ICAO, IATA etc). It has two terminal buildings comprising a total of 60,000m<sup>2</sup>, eight aircraft gates and two runways that can receive wide-bodied commercial aircraft and private aircraft of all types.

## Airport upgrade

The existing terminal buildings are currently being refurbished and an additional runway and a new terminal building are under construction. All upgrade and construction work is due to be completed in 2013 and a total budget of USD 500 million has been allocated by the Government. The new terminal building has been designed by renowned international architects and will become a high standard facility to exclusively serve international flights. It will add 12 aircraft gates to provide a total capacity of five million passengers per year across all terminals. Together with the existing terminals, it is designed to accommodate the future growth in air passengers as well as the increase in demand during the Games. Once the new terminal building is operational, additional direct and connection flights will be established to key international destinations.

If Baku is awarded the Games, a further expansion programme will be implemented to increase the capacity and links to regional and international airports. This expansion programme will meet the needs of the rapidly expanding economy and city development plans, including tourism.

## Airport access

During the Games, the Airport will act as the main gateway for the arrival and departure of the Games Family and the majority of international visitors. It will be linked to the city centre by a high quality suburban railway line providing a fast and comfortable link to the Central Railway Station in the heart of the City and offering an interchange with the Metro network. There will be an intermediate stop at the Baku Expo Centre providing excellent access to this competition venue from both the Airport and the city centre.

There are currently two six-lane, high capacity corridors, Zigh-Airport Road and Boyukshor-Airport Highway, that connect the Airport to the City. Both corridors offer a direct high capacity road connection between the Airport and all venues proposed for the Games. When combined with the Olympic Route Network (ORN) and dedicated Games lanes at key locations, the overall Games Transport Strategy will ensure quick and easy connections from the Airport to all Games venues by both road and rail.

## Other airports

## Ganja International Airport

Ganja International Airport, in the west of Azerbaijan, is located 4km from Ganja city centre, 350km from Baku. It has a 15,000m<sup>2</sup> terminal building, which was modernised in 2006 with four aircraft gates to accommodate 300 passengers per hour. It provides regular scheduled international flights to Russia (Moscow, St Petersburg) and Ukraine (Kiev, Tumen) and is connected to other destinations around the world through the Heydar Aliyev International Airport. The airport also receives charter flights from various countries in the Caspian region. It is connected to the City by a high capacity four-lane dual carriageway road and a regular bus service that takes less than 15 minutes to the city centre (just under 10km). The airport will serve the Football (Preliminary) matches being held in Ganja City Stadium and provide easy connections, through domestic flights, to the other Games venues in Baku.

## Gabala International Airport

The construction of the new Gabala International Airport in the north of Azerbaijan, 180km from Baku, was completed in November 2011. The airport has a single runway that can accommodate 300 passengers per hour. Some flights have already been established between Baku and Gabala and additional flights to domestic and international destinations are currently being planned. The airport will serve the Football (Preliminary) matches being held in Gabala City Stadium and provide easy connections, through domestic flights, to other Games venues in Baku. It is 22km and a short bus ride from Gabala city centre.

A summary of the airport capacity provided by these airports is shown in Table 5.2.

TABLE 5.2 – AIRPORT CAPACITY

Airport	Runways	Gates	Passengers per Year
Heydar Aliyev International Airport	3	20	5 million
Ganja International Airport	2	4	2.6 million
Gabala International Airport	1	4	2.6 million

### Q 5.3 PLAN B

Consultez le plan B en page 101.

### Q 5.4 DÉFIS DANS LE DOMAINE DES TRANSPORTS

#### Q 5.4.1 DÉFIS DANS LE DOMAINE DES TRANSPORTS

Ces dernières années, Bakou a connu un développement économique rapide, motivé par un secteur pétrolier en pleine expansion. La dynamisation du marché de l'emploi qui en a résulté a accentué la migration vers la ville et déclenché un développement urbain rapide, qui se concrétise par la construction de nouveaux logements et une demande croissante en transports. Afin de répondre à cette demande, Bakou a mis en œuvre une série de mesures pour fluidifier la circulation routière, améliorer l'efficacité et la capacité du réseau de transport et sensibiliser la population à l'utilisation des transports publics.

L'aménagement d'un RRO pour le transport sûr et rapide de la Famille des Jeux impliquera de dévier le trafic de certaines routes les plus encombrées de la ville. Le CTI, récemment ouvert, jouera un rôle clé dans la gestion efficace du RRO et de l'ensemble du réseau routier dans Bakou. Des mesures de gestion de la demande en transports seront mises en place pour réduire le niveau de circulation d'arrière-plan pendant les Jeux.

Tandis que le réseau d'autoroutes de la ville est constamment étendu et mis à niveau, l'environnement piéton est de plus en plus encombré. Un programme, comprenant notamment la construction de plus de 100 nouveaux passages souterrains, a été lancé en vue d'améliorer la situation. Les liaisons piétonnes entre tous les sites olympiques clés feront l'objet d'une attention particulière et seront sécurisées et accessibles par tous.

Bien que le réseau de transports publics soit en cours d'expansion, il n'existe pour l'instant aucun système centralisé de billetterie ou de gestion couvrant l'ensemble des moyens de transport. À travers de nouvelles structures de gestion qui seront mises en place d'ici 2018 et la récente ouverture du CTI, une approche centralisée et coordonnée, qui réunira l'ensemble des opérateurs de transport et le comité d'organisation, sera adoptée pour gérer les transports pendant les Jeux.

#### Q 5.4.2 CONCEPTS DE TRANSPORT ET MOBILITÉ

La stratégie de transport de Bakou 2020 vise à fournir une solution simple et efficace aux défis liés à l'organisation des Jeux. La ville étant relativement compacte, les quatre principaux noyaux de sites seront donc facilement reliés par de courts axes routiers à forte capacité qui permettront aux principaux groupes de clients de se déplacer entre les sites en quelques minutes. Ce réseau sera complété par un système moderne de transports publics mis à disposition des spectateurs.

Les éléments clés de la stratégie de transport de Bakou 2020 seront :

#### Des déplacements rapides et efficaces pour tous

La clé de voute de la stratégie de transport de Bakou 2020 est l'aménagement de voies réservées et d'un RRO complet afin d'assurer des déplacements rapides et efficaces à tous les groupes de clients entre les sites des Jeux et les hébergements. Le CTI, un centre à la pointe de la technologie ouvert récemment, coordonnera et contrôlera les transports de surface.

Des mesures de gestion du trafic spécifiques aux Jeux seront mises en œuvre afin de garantir que la circulation sur le RRO reste fluide pour tous les véhicules de la Famille des Jeux. Des voies réservées à la circulation olympique et une flotte dédiée d'autobus et de minibus sera constituée pour transporter la Famille des Jeux, les athlètes, les officiels d'équipe et les médias entre le Village olympique, les sites de compétition, les autres sites des Jeux et les hébergements.

#### Athlètes et officiels d'équipe

- Une flotte d'autocars et de minibus réservés aux athlètes et officiels d'équipe desservira l'ensemble des sites, selon les besoins.
- Les équipes recevront des véhicules et des chauffeurs dédiés qui seront disponibles à la demande pour rejoindre l'ensemble des sites et des hébergements.
- La taille de la flotte sera adaptée aux demandes spécifiques des calendriers de compétition. Elle sera coordonnée centralement à partir du Centre d'intégration des transports olympiques.
- Tous les véhicules réservés aux athlètes et aux équipes seront adaptés aux personnes à mobilité réduite de manière à répondre aux besoins des athlètes paralympiques.

#### Médias (presse et diffuseurs)

- Une flotte d'autocars, de minibus et de voitures réservés aux membres accrédités de la presse et aux diffuseurs desservira l'ensemble des sites 24h/24.
- Tous les sites clés, tels que les sites de compétition, le complexe CIRTV / CPP et le Village des médias, seront reliés par des services d'autobus réguliers.
- La taille de la flotte sera adaptée aux demandes spécifiques des calendriers de compétition. Elle sera coordonnée centralement à partir du Centre d'intégration des transports olympiques.

#### Spectateurs et personnel des Jeux

- Les spectateurs et le personnel des Jeux accéderont aux sites par le biais d'un réseau moderne de transports publics ou par des services d'autobus desservant les parcs relais installés à un certain nombre d'emplacements stratégiques.
- La plupart des sites seront accessibles en métro et tous les noyaux disposeront de centres de transport desservis par les lignes nationales et locales d'autobus, ainsi que par celles des parcs relais.
- Les services de transports publics, ainsi que ceux reliant les parcs relais, seront gratuits pour tous les détenteurs de billets, le personnel olympique et les volontaires.
- Les parcs relais seront desservis par des autobus à plancher surbaissé adaptés aux personnes à mobilité réduite.

### Q 5.3 MAP B

See Map B on page 101.

### Q 5.4 TRANSPORT CHALLENGES

#### Q 5.4.1 TRANSPORT CHALLENGES

In recent years, Baku has been experiencing fast-paced economic development, based on the booming oil and natural gas sector, which has significantly increased the number of jobs available in the City. The additional jobs have increased immigration into the City and triggered rapid urban development and housing construction, with increasing demand for transport. To respond to this rising demand, Baku continues to implement a series of measures to reduce congestion, improve the efficiency and capacity of the transport network and increase the use of public transport.

The implementation of the ORN for the safe and fast transportation of the Games Family will require the redirection of traffic from some busy city roads. The recently introduced world class ITC will become a key facility to manage the ORN and the overall road network in Baku efficiently. Travel demand management measures will be put in place to reduce the level of background traffic demand during the Games.

As the highway network in Baku is steadily expanded and improved, the pedestrian environment is increasingly put under pressure. A programme of improvements to the pedestrian realm is already underway, including construction of more than 100 new pedestrian underpasses. The pedestrian links between all key Games sites will be given priority and will be safe and accessible to all.

As the public transport network grows, there is currently no single management or ticketing system that covers all modes. Through new management structures to be put in place by 2018 and the state of the art ITC, a central, coordinated approach will be taken to managing transport during the Games that brings together all of the transport operators and the Baku 2020 Organising Committee.

#### Q 5.4.2 TRANSPORT AND MOBILITY CONCEPTS

The Games Transport Strategy for Baku 2020 aims to provide a simple and effective solution to the challenges of hosting the Games. Baku is a relatively compact city, meaning the four main venue clusters can easily be linked by short, high-capacity road corridors that will allow the main constituent groups to travel between venues in minutes. This is overlaid with an expanded and upgraded public transport system giving spectator access to all venues.

The key elements of the Baku 2020 Transport Strategy will be:

#### Quick and efficient movement for all

Key to Baku's 2020 Transport Strategy is the implementation of Games lanes and a comprehensive ORN to ensure quick and efficient movement of all constituent groups between the Games venues and accommodation. The world class ITC is already in place and will provide a state of the art capability to coordinate and control surface transport.

Special Games traffic management measures will be introduced to make sure the ORN network is kept free flowing for all Games Family vehicles. Dedicated Games lanes and a dedicated fleet of Games Family buses and mini buses will be introduced to carry the Games Family, Athletes, Team Officials and Media groups between the Olympic Village, competition and non-competition venues and their accommodation.

#### Athletes and Team Officials

- A dedicated fleet of coaches and minibuses for all Athletes and Team Officials will provide access to all Games sites as required
- Teams will be allocated dedicated vehicles and drivers which will be available for call up to all accommodation and venues
- The fleet will be sized to cope with the specific demands of the competition schedule and will be centrally coordinated from an Olympic Transport Integration Centre
- All Athlete and Team vehicles will be fully accessible to cater for the requirements of Paralympic competitors.

#### Media (Press and Broadcast)

- A fleet of coaches, minibuses and cars for accredited broadcast and press media will run around the clock to provide access to all Games sites
- All key sites, such as competition venues, the IBC/MPC and the Media Village, will be connected by regular scheduled bus services
- The fleet will be sized to cope with the specific demands of the competition schedule and will be centrally coordinated from an Olympic Transport Integration Centre.

#### Spectators and Workforce

- All spectators and the Games workforce will access venues using the upgraded and expanded public transport systems or dedicated Games Park & Ride services provided from a number of strategic locations
- Most venues are accessible by the Metro and all clusters will have spectator transport malls to accommodate Park & Ride, local and national bus services
- Public transport and Games Park & Ride services will be free for all ticket holders, Games Staff and Volunteers
- Games Park & Ride services will all use fully accessible, low-floor buses.

### Une stratégie de transport durable pour les Jeux

Le concept global des sites pour les Jeux a été développé de manière à intégrer les infrastructures de transport existantes et les mises à niveau et extensions déjà prévues. Cela signifie que très peu d'infrastructures supplémentaires, et donc de coûts, seront nécessaires pour offrir des opérations de transport de qualité. Lorsque la capacité devra être augmentée, des installations temporaires, telles que les parcs relais, seront privilégiées afin d'éviter d'aménager des infrastructures permanentes qui seront inadaptées aux besoins de la ville après les Jeux. Cette intégration du concept des sites avec les projets actuels de développement des transports garantit que chaque emplacement pertinent pour les Jeux sera bien desservi par le réseau de transports publics et les grands axes routiers.

Le système de transports publics, comprenant les autobus, le métro et les trains de banlieue, sera la clé de voute de la stratégie de transport. Les services reliant les parcs relais, situés à la limite de la ville près des terminus des lignes de métro, fourniront aux visiteurs arrivant en voiture un accès au centre-ville et aux autres sites clés au moment des Jeux.

### Des Jeux axés sur les transports publics

Pendant les Jeux, les spectateurs se rendront sur les sites à l'aide du système moderne de transports publics mis en service ou par les services reliant les parcs relais. Les transports mis à disposition des spectateurs seront efficaces, fiables et accessibles à tous.

Les noyaux et enceintes seront desservis par le réseau de métro, qui comprendra un certain nombre de nouvelles lignes. Les spectateurs et le personnel des Jeux bénéficieront ainsi de moyens de transports offrant une fréquence et une capacité importantes. La majorité des sites de compétition seront situés à courte distance d'une station de métro ou reliés par des services d'autobus rapides qui offriront une bonne connexion au réseau de métro. Ce dernier permettra aux spectateurs et autres visiteurs de loisirs d'accéder facilement au centre-ville ainsi qu'à d'autres emplacements clés.

Un système de parcs relais sera mis en service pour les Jeux afin de compléter la capacité du réseau de transports publics. Les parcs relais seront installés à des emplacements stratégiques à travers la ville et pourront répondre à la totalité de la demande des véhicules privés. Une flotte moderne d'autobus assurera le raccordement avec l'ensemble des sites des Jeux.

L'ensemble des transports publics, ainsi que les services desservant les parcs relais, seront gratuits pour les détenteurs de billets et le personnel des Jeux, qu'il s'agisse d'employés ou de volontaires.

L'extension du Boulevard maritime vers la place du Drapeau national (en cours) et vers la Ville blanche (prévue) offrira un environnement idéal pour la promenade et constituera un axe piéton clé reliant plusieurs sites de compétition installés le long de la baie de Bakou aux zones principales d'hébergement aménagées au nord du boulevard.

En outre, plus de 100 passages souterrains piétons, dont 50 sont en cours de construction ou de planification, installés à des emplacements clés au sein de la ville offriront de bonnes liaisons piétonnes entre les sites de compétition, les zones d'hébergement principales et les autres destinations et lieux d'intérêt importants.

Une série de mesures de gestion de la demande en transports seront mises en œuvre auprès du public et des entreprises afin de réduire la demande de transport d'arrière-plan pendant la période des Jeux. Des initiatives de sensibilisation permettront notamment d'informer la population locale des alternatives mises à leur disposition en termes de transports.

### Un héritage pour Bakou

La mise à niveau du système de transport à l'occasion des Jeux constituera une amélioration durable de la qualité de vie des habitants et visiteurs de Bakou. Les ralentissements sur le réseau routier seront réduits de manière significative et on notera un changement important dans les habitudes de transport des résidents et visiteurs, qui privilégieront désormais les transports publics pour se rendre de manière plus confortable, sûre et rapide vers la plupart des destinations dans la ville. Les améliorations en termes de transport auront un impact significatif sur la qualité de l'environnement via la réduction des émissions de CO<sub>2</sub>, NO<sub>2</sub> et PM10.

### Q 5.5 DISTANCES ET TEMPS DE TRAJET EN 2011

Consultez le tableau 5 en page 120.

### A sustainable Games Transport Strategy

The overall venue strategy for the Games has been developed to fully integrate with the existing transport infrastructure and the future upgrades and expansions already planned. This means that very little additional infrastructure, or cost, will be necessary to deliver a high quality transport operation. Where additional capacity might be required, temporary facilities such as Park & Ride will be utilised to avoid leaving Baku with a legacy of infrastructure that does not suit its needs. This integration of the Games venue concept with current transport development plans ensures that Games venues are served by good links to the public transport network and high capacity road corridors.

The public transport system including buses, metro and suburban rail, will form the backbone of the Games Transport Strategy. Park & Ride services, located at the fringe of the City near to the terminus stops of Metro lines, will provide visitors arriving by car with access to the city centre and other key venues at Games-time.

### A public transport Games

Spectators will arrive at Games venues using new and upgraded public transport systems or Games-time Park & Ride services. Spectator transport will be efficient, reliable and accessible to all.

Each of the clusters and precincts are connected to the existing or future Metro lines to offer frequent, high capacity transport links for both spectators and the workforce. The majority of competition venues will be within walking distance of a Metro station or will be served by high quality and fast bus services, linked to key Metro stations for interchange. The Metro network will offer extensive connections for spectators and other visitors to the city centre and other locations for recreational purposes.

A dedicated Park & Ride system will be implemented for the Games to augment the available public transport network. Park & Ride sites will be located at strategic locations around the City and will have the capacity to accommodate all private vehicle demand. A dedicated, modern fleet of buses will provide links between the Park & Ride sites and all Games venues.

All public transport and Games Park & Ride services will be free to use for ticket holders, Games Staff and Volunteers.

The extension of the Boulevard towards Flag Square, which is currently underway, and the planned extension towards White City will offer a high quality promenade environment at Games-time and will serve as a key pedestrian corridor linking several competition venues along Baku Bay with the main accommodation areas to the north of the Boulevard.

In addition, more than 100 pedestrian underpasses that are currently operational and more than 50 under construction/planned at key locations within the City will offer good pedestrian connections between competition venues, main accommodation areas and other key landmarks and destinations.

A package of travel demand management measures will be implemented, including engagement with the public and businesses to reduce background transport demand during the Games period. Advice on the best transport options will be provided to all visitors at Games-time and will be used to educate the resident population about the alternative transport options available to them.

### A transport legacy for Baku

After the Games, the enhanced transportation system will provide a real change to the quality of life and day to day transport experience for Baku citizens and visitors. Congestion across the road network will be significantly reduced and there will be a noticeable shift in the travel habits of residents and visitors, from private cars to public transport, providing a more comfortable, safer and faster mode of transport for most destinations in the City. The transport improvements will also have a significant impact on the quality of the environment through reduced CO<sub>2</sub>, NO<sub>2</sub> and PM10 emissions.

### Q 5.5 DISTANCES AND TRAVEL TIMES IN 2011

See Chart 5 on page 121.



## Système sanitaire

### Q 6.1 SYSTÈME DE SANTÉ

Le système de santé en Azerbaïdjan est centralisé et dépend du ministère de la Santé. Les services médicaux sont fournis et gérés soit directement par le ministère de la Santé, dans la ville de Bakou (ci-après « la ville »), soit par les autorités locales, dans les zones rurales, telles que la région de la presqu'île d'Apchéron (ci-après « la région »). D'autres ministères compétents possèdent également leurs propres installations et services médicaux (ceux-ci s'adressent à environ 5 % de la population).

#### Investissements significatifs dans les services médicaux

Depuis l'indépendance du pays en 1991, le budget de l'État consacré à la santé a été multiplié par 15. À la faveur des investissements importants réalisés dans le pays, l'infrastructure médicale est à présent semblable à celle de nombreux pays occidentaux développés. Les projets les plus récents incluent la construction et la rénovation de 400 hôpitaux dans tout l'Azerbaïdjan au cours des cinq dernières années. Les salaires du personnel de santé ont également augmenté de manière significative et sont aujourd'hui cinq fois plus élevés qu'en 1991. Le secteur privé représente environ 25 % de toutes les ressources en soins de santé (principalement dans les services dentaires et pharmaceutiques), et celles-ci sont toutes certifiées et régulées à l'échelle nationale.

Un système de santé complet, public et gratuit a été mis en place en 2008 grâce au Concept de financement de la santé et à l'Assurance maladie obligatoire. Ces deux programmes viennent renforcer le droit constitutionnel à l'accès aux soins médicaux, tel que stipulé par la Loi sur la protection de la santé de la population datant de 1997.

Le ministère de la Santé supervise les institutions centrales, les hôpitaux tertiaires, les instituts de recherche ainsi que le Service sanitaire et épidémiologique, chargé de faire respecter les normes en termes de sûreté et de contrôle des infections. Le financement de ces services, incluant les installations de santé tertiaires ainsi que les médicaments et équipements, est pris en charge dans le budget de l'État.

Dans la ville de Bakou, les soins primaires sont prodigués par des polycliniques pour enfants et adultes à travers un réseau d'hôpitaux urbains qui proposent des services spécialisés pour les patients. Dans les zones rurales, les malades sont pris en charge par un réseau d'hôpitaux de campagne qui font office de centres de soins primaires, en collaboration avec les hôpitaux régionaux, plus grands.

#### Modernisation du secteur de la santé

Le projet de réforme du secteur de la santé (2006) définit le nombre et la répartition géographique des lits et médecins à travers le pays. Ces normes permettent de s'assurer que l'ensemble de la population puisse accéder en 45 minutes maximum à des installations médicales de qualité. Ceci, associé à un plan directeur national pour la mise en place de projets majeurs de développement, démontre l'approche stratégique et progressiste adoptée par l'Azerbaïdjan en ce qui concerne son système de santé. À elle seule, la ville de Bakou compte 85 hôpitaux ou centres médicaux, proposant tous des services médicaux modernes, parmi lesquels des services à la pointe de la technologie en traumatologie, médecine cardio-vasculaire, neurologie et diagnostic. Elle compte au total 14 860 lits d'hôpitaux, 325 ambulances et 148 équipes urgentistes.

Il existe 65 hôpitaux centraux régionaux dans les zones rurales d'Azerbaïdjan, offrant en moyenne 217 lits ainsi que, dans la plupart des cas, des installations d'hospitalisation secondaires au profil polyvalent. Dans le cadre du récent Plan directeur d'optimisation (2009), ces installations communautaires locales sont en cours de mise à niveau pour être transformées en des centres formels de soins primaires qui proposeront des services d'urgence complets. Grâce au programme gouvernemental pour le développement régional, la Compagnie nationale des pétroles de la République d'Azerbaïdjan (SOCAR) finance actuellement l'aménagement de nouveaux centres de traitement et de diagnostic dans les zones rurales.

Suite à de nouveaux règlements édictés par le Cabinet des ministres, tous les médecins doivent être certifiés par le Conseil scientifique dans leur domaine de spécialisation, quel qu'il soit. La Loi sur l'éducation votée par l'Assemblée nationale, datant de juillet 2009, précise que la formation des étudiants doit être normalisée et que l'obtention du diplôme est subordonnée à une période d'internat.

La modernisation des services de santé et l'introduction récente de réformes de gestion liées à la performance ont conduit à l'amélioration de tous les indicateurs clés de santé. L'espérance de vie augmente d'année en année, tandis que la mortalité infantile est passée de 24,4 (pour 1 000 naissances) en 1995 à 9,8 en 2007 et continue de baisser. Des cartes de santé électroniques ont été introduites à l'échelle nationale en 2007 afin de permettre l'enregistrement centralisé des dossiers médicaux de tous les résidents du pays.

L'Azerbaïdjan est membre à part entière de plusieurs organisations internationales de santé, parmi lesquelles les Nations Unies, le Conseil de l'Europe et la Communauté des États indépendants (CEI). Le pays a également ratifié de nombreux traités internationaux majeurs dans le domaine de la santé. Bakou a de plus accueilli la 61<sup>e</sup> session de l'Organisation Mondiale de la Santé (OMS) pour l'Europe en septembre 2011.

### Q 6.2 PRISE EN CHARGE DES DÉPENSES MÉDICALES

Le Concept national de financement de la santé (2008) renforce le droit de tous les citoyens à bénéficier de soins médicaux de base garantis par l'État. Ces soins sont financés par le programme d'Assurance maladie obligatoire ainsi que par l'augmentation du budget de l'État pour la santé. Ils couvrent l'aide médicale en cas de maladie et d'invalidité ainsi que le traitement dans les services de santé publics, soins primaires et médecine préventive, parmi lesquels les soins d'urgence et certains types de traitements spécialisés. Certains médicaments délivrés sur ordonnance pour le traitement de conditions précises (cancer, diabète, tuberculose, etc.) sont également financés par l'État.

Conformément à la Loi sur la protection de la santé de la population (1997), les étrangers sont habilités à bénéficier de soins gratuits en cas de maladies, blessures ou urgences, sur une base identique à celle des ressortissants du pays, et notamment pour tout type d'intervention hygiénique et sanitaire ou anti-épidémique.

## Health services

### Q 6.1 HEALTH CARE SYSTEM

The health care system in Azerbaijan is operated centrally, overseen by the Ministry of Health. Medical services are delivered and administered either directly by the Ministry of Health within Baku City (the City) or by local authorities in rural areas, such as the Absheron Region (the Region). Some other line ministries also have their own medical facilities and services, which serve approximately 5% of the population.

#### Significant investment in medical services

Since the country gained independence in 1991, the state health budget has increased 15-fold. As a consequence of significant investment, the medical infrastructure is now in line with many developed western countries. Recent developments have included the construction and refurbishment of 400 hospitals across Azerbaijan during the last five years. Medical staff salaries have also increased significantly (and are now five times higher than 1991). Private provision accounts for approximately 25% of all health care resources (mainly dental and pharmaceutical services) and all are licensed and regulated at a national level.

Comprehensive free public health care has been available since 2008 through the Concept of Health Financing and Mandatory Health Insurance policies, which reinforce the constitutional right to health care, provided under the Law on the Protection of the Health of the Population, 1997.

The Ministry of Health owns the central institutions and tertiary level hospitals, research institutes and the Sanitary-Epidemiological Service, which enforces standards for safety and infection control. Funding for these services, including tertiary health facilities and the cost of drugs and equipment, is provided by the State budget.

In Baku, primary care is delivered through paediatric and adult polyclinics, through a network of city hospitals that provide specialist services for inpatients. In rural areas, inpatient care is delivered through a network of village hospitals which act as primary care centres together with the larger district hospitals.

#### Health sector modernisation

The Health Sector Reform Project (2006) set parameters for the number and geographical distribution of beds and doctors across the country. These standards ensure that the entire population has access to high quality medical facilities within 45 minutes travel time. This, coupled with a National Master Plan for the delivery of major capital development projects, demonstrates how Azerbaijan has adopted a strategic and progressive approach to health care. Within Baku alone there are 85 hospitals or medical centres providing all modern medical services and emergency care, including the latest in diagnostics, trauma, cardio-vascular and neurological specialist areas. There are also 14,860 hospital beds, 325 ambulances and 148 emergency response teams.

There are 65 central district hospitals across rural areas of Azerbaijan, with an average of 217 beds and often with multi-profile secondary inpatient facilities. As part of the recent Optimisation Master Plan (2009), these local community facilities are being upgraded and transformed into formal primary care centres that will provide full emergency services. Under the State Program for Regional Development, the State Oil Company of Azerbaijan Republic (SOCAR) is currently funding new treatment/diagnostic centres in rural areas.

Under new rules set out by the Cabinet of Ministers, all physicians require certification in all specialist areas, administered by the Scientific Council. The Law on Education, approved by the National Assembly in July 2009, means that all training of undergraduates is standardised and that qualification is based on a mandatory period of residency.

The modernisation of the health service and the introduction of recent performance related management reforms have led to positive trends across all key health indicators. Life expectancy has increased year on year and infant mortality has decreased from 24.4 (per 1,000 births) in 1995 to 9.8 in 2007 and continues to fall. E-Health cards were introduced as a national scheme in 2007 to centrally record the medical history of all residents.

Azerbaijan is a full member of several international health related organisations including the United Nations, the Council of Europe and the Commonwealth of Independent States and has ratified numerous major international health treaties. Baku also hosted the 61st Session of the World Health Organisation (WHO) Europe (September 2011).

### Q 6.2 MANAGING MEDICAL EXPENSES

The National Health Financing Concept (2008) reinforces the right of all citizens to a state-guaranteed basic benefit package of health care. This is funded through the Mandatory Health Insurance policy and increased state budget. It covers medical aid in case of sickness and disability and treatment at primary, preventative and public health services, including emergency care and certain types of specialist treatment. The provision of certain drugs for prescribed conditions (cancer, diabetes, tuberculosis etc) is also funded by the State.

In accordance with The Law on Protection of Population Health (1997), foreign nationals are entitled to receive free treatment of diseases, injuries and emergency conditions, based on the same entitlement as citizens, including any sanitary-hygienic or anti-epidemic interventions.

**Q 6.3 NOMBRE D'HÔPITAUX ET DE LITS D'HÔPITAUX PAR HABITANT**

La ville dispose de 6,4 lits pour 1 000 habitants. Les principaux hôpitaux et hôpitaux universitaires, soit qui comptent plus de 200 lits, sont répertoriés dans les tableaux 6.3.1 et 6.3.2 ci-dessous.

**TABLEAU 6.3.1 - PRINCIPAUX HÔPITAUX**

Nom de l'établissement	Distance du Village olympique (km)	Nombre de lits	Liste des services par spécialité	Équipements lourds
Hôpital central (Qasimov adına Respublika Klinik Xəstəxanası)	8	655	Urgences, traumatologie, neurologie, chirurgie, toxicologie, laboratoire, médecine interne	IRM, TDM, échographies, ECG
Centre de traumatologie (E.T. Travmatologiya və Ortopediya İnstitutu)	7	200	Urgences, soins intensifs, laboratoire, médecine générale	IRM, échographies, ECG, équipement nécessaire en salle d'opération
Centre de neuro-traumatologie (Neyrocərrahlıq Xəstəxanası)	4	250	Urgences, soins intensifs, chirurgie, laboratoire, médecine générale	IRM, TDM, échographies, ECG, équipement nécessaire en salle d'opération
Institut de médecine clinique (E. T. Klinik Təbabət İnstitutu)	8	280	Urgences, soins intensifs, chirurgie, médecine générale	IRM, TDM, échographies, ECG, équipement nécessaire en salle d'opération

Total : 4 hôpitaux

Total : 1 385 lits

**TABLEAU 6.3.2 – HÔPITAUX UNIVERSITAIRES**

Nom de l'établissement	Distance du Village olympique (km)	Nombre de lits	Liste des services par spécialité
Hôpital universitaire	4	400	1. Hôpital chirurgical, urgences, soins intensifs, chirurgie, médecine générale, laboratoire  2. Hôpital thérapeutique, urgences, soins intensifs, médecine générale, laboratoire

Total : 1 hôpital

Total : 400 lits

## Services médicaux et contrôle du dopage

**Q 6.4 SERVICES D'URGENCE ACTUELS**

Le Centre de contrôle des urgences médicales peut être joint en composant gratuitement le 103 depuis n'importe où sur le territoire azéri. Il est géré par le ministère de la Santé (Centre des communications ambulancières) qui est ensuite chargé de rediriger l'appel vers la station ambulancière adéquate.

**Excellente couverture par des services d'urgence bien équipés et coordonnés**

Il existe en Azerbaïdjan 72 centres ambulanciers d'urgence ainsi que 658 équipes urgentistes, couvrant chaque région et chaque ville, bien souvent en relation avec un hôpital d'État. Ceux-ci sont financés par le ministère de la Santé. Tous les hôpitaux régionaux et nationaux sont dotés d'unités de soins intensifs disposant d'un équipement complet.

Les Statuts des services ambulanciers prévoient que chaque citoyen doit avoir accès à un traitement d'urgence pré-hospitalier sous 30 minutes (15 minutes au sein de Bakou), peu importe l'endroit où il se trouve. Il existe de ce fait une équipe ambulancière pour 10 000 habitants. Toutes les ambulances sont équipées de matériel médical moderne. Chaque équipe est composée d'un médecin, d'un infirmier et d'un auxiliaire médical afin d'effectuer un diagnostic sur place et de décider d'une hospitalisation éventuelle.

La procédure opérationnelle de traitement des urgences est coordonnée et contrôlée par plusieurs ministères, parmi lesquels le ministère des Situations d'urgence (gestion des incendies et catastrophes) et le ministère de l'Intérieur (police). Des procédures de réponse d'urgence détaillées (plans d'opération conjoints) ont été rédigées afin de couvrir tout type de situation d'urgence. Un partenariat entre les différents ministères a récemment permis l'introduction de fonctionnalités GPS afin de localiser l'origine de l'appel et d'optimiser les temps d'intervention des véhicules d'urgence.

**Investissements dans les services d'urgence**

En plus du budget annuel alloué par l'État, l'Unité de politique sanitaire (une commission créée par des hauts fonctionnaires du ministère de la Santé) est parvenue à débloquer des ressources supplémentaires, parmi lesquelles un investissement de 13 millions de dollars américains en 2007 afin de poursuivre l'amélioration des services médicaux d'urgence. Cet investissement inclut l'achat de nouveau matériel, la hausse des salaires de base et la mise en œuvre de programmes de formation en collaboration avec des partenaires internationaux, notamment pour leur financement.

**Q 6.3 HOSPITALS AND HOSPITAL BEDS PER CAPITA**

Bed provision in the City equates to over 6.4 beds per 1,000 resident population. The main hospitals and teaching hospitals in Baku, with over 200 beds, are shown below in Tables 6.3.1 and 6.3.2.

**TABLE 6.3.1 – MAIN HOSPITALS**

Hospital name	Distance from Olympic Village (km)	Number of beds	List of departments by speciality	Heavy equipment
Clinical Medical Centre (Qasimov adına Respublika Klinik Xəstəxanası)	8	655	Emergency, trauma, neurology surgical ward, toxicology, laboratory, internal diseases ward	MRI, CAT scanner, ultra-sound, ECG
Trauma Hospital (E.T. Travmatologiya və Ortopediya İnstitutu)	7	200	Emergency, ICU, surgical ward, laboratory, general ward	MRI, ultra-sound, ECG, all necessary equipment for surgical theatre
Neuro-Trauma Centre (Neyrocərrahlıq Xəstəxanası)	4	250	Emergency, ICU, surgical ward, laboratory, general ward	MRI, CAT scanner, ultra-sound, ECG, all necessary equipment for surgical theatre
Institute of Clinical Medicine (E. T. Klinik Təbabət İnstitutu)	8	280	Emergency, ICU, laboratory, surgical ward, general ward	MRI, CAT scanner, ultra-sound, ECG, all necessary equipment for surgical theatre

Total: 4 hospitals

Total: 1,385 beds

**TABLE 6.3.2 – TEACHING HOSPITALS**

Hospital name	Distance from Olympic Village (km)	Number of beds	List of departments by speciality
University Hospital	4	400	1. Surgical hospital, Emergency unit, ICU, surgical ward, general ward, laboratory  2. Therapeutic hospital, emergency, ICU, general ward, laboratory

Total: 1 hospital

Total: 400 beds

## Medical services and doping control

**Q 6.4 CURRENT EMERGENCY SERVICES**

The Medical Emergency Control Centre (the Centre) is accessed by dialling the free nationwide '103' phone number. The Centre is managed by the Ministry of Health's Central Ambulance Centre who then direct the call to the relevant ambulance station.

**Excellent coverage by well equipped and coordinated emergency services**

There are 72 emergency ambulance stations and 658 emergency response teams operating in Azerbaijan, covering every district or city and often linked to state hospitals. These are funded by the Ministry of Health. All district and state level hospitals have fully equipped intensive care units.

According to the Statute on the Ambulance Service, all citizens have access to pre-hospital emergency treatment within 30 minutes (15 minutes within Baku), regardless of their location, with one ambulance team per 10,000 population. All ambulances are equipped with modern medical equipment. Every ambulance has a physician, nurse and paramedic to provide an on site diagnosis and hospital prognosis.

The operational procedure for dealing with emergencies is coordinated and controlled across ministries including the Ministry of Emergency Situations (fire and overall disaster management) and Ministry of Internal Affairs (police). There are well documented emergency response procedures (joint operation plans) to cover all emergency situations. A partnership between ministries has recently introduced GPS capabilities to pinpoint the call origin and improve emergency vehicle response times.

**Investment in emergency services**

In addition to the annual state budget, the Health Policy Unit (a commission established by senior officials at the Ministry of Health) has successfully delivered additional resources. This included a USD 13 million investment to further enhance emergency medical services in 2007, covering the purchase of new equipment, increases to base salaries, and delivery of training programmes in collaboration with, and on-going investment from, international partners.

**Q 6.5 INTÉGRATION DES SERVICES DE PREMIERS SECOURS, DE TRANSPORT ET D'URGENCE AU MOMENT DES JEUX**

Les Jeux Olympiques et Paralympiques de Bakou 2020 (ci-après « les Jeux ») serviront de vitrine à l'Azerbaïdjan qui pourra, en les accueillant, démontrer les progrès réalisés depuis deux décennies.

Avec plus de 10 000 médecins et infirmiers qualifiés travaillant dans les hôpitaux de Bakou, le système de santé azerbaïdjanais s'appuie sur de solides ressources humaines. Le nombre de spécialistes en traumatologie et en chirurgie, à présent également formés à la médecine du sport, est notamment en augmentation. La charte du ministère de la Santé indique que le temps d'intervention en cas d'urgence médicale à Bakou est inférieur à 15 minutes.

**Programme de préparation pour les Jeux**

À l'image de ce qu'elle fait pour d'autres événements majeurs, l'Unité de politique sanitaire allouera les ressources humaines et financières nécessaires à un programme de préparation pour les Jeux. L'objectif de ce programme de formation et de perfectionnement préalable aux Jeux sera d'adjoindre au personnel qualifié déjà existant du personnel supplémentaire ainsi que des volontaires formés aux premiers secours. Cela permettra de s'assurer que les services médicaux réguliers des hôpitaux publics à destination de la population locale ne sont pas affectés de manière négative.

Afin de respecter les meilleures pratiques internationales, chaque site d'entraînement et de compétition des Jeux proposera des services médicaux et des installations adéquates (parmi lesquelles des zones de contrôle anti-dopage) dans les secteurs réservés aux athlètes. Des équipes médicales hautement qualifiées et composées de physiothérapeutes, médecins et infirmiers seront présentes dans ces secteurs. De plus, chaque site de compétition aura également deux ambulances à disposition.

Les médecins des équipes participantes feront l'objet des vérifications d'usage et recevront une accréditation avant leur arrivée. Ils seront autorisés à pratiquer la médecine et à utiliser les installations médicales d'Azerbaïdjan durant la période des Jeux.

Des services médicaux à destination des spectateurs seront également mis en place sur chaque site, sous la responsabilité d'un personnel médical professionnel et qualifié. Ces services médicaux seront également mis à disposition des personnes travaillant sur site. De plus, des installations médicales mobiles seront disponibles dans toute la ville, sur les sites de compétition et autres. Des services médicaux supplémentaires seront également disponibles dans les principales zones d'hébergement ainsi que dans les lieux culturels et sites de diffusion sur écran géant (« live site »).

Le Centre de Bina sera pour sa part équipé d'une clinique vétérinaire respectant les normes de la Fédération Équestre Internationale (FEI). Tous les services médicaux seront coordonnés par le biais du Centre médical principal du Stade olympique. Le Village olympique, situé dans le noyau de la Ville blanche, sera pourvu d'une polyclinique ouverte 24h/24 ainsi que de tous les services sanitaires nécessaires, parmi lesquels des services de soins médicaux, soins dentaires, physiothérapie, massage, IRM et médecine du sport. Après les Jeux, ces installations seront aménagées en clinique médicale pour les résidents de la Ville blanche.

**Des hôpitaux et services de santé réservés**

Les principaux hôpitaux des Jeux disposeront de services et d'unités réservés aux spectateurs et différents groupes de clients. Ces hôpitaux seront facilement accessibles depuis le centre de Bakou ainsi que depuis l'ensemble des noyaux de sites.

Les équipes médicales et urgentistes travaillent d'ores et déjà en étroite collaboration avec les services de transport et durant la période des Jeux, ces services de transport seront entièrement intégrés aux services de santé et de soins médicaux, particulièrement en ce qui concerne les urgences. Le nouveau Centre de transport intelligent apportera son concours en s'assurant que toute urgence ou tout incident nécessitant une intervention médicale sera traité(e) aussi rapidement et efficacement que possible. Des mesures de désengorgement, des voies spécialement aménagées pour les Jeux ainsi qu'un renforcement graduel des capacités des transports publics sont autant d'aspects qui contribueront à réduire les délais d'intervention des équipes d'urgence.

En cas de catastrophe majeure, les services d'urgence seront coordonnés par le Centre de gestion de crise et gérés par une commission intégrée (structure de commandement unique), comprenant des cadres de tous les ministères clés (ministères de la Santé, de l'Intérieur, de la Sécurité nationale et des Situations d'urgence).

**Q 6.6 PLANS D'INTERVENTION D'URGENCE EN CAS DE CATASTROPHE NATURELLE**

En ce qui concerne la gestion des catastrophes naturelles, les services d'urgence répondent à une approche institutionnalisée et coordonnée. Les ministères azerbaïdjanais sont en outre habitués à travailler ensemble sous une structure de commandement unique.

**Attribution des rôles en cas d'urgence**

Chaque ministère possède un code statutaire de type « règlement du ministère » spécifiant ses attributions et responsabilités exactes. Les ministères sont intégrés à travers un certain nombre de plans d'opération conjoints détaillés. Ces plans indiquent la procédure immédiate à appliquer en cas d'urgence, procédure en règle générale menée par le ministère des Situations d'urgence.

Dans le cas de situations nécessitant une action significative prolongée, comme par exemple une catastrophe naturelle, une commission de gestion de la catastrophe est formée et un décret est passé afin d'attribuer à une personne spécifique des pouvoirs exécutifs lui permettant de diriger tous les ministères. Toutes les urgences majeures, comme par exemple une catastrophe naturelle, sont gérées par le Centre de gestion de crise du ministère des Situations d'urgence.

En Azerbaïdjan, tous les sites publics sont tenus par la loi de disposer d'un plan d'intervention d'urgence détaillant la procédure d'évacuation. Pour toute manifestation publique, les services de sécurité pertinents sont formés et préparés au préalable. Des procédures opérationnelles standards, parmi lesquelles les procédures d'intervention d'urgence et d'évacuation, sont également définies et communiquées.

Il n'est pour l'instant pas prévu de modifier les approches concernant la préparation aux situations d'urgence et leur gestion en vue des Jeux. Un décret sera cependant passé en amont des Jeux afin de mettre en place une structure de commandement unique en matière de sécurité pour toute la durée de la manifestation (il s'agit là d'une approche standard pour tous les événements majeurs en Azerbaïdjan, à l'image du Concours Eurovision de la chanson de 2012). La personne nommée aura le pouvoir exécutif d'ordonner l'évacuation de sites ou secteurs publics. La structure de commandement et les procédures opérationnelles sont prévues pour couvrir tout type de catastrophe naturelle.

**Q 6.5 INTEGRATION OF FIRST AID, TRANSPORT AND EMERGENCY SERVICES AT GAMES-TIME**

Hosting the Baku 2020 Olympic and Paralympic Games (the Games) will provide Azerbaijan with the opportunity to showcase the progress that the country has made over the last two decades.

Azerbaijan's health care system already has significant human resources with over 10,000 qualified doctors and nurses practising in Baku's hospitals, including a growing number of trauma and surgical specialists that are now practicing sports medicine. The Ministry of Health charter stipulates that emergency medical response time for incidents in Baku is less than 15 minutes.

**Comprehensive Games-readiness programme**

As with other major events, the Health Policy Unit will allocate sufficient financial and human resources to a Games-readiness programme. The objectives of this pre-Games training and upskilling programme will be to supplement the number of existing qualified staff with additional staff and trained first aid volunteers. This will ensure that regular medical services for the local population at public hospitals during the Games period are not adversely affected.

In line with international best practice, each Games venue (training and competition) will provide medical services and facilities, including doping control areas, in athlete accredited zones. These will be staffed by fully qualified medical teams including physiotherapists, doctors and nurses. Each competition venue will also provide two ambulance vehicles.

Visiting team doctors will be checked and accredited prior to travel and will be permitted to practice medicine and use medical facilities in Azerbaijan for the duration of the Games.

Spectator medical services will also be available at each venue, staffed by professionally qualified medical personnel. These medical areas will also be available to the workforce. In addition, mobile medical facilities will be available at competition and non-competition venues throughout the City. Additional medical services will also be available at key accommodation areas, cultural and live site locations.

The Bina Centre will provide an on site veterinary clinic to Federation Equestre Internationale (FEI) standards. All medical services will be coordinated through the Main Medical Centre, located at the planned Olympic Stadium. The Olympic Village within the new White City Cluster will have a 24 hour polyclinic and provide a full range of health services including medical, dental, physiotherapy, massage, MRI and sports medicine. This facility will provide a medical clinic for residents in the White City development in legacy mode.

**Dedicated health services and hospitals**

The main Games hospitals will provide dedicated wards and units for spectators and constituent groups. The location of these hospitals provides easy access from the centre of Baku and all Games venues.

Medical and emergency response teams already work closely with transport services and at Games-time, the transport services will be fully integrated with health and medical services, particularly for emergencies. The new Intelligent Transport Centre will assist in ensuring that any emergency or incident requiring a medical response will be dealt with as quickly and efficiently as possible. Decongestion initiatives, dedicated Games lanes and a focus on public transport capacity building will all contribute to reducing emergency response times.

In the case of a major disaster, the emergency services will be coordinated through the Crisis Management Centre and managed by an integrated (single command structure) commission involving senior members from all key ministries (Ministries of Health, Internal Affairs, National Security and Emergency Situations).

**Q 6.6 NATURAL DISASTER EMERGENCY PLANS**

Azerbaijan's ministries are used to working together under a single command structure. The emergency services have an institutionalised and coordinated approach to dealing with natural disasters.

**Clear responsibilities for emergencies**

Each ministry has a statutory 'Regulations of the Ministry' code which specifies their exact remit and responsibilities. Ministries are integrated through a number of documented joint operation plans. These plans inform the immediate response to emergencies, typically led by the Ministry of Emergency Situations.

For situations requiring significant on-going action such as a natural disaster, a Disaster Management Commission is established and an immediate decree is passed that provides an individual with executive power to manage all ministries. Any major emergencies, such as a natural disaster, are managed from the Crisis Management Centre at the Ministry of Emergency Situations.

By law, all public venues in Azerbaijan are required to have an emergency response plan which details the evacuation procedure. For public events, the relevant security services are fully trained and briefed in advance of the event. Standard operating procedures, including emergency response and evacuation procedures, are documented and communicated.

It is not foreseen that the approach to preparing for and managing emergencies such as natural disasters will need to be modified for the Games. A decree will be imposed prior to the Games to allow for a single security command structure for the duration of the Games period (a standard approach to all major events in Azerbaijan, such as the Eurovision Song Contest in 2012). It will be this individual that will have executive power to order the evacuation of public venues or areas. The command structure and operational procedures are therefore in place to cover any type of natural disaster.



### Q 6.7 RISQUES ÉPIDÉMIOLOGIQUES ET MOYENS DISPONIBLES

Bien que l'Azerbaïdjan ait été touché par la grippe aviaire en 2006, l'épidémie a été contenue avec succès, permettant ainsi de minimiser le nombre de décès (OMS, 2006). Aucun autre problème d'ordre épidémiologique n'a été à déplorer au cours des dix dernières années.

La réforme de financement de la santé (2009) souligne l'importance de bien gérer les risques épidémiologiques et alloue de ce fait les ressources de manière stratégique, sur la base des risques géographiques et démographiques calculés.

Les dix dernières années ont vu un très net élargissement des mesures de prévention des maladies transmissibles (et des risques épidémiologiques). L'Azerbaïdjan est une nation en pleine expansion qui investit énormément dans la santé publique, et les taux de vaccination contre la rougeole, la tuberculose, la diphtérie-tétanos-coqueluche et la polio sont tous supérieurs à 95 % (source : Bureau régional de l'OMS pour l'Europe).

Le Service sanitaire et épidémiologique national (ci-après « le service ») supervise toutes les activités de prévention épidémiologique. Il fait respecter les normes de sécurité et de contrôle des infections, et procède à des contrôles inopinés de toutes les installations médicales. Il emploie 9 000 personnes, parmi lesquelles 1 300 médecins qui sont tenus de suivre une formation de cinq ans à l'Université de médecine d'Azerbaïdjan.

La Loi sur le bien-être sanitaire et épidémiologique (1992) fournit un cadre légal reconnaissant formellement le service et l'autorisant à édicter des normes et règlements sanitaires et hygiéniques ainsi qu'à procéder à des enquêtes épidémiologiques et de surveillance. Le service met en place des programmes nationaux qui examinent et améliorent l'état de santé général de la population ainsi que la qualité de l'environnement. Cela comprend la divulgation d'informations sanitaires et la mise en quarantaine si nécessaire.

Le service comprend :

- le Service d'inspection et de surveillance sanitaire et épidémiologique, qui s'occupe de la surveillance des centres spécialisés en hygiène et épidémiologie en Azerbaïdjan ;
- le Centre républicain d'hygiène et d'épidémiologie, qui supervise 83 centres régionaux et urbains d'hygiène et d'épidémiologie ;
- le Centre républicain d'inspection sanitaire et de quarantaine, qui s'assure de la protection sanitaire contre l'arrivée et la propagation d'infections nécessitant une mise en quarantaine ainsi que contre l'importation de produits alimentaires et de biens de consommation dangereux pour la santé ;
- le Centre républicain anti- peste, qui recherche et met en place des mesures de prévention des épidémies de maladies dangereuses ; et
- le Service de désinfection.

Le ministère de la Santé continue de travailler de manière active en collaboration avec diverses organisations telles que le Centre de contrôle des maladies, le Centre européen de prévention et de contrôle des maladies, l'OMS, le Comité européen de la santé, le Fonds des Nations Unies pour la population et l'UNICEF.

## Santé des chevaux

### Q 6.8 MALADIES ÉQUINES

L'Azerbaïdjan n'a jamais connu de maladie équine notable, qu'il s'agisse d'épidémie ou de maladie endémique. Tous les tests et contrôles sur la population équine sont réalisés par les Services vétérinaires publics (sous la responsabilité du ministère de l'Agriculture).

L'Azerbaïdjan suit activement les recommandations du Code sanitaire pour les animaux terrestres publiées par l'Organisation Mondiale de la Santé Animale (OIE). En 2008, à l'issue d'une collaboration entre les Services vétérinaires publics et la Commission européenne (CE), l'Azerbaïdjan a acquis le statut de pays associé, permettant ainsi la libre circulation des ses chevaux de course à travers toute l'Europe (dans la mesure où ils possèdent des passeports internationaux et sont soumis à des consultations et vaccins réguliers).

Le test national le plus récent, réalisé en août 2011 par le Laboratoire international de référence Bior basé en Lettonie (No.2/1846.1), a confirmé qu'il n'existe aucune maladie équine en Azerbaïdjan.

### Q 6.9 CONTRER LES RISQUES ÉPIDÉMIOLOGIQUES

Les Services vétérinaires publics supervisent toutes les opérations visant à contrer les risques épidémiologiques dans le secteur vétérinaire, guidés en cela par un plan national conforme au code de l'OIE. Ces services travaillent en collaboration avec d'autres ministères, parmi lesquels le ministère des Situations d'urgence, et sont coordonnés à travers des plans opérationnels normalisés. Actuellement, l'Azerbaïdjan compte 66 bureaux vétérinaires régionaux, 12 laboratoires vétérinaires de zone et 773 points vétérinaires, abritant chacun un personnel formé et qualifié.

En outre, les médecins et techniciens qui forment le service vétérinaire privé sont qualifiés et approuvés par le ministère de l'Agriculture. Tous les ans, l'ensemble des régions sont passées en revue afin d'évaluer les ressources nécessaires à chacune d'entre elles, ressources contrôlées de manière centralisée grâce au plan national.

La surveillance active et passive des maladies est entreprise par des pathologistes vétérinaires dans tout le pays et les échantillons prélevés sont examinés dans un laboratoire central. Les services vétérinaires publics sont immédiatement informés de tout échantillon positif et un processus standard est déclenché afin de mobiliser les ressources nécessaires. Ce processus inclut une notification auprès de l'OIE sous 24 heures afin de s'assurer que tous les pays voisins (et leurs ministères respectifs) sont informés de la situation sous une semaine. Les mêmes ressources sont disponibles aussi bien dans la ville, dans la région que dans le reste du pays.

### Q 6.7 EPIDEMIOLOGICAL RISK AND RESOURCES

Whilst Azerbaijan was affected by the 2006 avian influenza, the outbreak was successfully contained, minimising fatalities (WHO, 2006). No other epidemiological outbreaks have occurred over the last 10 years.

The Health Finance Reform (2009) highlights the on-going importance of managing epidemiological risk and allocates resources strategically, based on calculated geographical and demographic risk.

Measures to address the prevention of communicable diseases and epidemiological risks have been significantly enhanced over the last decade. As a progressive nation, with state health care at the forefront of public investment, vaccination rates for measles, tuberculosis, diphtheria-tetanus-pertussis and polio are all above 95% (Source: WHO Regional Office for Europe).

The State Sanitary-Epidemiological Service (the Service) oversees all counter epidemiological activities. It enforces the standards for safety and infection control and carries out spot checks at all medical facilities. It employs 9,000, including 1,300 physicians who are required to complete five years of training at the Azerbaijan Medical University.

The Law on Sanitary-Epidemiological Wellbeing (1992) provides a legal framework that recognises and empowers the Service to stipulate sanitary and hygienic norms and regulations and carry out surveillance and epidemiological investigations. The Service delivers nationwide programmes that review and improve the general health of the population and the quality of the environment. This includes the dissemination of sanitary information and the use of quarantine if required.

The Service includes:

- The Sanitary-Epidemiological Surveillance Inspection Service which provides surveillance at specialised hygiene and epidemiology centres across Azerbaijan
- The Republican Hygiene and Epidemiology Centre which oversees 83 district and city hygiene and epidemiology centres
- The Republican Sanitary-Quarantine Inspection Service which ensures sanitary protection against the entry and spread of quarantine infections and the import of food products and consumer goods dangerous to health
- The Republican Anti-Plague Station which implements and researches anti-epidemic measures against dangerous diseases
- The Disinfection Service.

The Ministry of Health continues to proactively work in partnership with organisations such as the Centre for Disease Control, European Centre for Disease Control and Prevention, WHO, European Health Council, United Nations Population Fund and UNICEF.

## Equine health

### Q 6.8 EQUINE DISEASES

Azerbaijan has not experienced any notable equine diseases, either at epidemic or endemic levels. All testing and monitoring of the equine population is led by the State Veterinary Service (which falls under the responsibility of the Ministry of Agriculture).

Azerbaijan actively follows the World Organisation for Animal Health's (OIE's) Terrestrial Animal Health Code. In 2008, the State Veterinary Service collaborated with expertise from the European Commission (EC) to become a third country member that allows for the free travel of sporting horses throughout Europe. All sporting horses must have international passports and are subject to regular diagnosis and vaccinations.

In August 2011, the most recent nationwide sample test, undertaken by the International Reference Bior Laboratory in Latvia (No. 2/1846.1), confirmed that no equine diseases exist in Azerbaijan.

### Q 6.9 CONTROLLING EPIDEMIOLOGICAL RISKS

The State Veterinary Service oversees all operations to counter epidemiological risks in the veterinary field, guided by a National Plan in line with the OIE code. The service is linked to other ministries, including the Ministry of Emergency Situations and is coordinated through standardised operational plans. Currently, Azerbaijan has 66 veterinary regional offices, 12 zonal veterinary laboratories and 773 field veterinary points, all with trained and qualified personnel.

In addition, there is a private veterinary service with all practitioners and technicians qualified and approved by the Ministry of Agriculture. Annually, all regions are reviewed to evaluate the on-going resources required and these are centrally controlled under the National Plan.

Active and passive surveillance of diseases is undertaken by veterinary pathologists across the country and samples are examined in a central laboratory. The State Veterinary Service is immediately informed of any positive samples and a standardised process to mobilise resources is then implemented. This process includes notifying the OIE of any outbreaks within 24 hours to ensure all neighbouring countries (and their respective ministries) are informed within one week. The same standard of resources are available in the City, the Region and nationwide.

Un programme financé par l'État et datant de 2010 a permis d'assurer l'implication de l'Azerbaïdjan dans le programme d'assistance technique et d'échange d'informations (*Technical Assistance and Information Exchange*, TAEIX) de la Commission Européenne (CE), supervisé par la Direction générale de la santé et de la protection des consommateurs de la CE. L'Azerbaïdjan continue de travailler avec les Nations Unies et la CE afin de minimiser les risques épidémiologiques dans ce domaine.

## Contrôle du dopage

### Q 6.10 LÉGISLATION DE L'ORGANISATION NATIONALE ANTIDOPAGE (ONAD)

L'Azerbaïdjan a adopté une approche proactive en matière de lutte contre le dopage. Le pays compte parmi les dix premiers à avoir signé la Convention de l'UNESCO et se conforme en tout point au code de l'Agence Mondiale Antidopage (AMA). L'Organisation azerbaïdjanaise pour la lutte contre le dopage (AZADA), créée en 2008, est intégrée au CNO.

L'AZADA a rédigé sa propre politique anti-dopage, approuvée par l'AMA et applicable par le biais de la Loi nationale contre le dopage (no. 971 IIIQD, 2010), qui dépend de la Loi nationale sur le sport (2009). L'AZADA travaille en proche collaboration avec la police (par le biais du ministère de l'Intérieur) et la Commission nationale des douanes, via un plan de coopération formel, pour mettre en application de manière proactive la législation anti-dopage.

### Q 6.11 GARANTIE SUR LE CONTRÔLE DU DOPAGE

Veillez consulter la garantie 6.11.

### Q 6.12 LABORATOIRE ACCRÉDITÉ PAR L'AMA

Il n'existe actuellement aucun laboratoire accrédité par l'AMA en Azerbaïdjan. L'AZADA travaille, cependant, depuis de nombreuses années avec le laboratoire de Moscou, accrédité par l'AMA. Pendant les Jeux, ce laboratoire constituera l'option privilégiée pour l'analyse des échantillons, qui pourront y être transportés depuis le Village olympique ou les sites de compétition proposés en moins de quatre heures (environ 1 900 km). Toutefois l'AZADA prévoit également d'établir son propre laboratoire d'analyses à Bakou si la ville venait à accueillir les Jeux.

### Q 6.13 CONTRÔLES DES ÉCHANTILLONS ÉQUINS PAR UN LABORATOIRE ACCRÉDITÉ PAR LA FEI

La Fédération équestre azerbaïdjanaise ainsi que les services vétérinaires publics sont en conformité avec les règlements vétérinaires de la FEI. Cette dernière a récemment examiné et approuvé les procédures de tests de l'Azerbaïdjan. Durant les Jeux, le laboratoire Bior de Riga (Lettonie), avec lequel les Services vétérinaires publics entretiennent une relation de longue date, sera utilisé pour les analyses. Ce laboratoire est accrédité par l'OIE et répond aux exigences de la FEI.

A 2010 state funded programme secured the involvement of Azerbaijan in the EC Technical Assistance Information Exchange Unit (TAIEX) programme overseen by the EC's Health and Consumer Protection Directorate. Azerbaijan continues to work with the UN and EC to ensure that epidemiological risks in this field are minimised.

## Doping control

### Q 6.10 NATIONAL ANTI-DOPING ORGANISATION (NADO) LEGISLATION

Azerbaijan has a prominent and progressive approach to anti-doping. It was one of the first 10 nations to sign the UNESCO convention and is fully compliant with the World Anti-Doping Agency (WADA) code. The Azerbaijan Anti-Doping Organisation (AZADA) was established in 2008 and forms part of the National Olympic Committee of the Azerbaijan Republic.

AZADA has its own anti-doping policy, approved by WADA and enforced through the National Anti-Doping Law (no. 971 IIIQD, 2010) which falls under the National Sports Law (2009). AZADA work closely with the Police (through the Ministry of Internal Affairs) and State Customs Committee through a formal cooperation plan to proactively enforce all anti-doping laws.

### Q 6.11 ANTI-DOPING GUARANTEE

See Guarantee 6.11

### Q 6.12 WADA-ACCREDITED LABORATORY

There is currently no WADA-accredited laboratory in Azerbaijan. However, AZADA has a long standing relationship with the WADA accredited testing laboratory in Moscow. This will be the primary venue for testing during the Games. Transport of samples from the proposed Games competition venues and the Olympic Village to the Moscow WADA laboratory will take less than four hours (approximately 1,900km). AZADA also has provisional plans to establish its own testing laboratory in Baku as a legacy of staging the Games.

### Q 6.13 FEI ACCREDITED EQUINE SAMPLE TESTING

Both the National Equine Federation of Azerbaijan and the State Veterinary Service act in compliance with the FEI Veterinary Regulations. The FEI has recently visited and approved testing practices in Azerbaijan. For the Games, the OIE accredited Bior Laboratory in Riga, Latvia will be used which meets all FEI requirements and is a facility with which the State Veterinary Service has a long term relationship.

## Bakou – un environnement sûr pour les Jeux

Bakou, capitale de la République d'Azerbaïdjan, offre un environnement sûr pour les Jeux. En effet, aucune des manifestations sportives internationales organisées dans la ville de Bakou (ci-après « la ville ») n'a connu d'incidents de sécurité, et le pays dans son ensemble présente l'un des taux de criminalité les plus faibles au monde.

Fort de ses ressources en hydrocarbures, l'Azerbaïdjan dispose du potentiel économique nécessaire pour continuer à améliorer le niveau de vie des habitants du pays et de la région du Caucase. Afin de concrétiser ce potentiel, le gouvernement azerbaïdjanais s'engage à faire de sa priorité le développement d'un environnement encore plus sûr. Il est supporté en cela par les entités les plus importantes de la communauté internationale.

L'engagement de ce gouvernement à stabiliser et sécuriser les conditions de vie passe par la reconnaissance et la résolution des défis rencontrés par le pays et le développement continu de ses capacités. Pour Bakou, la candidature aux Jeux Olympiques et Paralympiques de 2020 (ci-après « les Jeux »), soutenue à tous les niveaux du gouvernement, est au cœur de cette stratégie.

Cette candidature s'appuie sur l'expérience croissante de Bakou dans l'organisation de manifestations internationales réussies, à l'aide d'opérations de sécurité de mieux en mieux intégrées, portées par un personnel formé et recruté de manière adéquate.

Le dispositif de sécurité des Jeux sera conçu sur la base des évaluations de risques et des informations des services de renseignement, et calibré pour répondre à l'envergure de la manifestation. L'objectif est de garantir un niveau de sécurité, qui permettra aux spectateurs et à la Famille des Jeux de profiter pleinement de leur expérience dans un environnement sûr.

## Analyse des risques

### Q 7.1 ANALYSE DES RISQUES GÉNÉRAUX

#### Faible niveau de risques généraux pendant les jeux

Le président de la République d'Azerbaïdjan a confié la sûreté et de la sécurité des Jeux Olympiques et Paralympiques au ministère de l'Intérieur, qui dirigera la structure unique de commandement de sécurité. Les ministères de la Sécurité nationale, des Situations d'urgence, des Transports et de la Défense lui porteront assistance dans sa mission. Tous ont contribué à l'évaluation des risques.

Les risques généraux au moment des Jeux seront faibles. Cependant, afin d'atteindre ce niveau, il sera nécessaire d'appréhender certaines questions et de poursuivre les améliorations, comme indiqué dans l'analyse ci-dessous. Le ministère de l'Intérieur et les autres ministères concernés se sont engagés à unir leurs efforts pour mettre en œuvre les mesures de sécurité requises pour les Jeux.

#### Incendie (bâtiments, industries, forêts)

Les installations d'extraction des hydrocarbures dans le centre de Bakou et ses environs constituent le risque principal d'incendie. Bien qu'aucun incident n'ait été signalé à ce jour, l'impact de tout incendie de cette nature est potentiellement élevé. Afin de réduire les risques, le gouvernement a développé des lois et réglementations strictes, conformes aux normes de sécurité internationales, pour la manutention, le stockage et le transport de toutes les substances dangereuses. Le ministère des Situations d'urgence dispose d'unités spécialisées dans les incendies pour certifier toutes les installations et assurer la conformité absolue avec la législation et les procédures de sûreté, y compris des simulations et exercices réguliers pour répéter et tester les réponses en cas d'urgence.

Le gouvernement a également initié un programme important visant à transplanter les installations d'extraction de pétrole et de gaz naturel à l'écart de la ville, dans le cadre des réglementations et lois de protection contre les incendies. Cela permettra d'éliminer totalement ce risque particulier d'incendie d'ici 2018. En outre, tous les sites et infrastructures des Jeux se conformeront à la législation anti-incendie couvrant la conception des bâtiments et les matériaux utilisés, ainsi que la détection et l'évacuation en cas d'incendie. Il s'agit d'une obligation légale pour toute nouvelle construction. La capacité de réponse hautement intégrée du ministère des Situations d'urgence sera également déployée au moment des Jeux, selon les besoins.

Tandis que le niveau de risques d'incendie à Bakou est actuellement modéré, l'ensemble de ces mesures permettront d'atteindre un niveau faible au moment des Jeux.

#### Intrusion dans les installations des Jeux

Aucune intrusion n'a été signalée dans les manifestations internationales organisées en Azerbaïdjan.

Le Comité de ville requérante de Bakou 2020 travaille en collaboration avec tous les ministères pertinents pour développer un plan d'action commun couvrant tous les aspects de sécurité des Jeux, y compris les noyaux de sites, l'hébergement, les transports et la logistique. Le dispositif de sécurité des Jeux s'appuiera sur l'évaluation des risques et les informations fournies par les services de renseignement. Tous les sites seront correctement sécurisés selon une approche à plusieurs niveaux comprenant la mise en œuvre de barrières physiques et de systèmes de détection, des fouilles et des filtrages, le déploiement de policiers et de gardiens de sécurité et enfin des contrôles d'accréditation. Le dispositif de sécurité sera intégré à travers tous les sites sous un commandement unique et une structure de contrôle dirigée par le ministère de l'Intérieur. Le ministère des Situations d'urgence s'appuiera quant à lui sur son expertise pour coordonner une réponse rapide avec la police et les autres services de manière à minimiser l'impact de tout incident.

Au vu des projets qui sont en cours de développement et qui seront renforcés dans les années à venir, le risque d'intrusion sur les installations des Jeux est considéré comme faible.

#### Désobéissance civile

Aucune manifestation sportive importante organisée en Azerbaïdjan n'a été perturbée par des mouvements de désobéissance civile, et le pays n'a connu aucun trouble de l'ordre public ces cinq dernières années. Cependant, l'Azerbaïdjan est une république démocratique et la liberté d'expression est protégée par la Constitution. La police est chargée de gérer les protestations publiques et les autorités exigent une notification de cinq jours avant tout rassemblement.

Les leçons apprises des Jeux précédents seront prises en compte dans la planification des Jeux de Bakou afin de garantir qu'aucun trouble de l'ordre public n'affecte la manifestation. Le risque est de ce fait défini comme étant faible.

## Baku – a safe and secure city for the Games

Baku, the capital city of the Republic of Azerbaijan, is a low security risk environment. There has never been a security incident at any international sporting event held in Baku City (the City). The country as a whole boasts one of the lowest crime rates in the world.

Azerbaijan is a country rich in oil and natural gas with the economic potential to bring ever greater wellbeing to its people and to the Caucasus Region. In order to realise that potential, the Government of Azerbaijan (the Government) is committed to building on this secure environment as a priority, supported by major powers in the international community.

This government commitment to stable and secure conditions includes recognising and tackling the challenges the country faces and further developing its capabilities. For Baku, the bid for the 2020 Olympic and Paralympic Games (the Games) is a catalyst to achieve this, supported by all areas of the Government.

The bid builds on Baku's ever growing success in delivering safe and secure international events. This success is underpinned by increasingly well-integrated, resourced and trained security operations.

The security for the Games will be proportionate, risk-based and informed by intelligence. The aim is to guarantee safety and security, in a way that will provide reassurance to spectators and the Games Family alike, enhancing the Games-time experience.

## Risk analysis

### Q 7.1 GENERAL RISK ANALYSIS

#### Low level of general risk at the Games

The President of Azerbaijan has appointed the Ministry of Internal Affairs as the body responsible for ensuring a 'safe and secure Olympic and Paralympic Games' and to be the ultimate authority in the single security command structure, including leading this risk analysis work. The Ministries of National Security, Emergency Situations, Transport and Defence are providing their full support and have all contributed to this risk assessment.

The general risk at Games-time is rated as low. However, to achieve this, there is recognition that specific challenges must be tackled and continuous improvements made. These are highlighted in the analysis below. The Ministry of Internal Affairs with the other ministries have made a joint commitment to plan and deliver the security and safety measures required for the Games.

#### Fire (buildings, industry, forests)

Whilst the incidence of fires is low, the main risks in and around Baku centre on oil and natural gas installations, although to date, there have been no incidents. Given that the impact of any incident is potentially high, the Government has developed strict laws and regulations for the handling, storage and transportation of all hazardous materials. These laws and regulations are in line with international safety standards and are subject to international audit. The Ministry of Emergency Situations has specialist fire units for licensing all installations and ensuring full compliance with legislation and safety procedures, including regular exercises and simulations to rehearse and test responses in an emergency.

The Government has also initiated a major programme to move oil and natural gas installations (under Fire Safety Law and regulations) away from the City. This will ensure that this particular fire risk is completely eliminated by 2018. In addition, all Games venues and infrastructure will comply with Fire Safety Law covering building design and materials, fire detection and evacuation. This is a legal requirement for all new construction. The Ministry of Emergency Situations' highly integrated response capability will also be deployed as required at Games-time.

Whilst fire in Baku is currently assessed to be a medium level risk, given the fire safety regime and the programme to re-site oil and natural gas installations, the risk at Games-time will be low.

#### Intrusion into Games venues

There have been no incidents of intrusion in the previous international events held in Azerbaijan.

Baku's 2020 Applicant Bid Committee is working with all the relevant ministries to develop a 'Joint Security Action Plan' covering all aspects of security for the Games. This plan covers venue clusters, accommodation, transportation and logistics. Games security will be based on assessed risk and informed by intelligence. All sites will be appropriately secured using a layered approach comprising: physical barriers and detection systems; searching and screening; police and guarding; and accreditation controls. Security will be integrated across all sites under a single security command and control structure headed by the Ministry of Internal Affairs. It will utilise the well-developed capabilities of the Ministry of Emergency Situations to coordinate a rapid response with police and other services so that the impact of any incident is minimised.

Given that plans are already being developed and will be further enhanced over the coming years, the risk of intrusion into Games venues is considered to be low.

#### Civil disobedience

There has never been an incident of civil disobedience impacting on a major sports event in Azerbaijan and there has been no major public disorder over the last five years. However, Azerbaijan is a democratic republic and freedom of speech is enshrined in the constitution. The Police are responsible for handling civil protest and the authorities require five days notice of any assembly.

Lessons from previous Games will be taken into account in planning the Games to ensure that no civil disobedience will affect the event and the risk is therefore assessed to be low.



**Crime**

Le ministère de l'Intérieur est responsable du suivi du taux de criminalité et de la réponse à y apporter. L'Azerbaïdjan dispose d'un des taux de criminalité les plus faibles au monde avec 2,52 crimes pour 1 000 habitants, des chiffres bien meilleurs que ceux de ses voisins immédiats et autres pays européens. Les crimes contre les ressortissants et intérêts étrangers sont en outre rares.

Le ministère de l'Intérieur est responsable du suivi du niveau de criminalité et de l'implémentation des mesures correctives adéquates. La principale source d'inquiétude provient du trafic et du transit de drogues, notamment en provenance d'Iran vers l'Europe de l'Ouest. Le ministère de la Sécurité nationale, aux côtés de la police et des autorités douanières, a entrepris une série d'initiatives contre le trafic de drogues, y compris la création d'unités spéciales de lutte contre la criminalité, l'exploitation des renseignements et de la collaboration internationale et le renforcement des contrôles aux frontières. Ceci a résulté en une réduction des crimes liés aux narcotiques de 14,5 % en 2010.

Le trafic des personnes constitue une autre préoccupation. Les ministères de l'Intérieur et de la Sécurité nationale ont formé une équipe spécialisée qui travaille avec les entités internationales pertinentes et met en œuvre les directives gouvernementales afin de stopper le trafic et d'assister les victimes. Le niveau d'activité criminelle a été réduit de 45 % au cours des trois dernières années.

La sécurité étant une question importante dans le domaine économique, la lutte contre la corruption a également fait l'objet d'une attention particulière. Le ministère de la Sécurité nationale, qui est responsable de la politique gouvernementale dans ce domaine, a ainsi récemment initié un certain nombre d'actions en justice.

Le gouvernement est déterminé à maintenir le faible niveau de criminalité dans le pays. Les autorités pertinentes continueront de ce fait à identifier et résoudre les problèmes spécifiques, garantissant un risque minime dans ce domaine pour l'organisation des Jeux.

**Risques techniques / risques en matière de télécommunications**

Les télécommunications, ainsi que les autres services publics, sont directement placés sous le contrôle du gouvernement. Chargé des télécommunications au sein du pays, le ministère des Technologies de l'information et de la communication développe actuellement une infrastructure moderne et sophistiquée avec résilience intégrée. Le réseau principal de cette infrastructure d'information dessert déjà l'importante industrie pétrolière et gazière. Un programme d'envergure a été mis en œuvre pour lancer trois satellites spatiaux d'ici 2017 afin d'améliorer les communications, d'augmenter la sécurité et de renforcer la résilience du dispositif.

La responsabilité de la sécurité de l'infrastructure nationale incombe aux ministères de l'Intérieur et de la Sécurité nationale. Ce dernier est notamment responsable de la criminalité numérique dans le cadre du code pénal azerbaïdjanais ; il reconnaît qu'il s'agit d'une menace grandissante et a lancé, en conséquence, un plan de mise à niveau de ses capacités.

L'Azerbaïdjan sera donc en mesure de fournir l'infrastructure et la résilience technologiques nécessaires pour assurer un faible niveau de risques dans ce domaine pendant les Jeux.

**Trafic**

Du fait de son expansion, Bakou doit faire face à de nombreux défis pour gérer une circulation automobile qui se densifie. Des investissements importants ont été réalisés dans le réseau routier et le métro de Bakou, tels que décrits au chapitre 5 sur les transports. En outre, le Centre de transport intelligent (CTI), un système sophistiqué de gestion du trafic, est désormais en service.

Le CTI s'appuie sur des caméras et d'autres équipements de suivi, et le projet à long terme prévoit d'intégrer les équipements d'autres agences, tels que le ministère des Situations d'urgence, afin d'offrir un système totalement intégré, profitable à tous, pour les opérations de sécurité, le contrôle de la circulation et la gestion des urgences.

L'objectif pour la période des Jeux est de fournir un mode de transport rapide et sûr à la Famille des Jeux, à l'aide de mesures éprouvées. Le CTI réunira les compétences et fonctions nécessaires pour gérer les schémas et flux de circulation pendant les Jeux sous la supervision d'une structure de commande intégrée unique. Dans le cadre du plan d'action commun de sécurité pour les Jeux (voir le paragraphe ci-dessus sur les intrusions dans les installations des Jeux), le ministère des Transports aménagera un réseau routier olympique, reliant les différents noyaux et sites. Une directive « feu vert » permettra le transfert rapide de la Famille des Jeux.

Grâce aux voies de circulation réservées et aux systèmes de gestion intelligente de la circulation qui garantiront une bonne mobilité, les risques d'encombrement au moment des Jeux seront faibles.

**Catastrophes naturelles**

Bien que Bakou soit située dans une zone sismique active, la ville n'a connu aucun séisme important depuis près de 100 ans. Le dernier tremblement de terre enregistré à Bakou le 25 novembre 2000 n'a causé que de légers dommages matériels et aucuns dommages corporels. Bakou n'a aucuns antécédents d'inondation et les dates proposées pour les Jeux correspondent à la saison sèche.

À la suite du séisme de faible magnitude de l'an 2000, les Nations Unies ont entrepris un passage en revue du dispositif en place. En conséquence, le ministère des Situations d'urgence a été fondé en 2005, afin de limiter l'impact de ce type d'incidents, d'améliorer les compétences au niveau national et de coordonner les réponses. Les réglementations de construction incluent désormais des normes anti-sismiques de niveau international, qui s'appliqueront à tous les nouveaux sites. L'Azerbaïdjan a également développé une force intégrée hautement qualifiée, supervisée par une structure de commande unique et dotée d'un Centre de gestion de crise à la pointe de la technologie. Des plans opérationnels conformes aux réglementations du ministère ont été conçus pour toutes les situations d'urgence ; ils sont continuellement passés en revue et mis à niveau. Le dispositif a été récemment utilisé durant le séisme de 2011 à Van, en Turquie, et avec des résultats très positifs, lors des inondations dans le sud-ouest de l'Azerbaïdjan en 2010.

Ce dispositif et tous les plans associés seront déployés dans le cadre d'une structure de commandement de sécurité unique, établie pour les Jeux. Compte tenu des mesures prises et de la faible occurrence de catastrophes par le passé, le risque de catastrophes naturelles est évalué comme étant faible pour la période des Jeux.

**Autres catastrophes**

L'Azerbaïdjan a mis en œuvre un cadre réglementaire complet pour le stockage, la manutention et le transport de toutes les matières dangereuses que le ministère des Situations d'urgence est responsable de mettre en application.

**Crime**

The Ministry of Internal Affairs is responsible for monitoring and responding to crime levels. Azerbaijan is rated as having one of the lowest crime rates in the world at 2.52 crimes per 1,000 people. This is significantly lower than its immediate neighbours and other European countries. Crime against foreign nationals and interests is also low.

The main area of concern is the smuggling and transiting of drugs, mainly from Iran into Western Europe. The Ministry of National Security, along with the police and customs officials, has undertaken a series of initiatives against this trade, including: special crime units; use of intelligence and international collaboration; and strengthening of border controls. This has resulted in narcotics-related crime decreasing by 14.5% in 2010.

A second area of importance is in human trafficking. The Ministries of Internal Affairs and National Security have established a dedicated team, working with relevant international bodies, and pursuing policies to disrupt the trade and support victims. The level of criminal activity has been cut by nearly 45% in the last three years.

In view of the importance of economic security, anti-corruption activity is another area of particular focus. The Ministry of National Security has specific responsibility for action against corruption, including a number of successful recent prosecutions.

The Government is determined that the country remains a low crime area. The relevant authorities will continue to identify and tackle particular issues in order to ensure that the risk of crime impacting upon the Games is very low.

**Telecommunication/technological risks**

All telecommunications and other utilities are directly under the Government's control. The Ministry of Communication and Information Technology is responsible for telecommunications within Azerbaijan. It is developing modern, advanced infrastructure with built-in resilience. The backbone of this information infrastructure is already established to support the critically important oil and natural gas industry. There is a major programme in place to launch three space satellites by 2017 to enhance communications, increase security and provide additional resilience.

The Ministry of Internal Affairs and the Ministry of National Security secure the national infrastructure. The Ministry of National Security has particular responsibility for cyber-crime under the Azerbaijan criminal code. It recognises it as an increasing threat and is enhancing its capability.

Azerbaijan will thus be able to provide the necessary technological infrastructure and resilience for the Games to ensure that the level of risk is low.

**Traffic**

Baku, like many fast growing cities, has significant challenges in managing increasing traffic. There are major investments in new road and metro systems as detailed in Chapter 5 – Transport. In addition the Intelligent Transport Centre (ITC), is now in operation.

The ITC includes cameras and other monitoring equipment. The long term plan is to integrate the cameras and monitoring equipment of other agencies, such as the Ministry of Emergency Situations, to provide a fully integrated, mutually beneficial system for security operations, traffic control and emergency management.

The objective for Games-time is to provide rapid and safe transportation for the Games Family using proven measures. The ITC will provide the necessary capability to manage traffic routes and flows during the Games and this will be a part of the single integrated command structure. As part of the 'Security Joint Action Plan for the Games' (see Intrusion into Games venues above), the Ministry of Transport will create an Olympic Route Network connecting multiple clusters and venues. A 'Green Light' Policy will mean speedy transfers for the Games Family.

By providing dedicated Games lanes and intelligent traffic management systems to ensure mobility, the traffic risks at Games-time will be low.

**Natural catastrophes**

Despite the location of Baku in a seismically active area, there has been no significant incident from earthquakes during the last 100 years. The last earthquake in Baku, on 25 November 2000, resulted in no casualties despite damage to some buildings. There is no history of flooding in Baku and the proposed Games dates are during the dry season.

Following the minor earthquake in 2000, a major review was undertaken with United Nations (UN) support. As a result, the Ministry of Emergency Situations was established in 2005 to minimise future impacts, enhance capabilities nationally and coordinate responses. Construction regulations now include international standard requirements against earthquakes and all the new competition and non-competition venues will fully comply with these. Azerbaijan has also developed a highly skilled and integrated force under a single command structure, with a technologically advanced Crisis Management Centre. Today, there are operational plans in line with ministry regulations for all emergency situations and these are continuously reviewed and enhanced. This capability was recently used to assist during the 2011 earthquake in Van, Turkey and to great effect during flooding in southwest Azerbaijan in 2010.

This capability and all the associated plans will be deployed within the single security command structure established for the Games. Given this and the limited history of disasters, the risk from natural catastrophes is assessed as low for the Games.

**Other catastrophes**

Azerbaijan has implemented a comprehensive and well-policed framework for the storage, handling and transportation of all hazardous material and the Ministry of Emergency Situations is responsible for enforcing this.

La Compagnie nationale des pétroles de la République d'Azerbaïdjan (SOCAR) possède deux raffineries de pétrole et de gaz dans Bakou. Bien qu'aucun incident majeur de sûreté ou sécurité n'ait eu lieu dans ces installations à ce jour, elles sont en cours de translocation à l'écart de la ville. Des unités spécialisées au sein de SOCAR, ainsi que les forces de police, sont responsables de la sécurité des installations pétrolières et des pipelines.

L'Azerbaïdjan ne dispose d'aucunes installations nucléaires.

Compte tenu des législations et réglementations en place et des projets de translocation des installations pétrolières et gazières, le risque que d'autres catastrophes impactent les Jeux est considéré comme faible.

#### Accidents graves de la circulation

La sécurité routière compte parmi les priorités du gouvernement et, comme mentionné précédemment, des investissements importants ont été réalisés pour améliorer le réseau routier et les systèmes de gestion intelligente de la circulation. Les accidents de la circulation ont diminué de 14,9 % et la mortalité sur la route de 10 % au cours des cinq dernières années. Aucuns tunnels ou ponts ne sont susceptibles de créer de ralentissements importants pendant les Jeux.

Compte tenu des réformes opérationnelles et investissements prévus, le risque d'accidents graves de la circulation pendant les Jeux est évalué comme faible.

#### Q 7.2 ANALYSE DES RISQUES ÉMANANT DE MINORITÉS ACTIVISTES OU DE GROUPES TERRORISTES

##### Faible niveau de risques terroristes

Le ministère de l'Intérieur a réalisé cette évaluation sur la base d'informations fournies par le ministère de la Sécurité nationale, qui est en charge du contre-terrorisme aux niveaux national et international. Pendant la planification et la tenue des Jeux, une évaluation complète des risques et menaces sera développée et mise à jour.

Aucun incident impliquant des terroristes ou activistes n'a été reporté dans les manifestations sportives importantes organisées en Azerbaïdjan. Bien que des actes de terrorisme aient été commis pendant et en relation avec la guerre contre l'Arménie au début des années 1990, aucune attaque terroriste n'a eu lieu ces dix dernières années.

Néanmoins, la perception internationale des risques terroristes est teintée par plusieurs questions, qui sont analysées ci-dessous.

*L'état du conflit entre l'Arménie et l'Azerbaïdjan :* Le gouvernement d'Azerbaïdjan travaille activement avec le Groupe de Minsk de l'Organisation pour la sécurité et la coopération en Europe (OSCE) (co-présidé par la France, la Russie et les États-Unis) afin de trouver une solution pacifique permanente. Le cessez-le-feu signé en 1994 reste valide, bien que certaines violations soient parfois constatées sur la ligne de contact.

En outre, des progrès ont récemment été réalisés dans le renforcement du cessez-le-feu, et l'impact potentiel du conflit sur la ville de Bakou en elle-même est limité. Le terrorisme n'est pas un élément majeur de ce conflit et l'action terroriste s'est limitée, ces dernières années, à la zone proche de la ligne de contact, qui se trouve à environ 300 km de Bakou. Il est important de souligner que les leaders de la communauté internationale perçoivent l'Azerbaïdjan comme un acteur clé de la stabilité dans la région et la tenue des Jeux à Bakou viendrait renforcer cette position.

*Les tensions internationales avec l'Iran et les groupes extrémistes terroristes voisins, notamment dans la région du Caucase du Sud en Russie :* L'Azerbaïdjan ne fait l'objet d'aucune menace de la part de l'Iran ou de la région du Caucase du Sud en Russie, et les services de renseignement confirment qu'il s'agit d'une conjoncture stable. Si la situation venait à se détériorer, l'Azerbaïdjan éviterait toute implication directe et ne serait donc pas susceptible de devenir une cible. Les contrôles ont tout de même été intensifiés aux frontières avec l'Iran et la Russie, et cette dernière a renforcé ses propres contrôles anti-terroristes dans le cadre des mesures de sécurité pour les Jeux Olympiques et Paralympiques d'hiver de Sochi 2014.

*Le détournement d'organisations terroristes internationales contre l'Azerbaïdjan ou d'autres intérêts étrangers :* Certaines forces arméniennes ou associées, ou des groupes dissidents, pourraient avoir recours à la promotion du terrorisme contre l'Azerbaïdjan. Cependant, les services de renseignement ne disposent d'aucune information confirmant cela, et les intérêts étrangers n'ont fait l'objet d'aucune attaque récente. L'Arménie occupant un territoire reconnu par la communauté internationale comme étant souverain de la République d'Azerbaïdjan, sa motivation à entreprendre des actes de terrorisme en Azerbaïdjan est faible puisqu'elle affaiblirait en conséquence la position de l'Arménie sur la scène internationale.

*Le terrorisme national :* Les risques de terrorisme national sont également évalués comme faibles. L'Azerbaïdjan est un état séculier à majorité islamique. La législation azerbaïdjanaise protège les droits des minorités religieuses et ethniques, limitant le développement et la motivation de tout groupe extrémiste. Parallèlement, les services de sécurité restent vigilants et les activités de quatre groupes religieux extrémistes ont été neutralisées avec succès au cours des cinq dernières années.

Les principales politiques azerbaïdjanaises visant à contrer les minorités activistes et le terrorisme potentiel aux niveaux national et international sont :

- La coopération internationale pour le partage des renseignements et les mesures contre des groupes spécifiques : l'Azerbaïdjan est un des membres de la coalition anti-terroriste avec l'Afghanistan et l'Irak, travaillant en proche collaboration avec le ministère américain pertinent. Il existe de nombreux exemples de coopération active et mesures fructueuses, y compris l'arrestation et la récente déportation de trois personnes suspectées de terrorisme.
- La protection des frontières via une gestion efficace des contrôles d'immigration, notamment aux frontières maritimes et terrestres afin notamment de prévenir les entrées illicites et le trafic d'armes.
- Les ministères de l'Intérieur et de la Sécurité nationale ont développé le programme de contre-terrorisme qui est appliqué actuellement et régulièrement passé en revue. Il inclut des plans de sécurité intégrés, des services de renseignement, des activités de contre-terrorisme et des programmes anti-radicalisation.

The State Oil Company of the Azerbaijan Republic (SOCAR) has two oil and gas refineries located in Baku. Whilst no significant safety or security incident has been reported in any of these to date, they are being removed to outside of the City. Specialist units within SOCAR and the Police Force are responsible for the security of oil installations and pipelines.

There are no nuclear installations in Azerbaijan.

Given the legislative and regulatory regime and the plans to move oil and gas installations, the risk of other catastrophes impacting upon the Games is considered to be low.

#### Major traffic accidents

Road traffic programmes are a government priority and, as mentioned previously, there has been significant investment to enhance the road network and intelligent traffic management systems. Road traffic accidents have decreased by 14.9% and fatal accidents by 10% over the last five years. There are no tunnels or bridges that would create a major bottleneck during Games-time.

Given the planned investments and operational enhancements, the risk of major traffic accidents at Games-time is assessed as low.

#### Q 7.2 ANALYSIS OF ACTIVIST/TERRORIST RISK

##### Low level of terrorist risk

The Ministry of Internal Affairs provided this assessment with intelligence input from the Ministry of National Security, which has specific responsibility for counter terrorism both internationally and domestically. During the Games planning and delivery stages, a full risk and threat assessment will be developed and maintained.

There has never been a terrorist or activist incident at any major sporting event held in Azerbaijan. Whilst there were acts of terrorism during and related to the war with Armenia in the early 1990s, there has been no terrorist attack in the last 10 years.

Nevertheless, the international perception of the level of terrorist risk is coloured by a number of issues which are analysed below.

*The state of the conflict between Armenia and Azerbaijan:* The Government is actively working with the Organisation for Security and Co-operation in Europe (OSCE) Minsk Group (co-chaired by France, Russia and the United States) to seek a permanent peaceful solution. The ceasefire agreed in 1994 still holds after 17 years, although some breaches have occurred along the contact line.

Recent progress has been made on strengthening the ceasefire. The potential direct impact of the conflict on Baku itself is limited. Terrorism has not been a significant factor in this conflict and the action in recent years has been limited to the area around the contact line, which is approximately 300km from Baku. Importantly, the leaders of the international community perceive Azerbaijan as a key component in the stability of the region and staging the Games in Baku would further underpin this.

*The international tensions around Iran and nearby extremist terrorist groups, notably in the South Caucasus region of Russia:* Azerbaijan has not been the subject of any threats from Iran nor from the South Caucasus region of Russia and there is no intelligence to suggest this will change. Even if there was an escalation of these conflicts, Azerbaijan would not seek to be involved, nor is it likely to become a target. Nevertheless, border controls have been intensified with Iran and Russia. Russia has enhanced its own anti-terrorist controls as part of the security for the Sochi 2014 Winter Olympic and Paralympic Games.

*The diversion of international terrorist organisations against Azerbaijan or foreign interests:* It is possible that Armenian or associated forces or dissident groups could resort to sponsoring terrorism against Azerbaijan. However, there is no current intelligence to support this, nor any history of attacks on foreign interests. Armenian occupation of what is internationally recognised as Azerbaijan sovereign territory implies there is little incentive to undertake acts of terrorism in Azerbaijan itself, as this would weaken their international position.

*Domestic terrorism:* The risk of domestic terrorism is also assessed as low. Azerbaijan is a secular state with an Islamic majority. Azerbaijan law protects the rights of religious and ethnic minorities, limiting the development and motivation of any extremist group. At the same time, the security services remain vigilant and the activities of four religious extremist groups have been successfully neutralised in the last five years.

Azerbaijan's main policies to counter activist minorities and potential domestic and international terrorism are:

- International cooperation for intelligence sharing and action against specific groups. Azerbaijan is a member of the anti-terrorist coalition with Afghanistan and Iraq, working closely with the United States State Department. There are many examples of active cooperation and successful actions, including the arrest and recent deportation of three terrorist suspects.
- Protection at borders through effective management of immigration and border controls, including measures at land and sea borders to prevent illegal entry, arms smuggling etc.
- The Ministries of Internal Affairs and National Security have an on-going counter terrorism programme which is constantly under review. This includes integrated security plans, intelligence, counter terrorism activities and anti-radicalisation programmes.

Selon l'évaluation réalisée par le ministère de l'Intérieur, avec la participation du ministère de la Sécurité nationale, les risques de terrorisme national et international restent faibles. Cependant, en reconnaissant les risques perçus autour du conflit arménien, le gouvernement s'est engagé à garantir que :

- Tous les visiteurs des Jeux (quelle que soit leur nationalité ou leur origine ethnique) :
  - seront autorisés à entrer en Azerbaïdjan ;
  - seront traités de manière équitable ; et
  - bénéficieront de toutes les mesures nécessaires pour garantir leur sûreté et sécurité.
- L'organisation des Jeux sera utilisée comme une influence positive pour réduire les tensions et résoudre le conflit. Il s'agira d'un volet important de l'héritage olympique.

## Ressources humaines

### Q 7.3 RESSOURCES HUMAINES DISPONIBLES EN TERMES DE FORCES DE POLICE ET DE SERVICES D'URGENCE

Des ressources adéquates pour répondre aux besoins des jeux

Le gouvernement s'engage à déployer les ressources nécessaires pour garantir la sûreté et la sécurité des Jeux.

Les ressources actuellement disponibles inclut :

- 5 320 policiers à Bakou et 4 500 autres dans la région d'Achéron,
- 80 000 membres des forces armées à disposition, et
- 8 360 agents du ministère des Situations d'urgence.

D'autres ressources significatives sont disponibles auprès du secteur privé de la sécurité.

Les exigences seront affinées et un certain nombre de programmes seront mis en place pour garantir que les ressources de sécurité sont au niveau requis. À titre de référence, selon les chiffres les plus récents de Londres 2012, un maximum de 23 700 personnes, issues principalement de la sécurité privée et des forces armées, seront nécessaires à tout moment sur les sites des Jeux. Les services de police et d'urgence seront renforcés à Bakou au moment des Jeux à l'aide de ressources issues d'autres régions d'Azerbaïdjan, supportées aux postes adéquats par le personnel militaire.

### Q 7.4 RESSOURCES DE L'ARMÉE

Usage approprié des forces armées

Les forces armées pourront être utilisées comme ressource pendant les Jeux, notamment pour la sécurité des zones à haut risque (ex. : raffineries pétrolières) et pour la logistique sur les sites des Jeux, ainsi que pour les services spécialisés ou encore en cas d'urgence. En outre, elles continueront de jouer leur rôle dans le contre-terrorisme et les contrôles aux frontières pendant les Jeux afin de répondre à leurs besoins spécifiques, notamment en termes de renseignements. Les forces armées seront intégrées dans une structure unique de commandement de sécurité.

## Législation

### Q 7.5 STRUCTURE DIRECTIONNELLE UNIQUE

Structure directionnelle unique

La législation actuelle autorise, sans aucune restriction, la création d'une structure directionnelle unique. La personne qui assumera la responsabilité ultime de la sécurité pendant les Jeux en contrôlera tous les aspects, y compris la réponse en cas d'urgence (avec le soutien du ministère des Situations d'urgence pour la coordination et les opérations) et travaillera en collaboration proche avec le comité d'organisation des Jeux de Bakou 2020.

### Q 7.6 ORGANISATION LÉGISLATIVE

Un cadre législatif adaptable

Le gouvernement est prêt à réaliser les modifications nécessaires au cadre législatif afin de garantir une structure efficace et des opérations de sécurité et de sûreté adaptées aux Jeux.

Dans le cas où la candidature serait fructueuse, une loi olympique incorporant tous les cadres et autorités nécessaires sera promulguée. Les modifications législatives sont effectuées via des décrets présidentiels et autorisations parlementaires et peuvent être réalisées rapidement. À titre d'exemple, les modifications législatives nécessaires à l'organisation du Concours Eurovision de la chanson 2012 (qui aura lieu à Bakou en mai 2012) ont été réalisées en quelques mois.

### Q 7.7 CONTRÔLE DE L'ESPACE AÉRIEN

Un contrôle efficace de l'espace aérien

Le ministère de la Défense contrôle l'espace aérien azerbaïdjanais, et les Services de l'aviation azerbaïdjanais constituent l'entité gouvernementale responsable de la gestion du routage et du flux aériens.

Le contrôle strict de l'espace aérien pendant le Jeux sera intégré dans la structure unique de commandement de la sécurité. Des zones désignées, adjacentes aux principaux sites des Jeux, deviendront des « zones d'exclusion aérienne ». Les seules personnes autorisées à survoler ces zones seront les utilisateurs désignés, y compris les diffuseurs pour les prises de vue plongeantes et les épreuves sur route, les vols VIP autorisés, les évacuations d'urgence et les forces aériennes azerbaïdjanaises.

Le ministère de la Défense a le pouvoir d'imposer d'autres interdictions ou restrictions sur le trafic aérien à travers l'Azerbaïdjan pendant les Jeux, sur les conseils des agences de renseignement, de la police et des forces armées.

The Ministry of Internal Affairs' assessment, with the Ministry of National Security's input, is that the risk of domestic and international terrorism remains low. However, recognising the perceived risks around the Armenian conflict, the Government has provided a commitment that:

- All visitors (of whatever nationality or ethnic origin) to the Games will:
  - Be allowed entry to Azerbaijan
  - Be afforded equal treatment
  - Have all necessary measures taken to guarantee their safety and security.
- Hosting the Games will be used as a positive influence in reducing tension and resolving conflict and therefore be part of the legacy.

## Human resources

### Q 7.3 POLICE AND EMERGENCY SERVICES HUMAN RESOURCES

Well resourced at Games-time

The Government is fully committed to deploying the resources necessary to guarantee the safety and security of the Games.

The current available resources include:

- 5,320 police in Baku and an additional 4,500 in the Absheron Region
- 80,000 deployable personnel from the Armed Forces
- 8,360 from the Ministry of Emergency Situations.

Further significant resources are available from the private security sector.

Detailed requirements will be developed and a number of programmes will be put in place to ensure that the security resources are at the required level. As a guide, the most recent figures for London 2012 set peak Games venue security resources at 23,700, largely comprising of private security and military personnel. The police and emergency services resources will be enhanced in Baku at Games-time from other regions of Azerbaijan, supported in appropriate roles by military personnel.

### Q 7.4 ARMED FORCES RESOURCES

Appropriate use of Armed Forces

The Armed Forces can be used as resources for the Games and it is intended that they will be used to ensure the security of high-risk areas, e.g. oil refineries, and for background logistics roles at Games venues, as well as for specialist services or in case of an emergency. In addition, security and Armed Forces will continue to play their role in counter terrorism and control of borders, reflecting the intelligence and other Games-time requirements. The Armed Forces will be integrated into the single security command structure.

## Legislation

### Q 7.5 SINGLE MANAGEMENT STRUCTURE

Single management structure

Existing legislation permits a single management structure without any restrictions. Whoever is appointed to hold the ultimate responsibility and executive power for Games-time security will control all aspects including emergency responses (supported by the Ministry of Emergency Situations in a coordinating and operational capacity) and will work closely with the Baku 2020 Organising Committee.

### Q 7.6 LEGISLATIVE ORGANISATION

Adaptable legal framework

The Government is willing to make modifications to its laws as necessary to ensure an efficient structure and a safety and security operation that is appropriate to the Games.

In the event of a successful bid, it is intended to frame an Olympic Law incorporating all the necessary frameworks and authorities. Legislative changes take place through Presidential decree and parliamentary approval and can be made quickly. By way of an example, legislative changes to accommodate the Eurovision Song Contest (to be held in Baku in May 2012) were completed within a few months.

### Q 7.7 CONTROL OF AIR SPACE

Effective control of air control

The Ministry of Defence controls all Azeri air space and the Azerbaijan Air Navigation Services is the governmental body responsible for managing the routing and flow of aircraft.

There will be effective control over the use of air space during the Games and this will be integrated into the single security command structure. Designated areas adjacent to the main Games venues will become 'no fly zones'. The only exception to the 'no fly zones' will be for authorised users, including broadcasters for overhead pictures and road events, cleared VIP flights, emergency evacuations and the Azerbaijan Air Force.

The Ministry of Defence has the powers to impose further bans or restrictions on aircraft movements across Azerbaijan during the Games on advice from the intelligence agencies, police or armed services.



## Expérience

## Q 7.8 EXPÉRIENCE DANS LE DOMAINE DE LA SÉCURITÉ DES GRANDES MANIFESTATIONS INTERNATIONALES

## Des manifestations sûres et sécurisées

L'expérience de l'Azerbaïdjan en termes d'organisation de manifestations importantes au cours des ces dernières années a augmenté de manière significative. Parmi ces manifestations, on compte des championnats du monde et d'Europe, dans plusieurs sports et réunissant plusieurs pays. Au cours des deux dernières années, sept Fédérations Internationales ont choisi le pays comme destination pour leurs compétitions. En mai 2012, le Concours Eurovision de la chanson, une manifestation couverte par de nombreux médias internationaux, sera organisée à Bakou et, en septembre 2012, l'Azerbaïdjan accueillera la Coupe du Monde féminine de la FIFA des moins de 17 ans.

Les autorités azerbaïdjanaises connaissent de ce fait les exigences en termes de sûreté et de sécurité liées à l'accueil de VIP, représentants officiels, athlètes et spectateurs issus de différents pays. Les principales manifestations internationales organisées à Bakou au cours des dix dernières années sont répertoriées dans le tableau 7.8 ci-dessous.

TABLEAU 7.8 – EXPÉRIENCE EN TERMES DE SÉCURITÉ

Année	Manifestation	Durée de la manifestation (en jours)	Nombre de participants	Nombre de dignitaires et VIP	Nombre de spectateurs	Effectif du personnel de sécurité
2011	Championnat du monde de boxe amatrice de l'AIBA	19	685	45	108 300	3 515
2011	Finale du Golden Grand Prix FILA de lutte	3	235	30	22 200	480
2011	Coupe du monde de judo de l'IJF	2	125	12	2 400	140
2011	Tournoi européen de qualification olympique (volleyball féminin)	5	120	20	12 500	475
2011	Coupe de Bakou de la WTA (tennis)	7	100	20	14 000	490
2011	Tournoi de qualification mondiale de taekwondo de la WTF pour les Jeux Olympiques de Londres 2012	4	400	25	12 000	540
2010	Finale du Golden Grand Prix de lutte de la FILA	6	304	25	23 400	1 020
2010	Championnat d'Europe de lutte de la FILA	6	361	30	46 920	900
2010	Championnat d'Europe de taekwondo par équipes de l'ETU	2	80	12	6 000	300
2010	Championnat du monde d'escrime junior et cadet	10	1 870	35	50 000	1 400
2009	Championnat d'Europe de gymnastique rythmique de la FIG	4	186	39	12 000	570
2009	Coupe du monde de la WTF (championnat de taekwondo par équipes)	4	220	25	14 000	480
2009	Coupe du monde de la WTF (championnat du monde de taekwondo paralympique)	1	42	14	2 000	75
2007	Championnat du monde de lutte de la FILA	7	811	45	53 200	1 050
2007	Championnat d'Europe de taekwondo junior de l'ETU	3	390	25	12 000	465
2007	Championnat d'Europe de gymnastique rythmique de la FIG	3	227	35	12 000	405
2007	Tournoi international de volleyball féminin en mémoire à Heydar Aliyev	4	180	10	8 000	300
2005	Championnat du monde de gymnastique rythmique de la FIG	8	300	50	48 000	1 440
2004	Tournoi européen de qualification olympique (volleyball féminin)	6	170	20	24 000	720
2003	Coupe du monde de gymnastique rythmique de la FIG	2	30	10	8 000	280
2002	Championnat d'Europe de lutte libre	4	136	25	29 600	720

## Experience

## Q 7.8 SECURITY EXPERIENCE AT EVENTS

## Safe and secure events

Azerbaijan's experience of hosting major events has grown significantly over recent years. Events have included World and European Championships, hosting many different sports and countries. In the last two years in particular, Azerbaijan has been selected as the destination of choice by seven International Federations. In May 2012, the Eurovision Song Contest, with its very high media profile, will be held in Baku, and in September 2012, Azerbaijan will host the FIFA Under-17 Women's World Cup.

The Azerbaijan authorities are therefore familiar with the security and safety requirements for VIPs, officials, athletes and spectators from many different nations. The main international events held in Baku over the last 10 years are listed in Table 7.8.

TABLE 7.8 – SECURITY EXPERIENCE

Year	Event	Duration of event (days)	Number of participants	Number of dignitaries and VIPs	Number of attending spectators	Number of security personnel
2011	AIBA World Amateur Boxing Championships	19	685	45	108,300	3,515
2011	FILA Wrestling Golden Grand Prix Final	3	235	30	22,200	480
2011	IJF Judo World Cup	2	125	12	2,400	140
2011	European Olympic Qualification Tournament – Women Volleyball	5	120	20	12,500	475
2011	WTA Baku Cup – Tennis	7	100	20	14,000	490
2011	WTF World Taekwondo Qualification Tournament for 2012 London Olympics	4	400	25	12,000	540
2010	FILA Wrestling Golden Grand Prix Final	6	304	25	23,400	1,020
2010	FILA Wrestling European Championships	6	361	30	46,920	900
2010	ETU European Taekwondo Team Championships	2	80	12	6,000	300
2010	Junior and Cadet Fencing World Championships	10	1,870	35	50,000	1,400
2009	FIG Rhythmic Gymnastics European Championship	4	186	39	12,000	570
2009	WTF World Cup Team Taekwondo Championships	4	220	25	14,000	480
2009	WTF World Cup Para-Taekwondo World Championship	1	42	14	2,000	75
2007	FILA Wrestling World Championships	7	811	45	53,200	1,050
2007	ETU European Junior Taekwondo Championships	3	390	25	12,000	465
2007	FIG Rhythmic Gymnastics European Championship	3	227	35	12,000	405
2007	The International Women Volleyball Tournament in the memory of Heydar Aliyev	4	180	10	8,000	300
2005	FIG World Rhythmic Gymnastics Championships	8	300	50	48,000	1,440
2004	European Olympic Qualification Tournament – Women Volleyball	6	170	20	24,000	720
2003	FIG Rhythmic Gymnastics World Cup	2	30	10	8,000	280
2002	European Championship Freestyle Wrestling	4	136	25	29,600	720

## Télécommunications

### Q 8.1 MARCHÉ DES TÉLÉCOMMUNICATIONS

Le secteur des télécommunications constitue l'un des moteurs de la récente croissance économique en Azerbaïdjan. Deuxième bénéficiaire des investissements étrangers dans le pays après l'industrie pétrolière, le marché des télécommunications azerbaïdjanais a profité de la plateforme de croissance que représentent les investissements nationaux et internationaux.

Le marché est totalement ouvert à la concurrence nationale et internationale, et les investissements ont été réalisés via des partenariats en co-entreprise avec le ministère des Technologies de l'information et de la communication.

En 2010, le secteur des télécommunications a connu une croissance de 29,7 %, principalement dans le domaine de la téléphonie mobile. Un développement important du cadre juridique visant à libéraliser le marché a fourni des opportunités intéressantes aux entreprises nationales et étrangères.

### Q 8.2 LICENCES DE TÉLÉCOMMUNICATIONS

Le ministère des Technologies de l'information et de la communication a accordé de nombreuses licences, dans différentes catégories, pour la prestation de services de données et de voix. Le tableau 8.2 ci-dessous illustre le nombre de licences accordées par catégorie.

TABLEAU 8.2 – NOMBRE DE LICENCES ACCORDÉES

	Catégorie de services	Nombre de licences accordées
1	Services de téléphonie fixe (Aztelekom, Baktelecom, Ultel, Catel, Transeurocom, Deltatelecom, Azertelekom et AzEuroTel).	8
2	Services de téléphonie mobile Trois opérateurs déploient à la fois des réseaux 2G et 3G (Azercell Telekom Ltd, Bakcell Ltd et Azerfon Ltd) Ces trois opérateurs ont fait des demandes de licences pour l'établissement de réseaux de type 4G. Le ministère des Technologies de l'information et de la communication examine actuellement les prescriptions légales et normes techniques liées au lancement de services 4G-LTE et planifie les ressources de spectre nécessaires.	3

### Q 8.3 ORGANISME DE RÉGULATION DU MARCHÉ DES TÉLÉCOMMUNICATIONS

Le ministère des Technologies de l'information et de la communication, fondé par le décret présidentiel 111 datant du 10 août 2004, est l'entité exécutive centrale qui formule et implémente la politique gouvernementale en termes de télécommunications. Il garantit de ce fait la régulation et le développement de ce marché en Azerbaïdjan et délivre les licences associées.

Dans un souci de conformité avec les réglementations européennes, la création dans un avenir proche d'une Autorité régulatrice nationale (ARN) en Azerbaïdjan est actuellement en cours de discussion. Cette autorité indépendante sera mise en place avant la fin de l'année 2012, dans le cadre du Programme gouvernemental de 2010-2012 sur le développement des technologies de l'information et de la communication.

### Q 8.4 INFRASTRUCTURES ET RÉSEAUX TECHNOLOGIQUES EXISTANTS POUR LES JEUX

Les infrastructures de télécommunications azerbaïdjanaises s'appuient principalement sur un réseau de fibres optiques à haut débit, qui prend en charge les services de données et de voix via des réseaux modernes de type IP (protocole Internet) et MPLS (commutation multi-protocole par étiquette). Des fournisseurs leaders du marché, tels qu'Alcatel-Lucent et d'autres entreprises de télécommunications reconnues à travers le monde, déploient les infrastructures et technologies utilisées sur le réseau national.

La ville de Bakou (ci-après « la ville ») est desservie par un réseau en boucle de 20-40 Gbit/s de débit. Ce réseau et les infrastructures existantes fournissent la capacité, la résilience et la robustesse requises pour prendre en charge le trafic nécessaire pour la tenue des Jeux Olympiques et Paralympiques de Bakou 2020 (ci-après « les Jeux »).

La figure 8.4, disponible en pages 70 et 71, illustre les réseaux de fibres optiques des opérateurs clés (AzDataCom, Delta Telekom Ltd et Azertelekom Ltd) installés dans la ville, qui assureront la provision de services de données et de voix sur tous les sites de compétition et autres sites des Jeux. Des chemins de secours sont disponibles pour tous les sites proposés, y compris sur les trois sites de compétition à l'extérieur de Bakou.

### Q 8.5 CAPACITÉ ET COUVERTURE DU RÉSEAU MOBILE

Tous les fournisseurs de services mobiles offrent une couverture étendue de la ville de Bakou.

L'ensemble des moyens et itinéraires de transport reliant les sites de compétition et autres sites des Jeux sont entièrement couverts par ces fournisseurs de services. Cela inclut les trois sites de compétition installés à l'extérieur de la ville de Bakou, à Soumgait, Gandja et Qabala.

Le tableau 8.5 ci-après répertorie le nombre de communications pouvant être établies simultanément pour chaque opérateur mobile à Bakou sur chaque site proposé pour les Jeux.

## Telecommunications

### Q 8.1 TELECOMMUNICATIONS MARKET

The telecommunications market is one of the leading sectors contributing to the Republic of Azerbaijan's recent economic growth and performance. National and international investment in the telecommunications industry has provided a platform for economic growth and is the second largest recipient of foreign investment after the oil industry.

Azerbaijan's telecommunications market is fully open to competition from both domestic and international investment. These investments are facilitated through joint venture partnerships with the Ministry of Communication and Information Technology.

In 2010, the telecommunications sector grew by 29.7% with the majority of growth coming from the mobile sector. Further development of the legal framework aimed at liberalisation of the market has provided substantial opportunities for domestic and foreign companies.

### Q 8.2 TELECOMMUNICATIONS LICENCES

The Ministry of Communication and Information Technology has granted numerous licenses under different categories to provide both data and voice services. Details of fixed access telephony and mobile telephony service categories and the number of licences awarded are detailed in Table 8.2.

TABLE 8.2 – NUMBER OF LICENCES AWARDED

	Service category	No. of licences awarded
1	Fixed access telephone services (Aztelekom, Baktelecom, Ultel, Catel, Transeurocom, Deltatelecom, Azertelekom and AzEuroTel).	8
2	Cellular mobile services i. Three network operators deploy both 2G and 3G networks (Azercell Telekom Ltd, Bakcell Ltd and Azerfon Ltd.) ii. All three of the above operators have requested network licences to deploy 4G services. The Ministry of Communications and Information Technology is currently investigating the legal and technical requirements of launching 4G-LTE services as well as the planning of spectrum resources to support these services.	3

### Q 8.3 TELECOMMUNICATIONS REGULATORY BODY

The Ministry of Communication and Information Technology, endorsed by Presidential decree 111 on 10 August 2004, is the central executive body which formulates and implements state policy and ensures the regulation and development of the telecommunications market in Azerbaijan. It is also responsible for issuing telecommunications licenses.

In order to comply with European Union regulations, the creation of an independent National Regulatory Authority (NRA) in Azerbaijan is currently being discussed. It is anticipated that this authority will be operational by the end of 2012, supported by the State Program for the development of communications and information technologies 2010-2012.

### Q 8.4 EXISTING INFRASTRUCTURE AND TECHNOLOGY NETWORKS FOR THE GAMES

Azerbaijan's telecommunications network is facilitated by a high capacity fibre-optic backbone supporting voice and data services through upgraded Internet Protocol/ Multiprotocol Label Switching technology networks. Infrastructure and technology from leading vendors such as Alcatel-Lucent and other internationally recognised telecommunications companies are deployed in this national network design.

Baku City (the City) benefits from a 20-40 Gbit/s capacity network ring. This network and existing infrastructure provides the capacity, resilience and robustness required to support the traffic necessary for hosting the Baku 2020 Olympic and Paralympic Games (the Games).

Figure 8.4 on pages 70 and 71 illustrates the fibre-optic networks of the key operators (AzDataCom, Delta Telekom Ltd and Azertelekom Ltd) in the City that will link and provide voice and data services in all competition and non-competition venues. Alternative paths to all proposed venues are available for back up purposes including the three competition venues outside of Baku.

### Q 8.5 MOBILE NETWORK CAPACITY AND COVERAGE

Baku benefits from extensive coverage by all mobile network service providers.

All transport routes and modes linking competition and non-competition venues are fully covered by these service providers. This includes the three competition venues outside of the City in Sumgayit, Ganja and Gabala.

Table 8.5 on page 67 shows the number of simultaneously supported communications for each mobile network carrier in Baku at each proposed Games venue.

TABLEAU 8.5 – CAPACITÉ ACTUELLE DU RÉSEAU MOBILE SUR LES SITES PROPOSÉS POUR LES JEUX

Sites des Jeux	Fournisseurs de téléphonie mobile			Total
	Azercell	Bakcell	Azerfon	
	Nombre de communications pouvant être établies simultanément			
<b>Noyau du front de mer</b>				
Baie de Bakou / Boulevard maritime	8 205	7 312	3 482	18 999
Centre de voile de Bakou	8 205	1 012	482	9 699
Crystal Hall	3 993	1 021	486	5 500
<b>Noyau de la Ville blanche</b>				
Vélodrome et parcours de BMX	9 880	714	340	10 934
Centre de tennis	9 880	714	340	10 934
Village olympique	9 880	714	340	10 934
Village des médias	9 880	714	340	10 934
CIRTV / CPP	9 880	714	340	10 934
<b>Noyau du Stade olympique</b>				
Stade olympique	11 289	769	366	12 424
Centre aquatique national	8 205	769	366	9 340
Centre national de gymnastique	8 205	769	366	9 340
Pavillon de gymnastique	8 205	769	366	9 340
Complexe polyvalent de Bakou	8 205	769	366	9 340
<b>Noyau de l'aéroport</b>				
Centre de Bina	6 971	1 151	548	8 670
Parc des expositions de Bakou	6 751	588	280	7 619
<b>Autres sites</b>				
Centre national de tir	6 751	664	316	7 731
Site de VTT de Balajary	-	664	316	980
Lac Khojahasan	5 220	4 754	2 264	12 238
Complexe sportif Heydar Aliyev	11 729	911	434	13 074
Club de golf Dream Island	4 433	664	316	5 413
Stade 8 km	6 531	664	316	7 511
Stade municipal de Qabala	6 531	764	364	7 659
Stade municipal de Gandja	5 440	890	424	6 754
Stade municipal de Soumgait	6 531	890	424	7 845
Stade Tofiq Bahramov	4 804	2 373	1 130	8 307

Dans un souci de qualité de service, la capacité du réseau sur un certain nombre de sites des Jeux sera augmentée pour répondre pleinement aux besoins de la Famille des Jeux et des spectateurs. La plupart de ces infrastructures supplémentaires devraient être déployées avant 2020 dans le cadre du volet technologique des projets de développement à long terme de la ville.

## Services à large bande sans fil

### Q 8.6 SERVICES DE TECHNOLOGIE SANS FIL

Le segment des communications sans fil connaît la croissance la plus rapide au sein du marché azerbaïdjanais des télécommunications. À l'heure actuelle, le taux de pénétration du secteur sans fil est de 75 à 80 % dans la ville de Bakou et de 30 % à travers le pays.

Tous les services sont de 3<sup>e</sup> génération (3G) et répondent aux normes IMT2000 de l'Union internationale des télécommunications. Des études sont en cours et des investissements importants ont été réalisés dans le passage à la technologie 4G, avec la perspective d'une implémentation prochaine.

La ville dispose également de nombreux points d'accès WiFi gratuits offrant des services à large bande à haut débit.

### Q 8.7 FOURNISSEURS DE SERVICES SANS FIL

Sept fournisseurs de services à large bande sans fil sont actuellement disponibles à Bakou.

Les trois opérateurs mobiles (Azercell, Bakcell et Azerfon) et quatre fournisseurs d'Internet sans fil (AzQTel, Delta Telekom, AzStarNet et Datacell) offrent des services 3G à travers à la fois la ville et la région d'Apsheron (ci-après « la région »).

### Q 8.8 DÉVELOPPEMENT DES SERVICES SANS FIL

La progression naturelle pour les fournisseurs de services sans fil est la mise à niveau vers la technologie 4G. Le Plan d'action pour 2011-2015 sur le développement des services à large bande dans la République d'Azerbaïdjan conçu par le ministère des Technologies de l'information et de la communication inclut le développement et la mise à niveau des services sans fil. La plupart des infrastructures supplémentaires nécessaires pour les Jeux devraient déjà être déployées dans le cadre du programme standard de développement du réseau.

Le plan d'action et les programmes associés sont actuellement financés conjointement par le ministère et les fournisseurs de services demandeurs de licences de technologie avancée.

TABLE 8.5 – CURRENT CAPACITY OF THE MOBILE NETWORK AT PROPOSED GAMES VENUES

Games venues	Mobile network providers			Total
	Azercell	Bakcell	Azerfon	
	Number of simultaneously supported communications			
<b>Waterfront Cluster</b>				
Baku Bay/The Boulevard	8,205	7,312	3,482	18,999
Baku Sailing Centre	8,205	1,012	482	9,699
Crystal Hall	3,993	1,021	486	5,500
<b>White City Cluster</b>				
Velodrome and BMX Venue	9,880	714	340	10,934
Tennis Centre	9,880	714	340	10,934
Olympic Village	9,880	714	340	10,934
Media Village	9,880	714	340	10,934
IBC/MPC	9,880	714	340	10,934
<b>Olympic Stadium Cluster</b>				
Olympic Stadium	11,289	769	366	12,424
National Aquatics Centre	8,205	769	366	9,340
National Gymnastics Centre	8,205	769	366	9,340
Gymnastics Arena	8,205	769	366	9,340
Baku Multi-Purpose Arena	8,205	769	366	9,340
<b>Airport Cluster</b>				
Bina Centre	6,971	1,151	548	8,670
Baku Expo Centre	6,751	588	280	7,619
<b>Other venues</b>				
National Shooting Centre	6,751	664	316	7,731
Balajary Mountain Biking Venue	-	664	316	980
Lake Khojahasan	5,220	4,754	2,264	12,238
Heydar Aliyev Sports Arena	11,729	911	434	13,074
Dream Island Golf Resort	4,433	664	316	5,413
8km Stadium	6,531	664	316	7,511
Gabala City Stadium	6,531	764	364	7,659
Ganja City Stadium	5,440	890	424	6,754
Sumgayit City Stadium	6,531	890	424	7,845
Tofiq Bahramov Stadium	4,804	2,373	1,130	8,307

To ensure the highest quality service for all, the capacity at a number of the Games venues will be expanded to fully meet the needs of the Games Family and the estimated number of spectators. It is anticipated that this additional infrastructure will have been deployed prior to 2020 as part of the proposed standard network growth, aligned to the City's long term development plans.

## Wireless broadband services

### Q 8.6 WIRELESS TECHNOLOGY SERVICES

Wireless communication is the fastest area of growth within Azerbaijan's telecommunications sector. At present wireless penetration is 75-80% in Baku and 30% across Azerbaijan.

All services are currently provided at 3G level and fulfil International Telecommunication Union IMT2000 standards. Significant research and investment into 4G service upgrades is underway with a view to 4G being introduced in the near future.

The City also benefits from numerous WiFi hotspots providing free of charge wireless access to high bandwidth broadband services.

### Q 8.7 WIRELESS SERVICE PROVIDERS

There are currently seven wireless broadband service providers operating in Baku.

The three mobile operators (Azercell, Bakcell and Azerfon) and four wireless internet providers (AzQTel, Delta Telekom, AzStarNet and Datacell) provide 3G services across both the City and the Absheron Region (the Region).

### Q 8.8 WIRELESS SERVICE GROWTH

The natural progression for all wireless service providers is to enhance the services to 4G. The Ministry of Communication and Information Technology's 'Action Plan for the development of broadband services in the Republic of Azerbaijan for 2011-2015' includes wireless service development and enhancement. The majority of additional infrastructure required for the Games is already being developed as part of a managed network growth programme.

The Action Plan and associated programmes of development are currently, and will continue to be, jointly funded by the Ministry of Communication and Information Technology and all service providers requesting advanced technology licences.



## Réseaux radio privés

### Q 8.9 SERVICES RADIO DE TYPE « TRUNK »

Les fréquences radio de type « trunk » sont actuellement prises en charge dans la ville, la région et le reste de l'Azerbaïdjan. Cette couverture est fournie par :

- des fréquences de 150-170MHz et 450-470MHz pour les communications standards MPT-1327 SmarTrunk, et
- des fréquences de 380-400MHz et 410-430MHz pour les communications TETRATrunk.

### Q 8.10 RÉSEAUX RADIO DE TYPE « TRUNK »

Il existe actuellement deux types de réseaux radio de type « trunk » opérationnels en Azerbaïdjan :

- SmarTrunk (analogique), et
- TETRATrunk (numérique).

Les deux réseaux fournissent une couverture complète pour Bakou, la région et le reste de l'Azerbaïdjan.

### Q 8.11 ABONNÉS DES RÉSEAUX RADIO DE TYPE « TRUNK »

Le réseau TETRATrunk (numérique) est un réseau privé utilisé par le gouvernement d'Azerbaïdjan (ci-après « le gouvernement ») pour les projets spéciaux. Ce réseau dispose de la capacité et du niveau de sécurité nécessaires pour répondre aux besoins au moment des Jeux.

Le réseau SmarTrunk (analogique) dessert 21 entreprises publiques et privées, y compris 763 abonnés, et fournira des installations de secours supplémentaires pour les Jeux.

## Contrôle des fréquences

### Q 8.12 AFFECTATION ET CONTRÔLE DES FRÉQUENCES NÉCESSAIRES AUX TRANSMISSIONS RADIO

L'entité responsable de l'affectation et du contrôle des fréquences nécessaires pour les transmissions radio en Azerbaïdjan est la Commission d'état sur les fréquences radio. Elle agit sous l'autorité du ministère des Technologies de l'information et de la communication.

### Q 8.13 GARANTIE D'AFFECTATION, DE GESTION ET DE CONTRÔLE DES FRÉQUENCES

Veuillez consulter la garantie 8.13.

### Q 8.14 GARANTIE D'AFFECTATION ET DE RÉSERVATION DES FRÉQUENCES

Veuillez consulter la garantie 8.14.

## Énergie

### Secteur de l'énergie et structure du marché

### Q 8.15 PROVISION ET GESTION DU SECTEUR ÉNERGÉTIQUE

Le ministère de l'Industrie et de l'Énergie est l'autorité exécutive centrale responsable de la régulation du secteur énergétique azerbaïdjanais. À cet effet, il met en œuvre la politique réglementaire du gouvernement avec l'assistance du ministère du Développement économique et du Conseil tarifaire.

Il supervise les réglementations, ordonnances et décrets émis par le gouvernement azerbaïdjanais, qui s'appliquent aux principaux acteurs du secteur énergétique, notamment la Compagnie nationale des pétroles de la République d'Azerbaïdjan (SOCAR), la Compagnie nationale Azerkimya, la Compagnie Azerigas, Azerenerji JSC et Azneftkimyamash JSC.

Le secteur électrique est dominé par un monopole verticalement intégré géré par Azerenerji JSC, une entreprise publique. Azerenerji JSC est impliquée dans la production, la transmission, la distribution, l'achat et la vente d'électricité en Azerbaïdjan.

### Q 8.16 RÉGULATION DE LA PROVISION ET DU DÉVELOPPEMENT DU SERVICE ÉNERGÉTIQUE

Le ministère de l'Industrie et de l'Énergie, en tant qu'autorité exécutive centrale responsable de l'implémentation des politiques et réglementations nationales, est responsable du développement des nouvelles installations de production d'énergie et de la régulation des niveaux de services aux groupes de consommateurs, en partenariat avec les acteurs pertinents.

L'Azerbaïdjan a récemment réalisé plusieurs investissements (3 milliards de dollars américains au total) dans le secteur de l'énergie, ce qui a permis de faire passer la capacité totale du pays de 2 500 MW en 2002 à 6 400 MW en 2012.

## Private radio networks

### Q 8.9 TRUNK RADIO SERVICES

Trunk radio communication services currently support the City, the Region and the rest of Azerbaijan. This coverage is provided by:

- 150-170MHz and 450-470MHz bands for MPT-1327 SmarTrunk standard communication
- 380-400MHz and 410-430MHz bands for TETRATrunk communication.

### Q 8.10 TRUNK RADIO NETWORKS

There are currently two types of trunk radio network operating in Azerbaijan:

- SmarTrunk (analogue)
- TETRATrunk (digital) networks.

Both networks provide 100% coverage to Baku, the Region and across all of Azerbaijan.

### Q 8.11 TRUNK RADIO NETWORK SUBSCRIBERS

The TETRATrunk (digital) network is a private network used by the Government of Azerbaijan (the Government) for special projects. This network has the capacity and necessary level of security to facilitate the Games-time requirements.

The SmarTrunk (analogue) network supports 21 public and private enterprises, including 763 subscribers and will provide an additional back up facility for the Games if required.

## Frequency control

### Q 8.12 ALLOCATION AND CONTROL OF RADIO TRANSMISSION FREQUENCIES

The body responsible for the allocation and control of frequencies necessary for radio transmissions in Azerbaijan is the State Committee on Radio Frequencies. It acts under the authority of the Ministry of Communication and Information Technology.

### Q 8.13 FREQUENCY ALLOCATION, MANAGEMENT AND CONTROL GUARANTEE

See Guarantee 8.13

### Q 8.14 FREQUENCY RESERVATION AND ALLOCATION GUARANTEE

See Guarantee 8.14

## Energy

### Energy sector and market structure

### Q 8.15 ENERGY SECTOR PROVISION AND MANAGEMENT

The Ministry of Industry and Energy is the central executive authority responsible for implementing state policy and the regulation of the Azerbaijan energy sector. It implements regulatory policy with the support of the Ministry of Economic Development and the Tariff Council.

It oversees the regulations, orders and decrees issued by the Government that are to be adopted by the principal agencies within the energy sector. These principal agencies responsible for Azerbaijan's energy production include The State Oil Company of the Azerbaijan Republic (SOCAR), Azerkimya State Company, Azerigas Company, Azerenerji JSC and Azneftkimyamash JSC.

The electricity sector is dominated by a vertically integrated monopoly, managed by the state owned Azerenerji JSC. Azerenerji JSC is engaged in the production, transmission, distribution, purchase and sale of electricity in Azerbaijan.

### Q 8.16 REGULATION OF ENERGY SERVICE DEVELOPMENT AND PROVISION

The Ministry of Industry and Energy, as the central executive authority responsible for implementing state policy and regulation, has, in partnership with the respective agencies, complete responsibility for the development of new energy facilities and the regulations of service levels to consumer groups.

Azerbaijan has recently completed USD 3 billion of energy sector investment projects increasing the total national power capacity from 2,500 MW in 2002 to a current capacity of 6,400 MW.

Infrastructures et installations d'approvisionnement en énergie

Q 8.17 RÉSEAU LOCAL ET RÉGIONAL EXISTANT ET STATIONS GÉNÉRATRICES

Le réseau régional prenant en charge la ville de Bakou est approvisionné par la centrale thermique d'Azerbaïdjan (TPP), la centrale thermique de Chirvan et la centrale hydraulique de Minguetchaour, affichant des capacités respectives de 2 400 MW, 1 050 MW et 418 MW.

Le réseau public régional bénéficiera également de la construction d'une nouvelle centrale thermique de 750 MW, qui devrait être terminée en 2012.

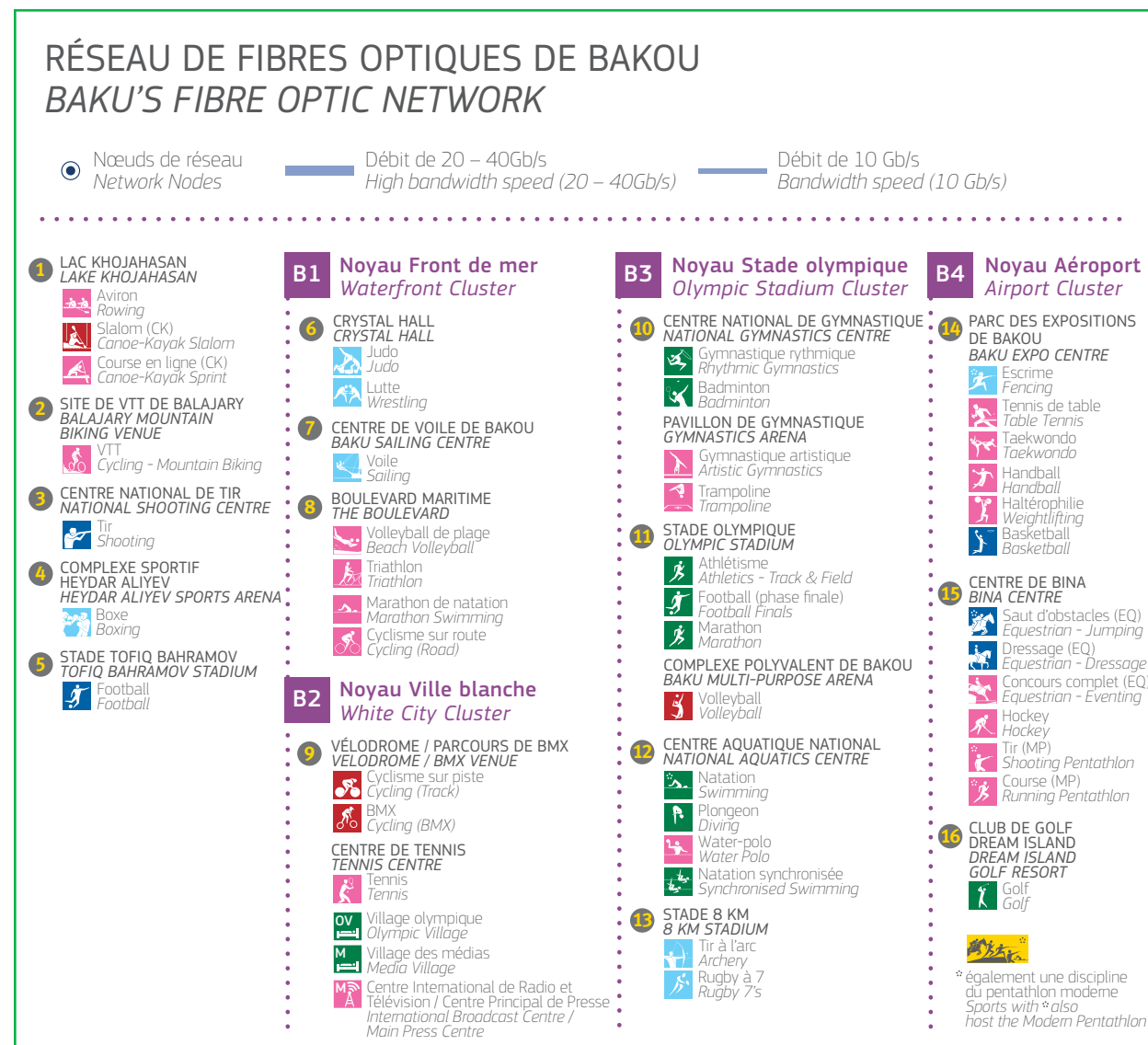
Q 8.18 AUTRES SOURCES D'ALIMENTATION ÉLECTRIQUE

Comme détaillé dans la question 8.16, l'Azerbaïdjan a récemment investi 3 milliards de dollars américains dans le secteur énergétique pour faire passer la capacité nationale de 2 500 MW en 2002 à 6 400 MW en 2012.

Plusieurs autres projets de mise à niveau du réseau d'alimentation de la ville s'appuient sur des sources énergétiques alternatives et renouvelables. Un programme national a été établi à cet effet pour la période de 2008 à 2015. Il inclut la construction de parcs éoliens et de centrales hydroélectriques, à l'image de l'usine d'énergie renouvelable de Gobostan, une infrastructure pilote inaugurée en 2011. L'Azerbaïdjan s'est aligné volontairement sur les objectifs pour 2020 du paquet législatif sur l'énergie et le changement climatique de l'Union Européenne (20 % de réduction des émissions de gaz à effets de serre, 20 % d'amélioration de l'efficacité énergétique et 20 % du portefeuille énergétique national consacré aux énergies renouvelables).

Si la capacité énergétique doit être relevée pendant les Jeux, Azerenerji sera capable de fournir l'énergie nécessaire à brève échéance via l'utilisation de générateurs, de transformateurs et du protocole d'allocation d'énergie de la ville.

FIGURE 8.4 – RÉSEAU DE FIBRES OPTIQUES EXISTANT DANS LA VILLE DE BAKOU



Energy supply facilities and infrastructure

Q 8.17 EXISTING LOCAL AND REGIONAL UTILITY GRID AND GENERATING PLANTS

The regional grid supporting Baku is sustained by the Azerbaijan Thermal Power Plant (TPP), Shirvan TPP and the Mingachevir Hydro Power Plant, with respective installed capacities of 2,400 MW, 1,050 MW and 418 MW.

The regional utility grid will also benefit from the output of a new 750 MW Therna Electric Power Plant due for completion in 2012.

Q 8.18 ADDITIONAL POWER

As detailed in Q8.16, Azerbaijan has recently completed USD 3 billion of energy sector investment projects increasing the total national power capacity from 2,500 MW in 2002 to a current capacity of 6,400 MW.

There are additional plans to improve the City's supply network through the use of alternative and renewable energy sources. A State Programme on Renewable and Alternative Sources has been established for the period 2008-2015 and includes the construction of new hydro and wind-power plants such as the Gobostan Renewable Energy Plant, a pilot programme which opened in 2011. Azerbaijan has also undertaken a voluntary commitment to comply with the EU Climate Package targets for 2020 including a 20% reduction in greenhouse gas emissions, a 20% improvement in energy efficiency, and a 20% share for renewable energy in the national energy mix.

If additional power is required during the Games, Azerenerji will be able to provide sufficient power at short notice through the use of generators, transformers and the City's power allocation allowance protocol.

FIGURE 8.4 – EXISTING FIBRE OPTIC NETWORK IN BAKU CITY



## Aspects juridiques

### Q 9.1 OBSTACLES JURIDIQUES À L'ORGANISATION DES JEUX OLYMPIQUES

Il n'existe aucun obstacle juridique à l'organisation des Jeux Olympiques et Paralympiques de Bakou 2020 (ci-après « les Jeux ») en République d'Azerbaïdjan.

### Q 9.2 LOIS EN VIGUEUR EN RELATION AVEC LE SPORT

La Loi sur le sport et la culture physique de la République d'Azerbaïdjan a été promulguée le 30 juin 2009 par décret présidentiel pour promouvoir et organiser la pratique sportive dans le pays. Il s'agit de la principale loi azerbaïdjanaise en relation avec le sport.

Elle reconnaît le Mouvement olympique et identifie le rôle du Comité National Olympique (AzNOC) et du Comité National Paralympique (CNP) de la République d'Azerbaïdjan dans le développement et la promotion des sports et valeurs olympiques et paralympiques à travers le pays.

La législation en vigueur sur la lutte contre le dopage est détaillée dans le chapitre 6 sur les services médicaux et le contrôle du dopage.

### Q 9.3 NOUVELLES LOIS EN VUE DE FACILITER L'ORGANISATION DES JEUX OLYMPIQUES

Si Bakou venait à être choisie pour accueillir les Jeux, le gouvernement d'Azerbaïdjan (ci-après « le gouvernement ») introduirait la Loi sur les Jeux Olympiques de Bakou 2020 englobant toutes les questions relatives aux Jeux dans un délai de trois mois après l'annonce de la ville hôte, en septembre 2013. Elle entrerait en vigueur par le biais d'un décret présidentiel.

Des détails sur cette nouvelle loi seront fournis dans le dossier de candidature. Elle promulguera la législation nécessaire pour l'organisation des Jeux, sur une base temporaire ou permanente, aux niveaux local, régional et national. Cette législation devrait inclure notamment :

- la création d'une autorité chargée de la livraison des infrastructures et sites nécessaires aux Jeux,
- l'émission de visas gratuits pour une période prédéterminée pour tous les membres accrédités de la Famille des Jeux et tous les visiteurs en possession d'un billet valide pour les Jeux à leur arrivée,
- le traitement prioritaire, exempt de frais et taxes, des permis de travail et de résidence olympiques et paralympiques pour le personnel lié aux Jeux et aux épreuves tests afin de faciliter l'entrée dans le pays,
- le traitement prioritaire, exempt de frais et taxes, des demandes d'importation et d'exportation pour les produits et équipements spéciaux nécessaires pour les Jeux et épreuves tests, par les personnes accréditées afin qu'elles puissent assumer leurs responsabilités, et
- l'examen des prescriptions légales pour l'ensemble des nouveaux projets immobiliers liés aux Jeux par le biais d'évaluations environnementales stratégiques (EES) et d'évaluations des impacts environnementaux (EIE).

La Loi sur les Jeux Olympiques de Bakou 2020 déterminera les entités responsables de l'organisation des Jeux et leur accordera les pouvoirs nécessaires pour réaliser leur mission conformément aux engagements du dossier de candidature et aux exigences du Contrat ville hôte.

Tandis que certaines clauses ne seront valides que pour la période des Jeux, la loi elle-même constituera un héritage juridique qui facilitera le développement du sport en Azerbaïdjan et fournira un cadre légal à l'organisation de manifestations futures.

### Q 9.4 PROTECTION DE LA MARQUE

Le ministère de la Jeunesse et des Sports, au nom de Bakou 2020, a pris les mesures nécessaires pour protéger la marque « Bakou 2020 » auprès de la Commission nationale de la normalisation, de la métrologie et des brevets d'Azerbaïdjan.

En outre, les mesures adéquates ont été prises pour enregistrer le nom de domaine « Bakou 2020 » associé aux extensions .az, .com, .net, .eu et .org.

Les documents officiels confirmant ces demandes d'enregistrement sont inclus dans les lettres de garantie.

Veillez consulter la garantie 9.4.

## Legal aspects

### Q 9.1 LEGAL OBSTACLES TO THE ORGANISATION OF THE OLYMPIC GAMES

There are no legal obstacles to the organisation of the Baku 2020 Olympic and Paralympic Games (the Games) in the Republic of Azerbaijan.

### Q 9.2 EXISTING LAWS RELATING TO SPORT

The primary legislation within Azerbaijan relating to sport and physical activity is The Law on Physical Culture and Sport of the Republic of Azerbaijan. This was adopted on 30 June 2009 by Presidential decree and it promotes and shapes sport in the country.

This law identifies and recognises the Olympic Movement and the role of the National Olympic Committee of the Azerbaijan Republic (AzNOC) and the National Paralympic Committee of the Azerbaijan Republic (NPC) in developing and promoting Olympic and Paralympic sports and values across the country.

Existing legislation relating to anti-doping is detailed in Chapter 6 Medical Services and Doping Control.

### Q 9.3 NEW LAWS TO FACILITATE THE ORGANISATION OF THE OLYMPIC GAMES

If Baku is elected Host City for the Games, the Government of Azerbaijan (the Government) will introduce an all-encompassing 'Baku 2020 Olympic Law' within three months of the Host City announcement in September 2013. This will be brought into force by Presidential decree.

Details of this new Baku 2020 Olympic Law will be provided at the Candidature File stage. It will enact the necessary Olympic legislation considered essential for hosting the Games, on either a temporary or permanent basis, and at a local, regional or national level. This legislation is likely to include, for example:

- The creation of a Games Delivery Authority tasked with delivering all required Games venues and infrastructure
- The issue of a Gratis visa upon arrival for a pre-determined period for all accredited members of the Games Family and for all visitors to Azerbaijan in possession of a valid Games ticket
- The fast-tracking of Olympic and Paralympic work and residence permits for Games related and test event personnel to facilitate access, with no duties or taxes payable
- The fast tracking of import and export requests of special products and equipment required for the Games and test events by accredited persons to carry out their roles, with no duties or taxes payable
- The legal requirement for all new development proposals relating to the Games to undergo detailed best practice Strategic Environmental Assessments (SEA) and Environmental Impact Assessments (EIA).

The Baku 2020 Olympic Law will establish and empower the bodies responsible for delivering the Games in line with the Candidature File commitments and the requirements of the Host City Contract.

Whilst the Baku 2020 Olympic Law will include a number of Games-time "sunrise and sunset" clauses, it will also be used to provide a legacy in terms of new legislation designed to aid the development of sport in Azerbaijan and a legal framework for hosting future events.

### Q 9.4 PROTECTION OF THE WORD MARK

The Ministry of Youth and Sport, on behalf of Baku 2020, has taken the appropriate measures to protect the "Baku 2020" trademark with the State Committee on Standardisation, Metrology and Patent of Azerbaijan.

In addition, the appropriate steps have also been taken to register the domain name for "Baku2020" with the extensions ".az", ".com", ".net" and ".org".

Official documents confirming these registration applications are included with the Guarantee letters.

See Guarantee 9.4



Comité de candidature – structure

Q 9.5 STRUCTURE DU COMITÉ DE CANDIDATURE

Si Bakou venait à devenir ville candidate pour l'organisation des Jeux, le comité de candidature serait structuré comme illustré dans la figure 9.5 ci-dessous.

Le comité de candidature inclura des représentants de l'actuel Comité de ville requérante de Bakou 2020 afin d'assurer le transfert des connaissances et une transition transparente.

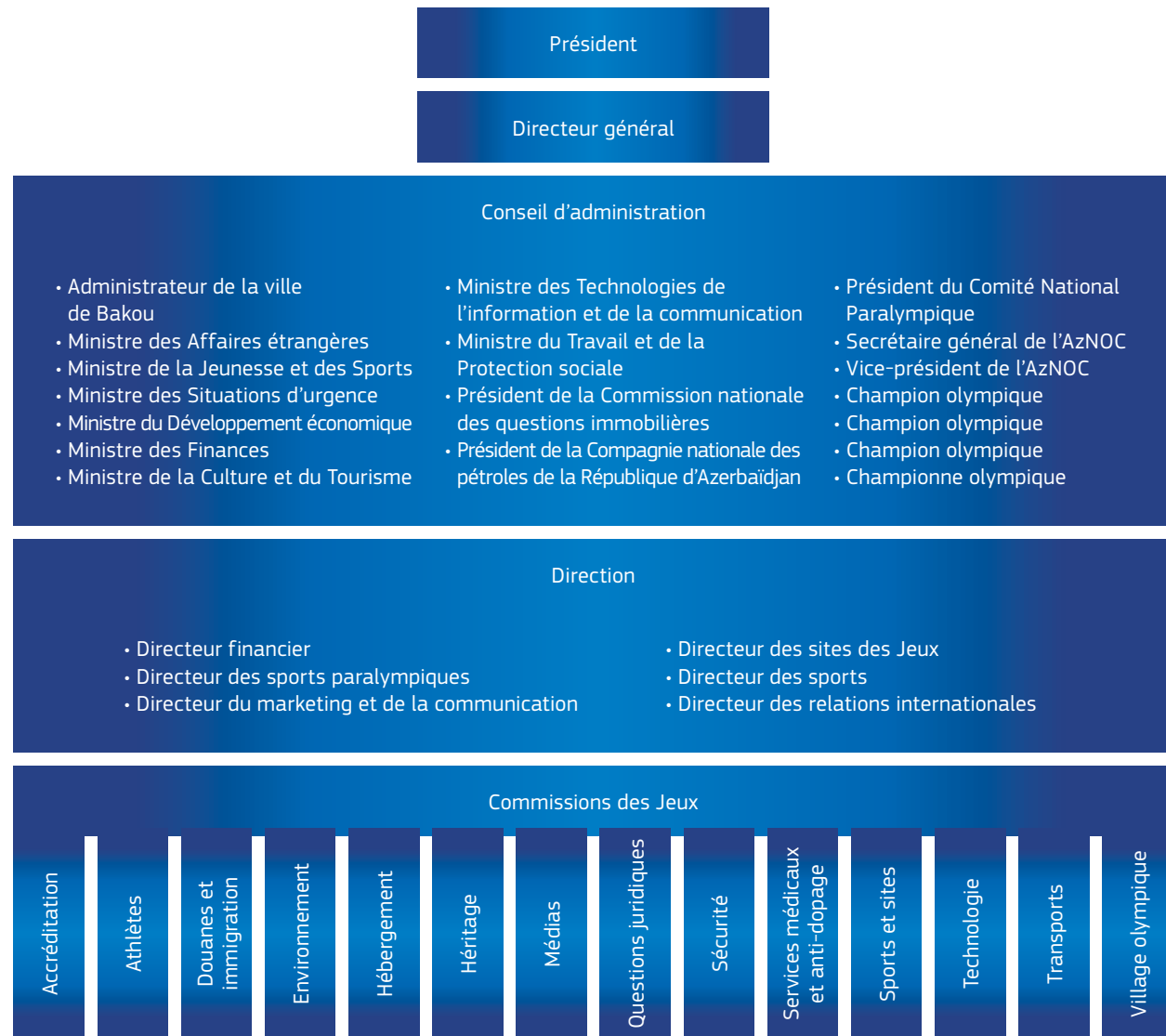
Il sera, comme le comité de ville requérante, présidé par Yagub Eyyubov, vice-premier ministre de la République d'Azerbaïdjan, nommé à ce poste par son Excellence le président Ilham Aliyev, président de la République d'Azerbaïdjan et président de l'AzNOC.

Comme illustré ci-dessous, le comité de candidature comprendra des représentants des institutions publiques et privées, notamment des ministères pertinents, du Pouvoir exécutif de la ville de Bakou, de l'AzNOC et du CNP. En outre, plusieurs champions olympiques azerbaïdjanais seront inclus dans le comité afin de garantir que la candidature sera centrée sur les besoins des athlètes.

Quatorze commissions spécifiques seront formées pour la phase de candidature afin de garantir que les ressources, l'expertise et les connaissances adéquates dans les domaines critiques tels que la planification, la préparation, les opérations au moment des Jeux et l'héritage seront disponibles pour la rédaction du dossier de candidature.

Le Comité de ville requérante de Bakou 2020, tel que décrit au chapitre 10, continuera à superviser la planification et la préparation de la phase de candidature.

FIGURE 9.5 – STRUCTURE ENVISAGÉE POUR LE COMITÉ DE CANDIDATURE



Candidature committee – organisational structure

Q 9.5 CANDIDATURE COMMITTEE STRUCTURE

If Baku is accepted as a Candidate City, the Candidature Committee will be structured as illustrated in Figure 9.5.

The Candidature Committee will include representation from the existing Baku 2020 Applicant Bid Committee to ensure continuity of knowledge and a seamless transition.

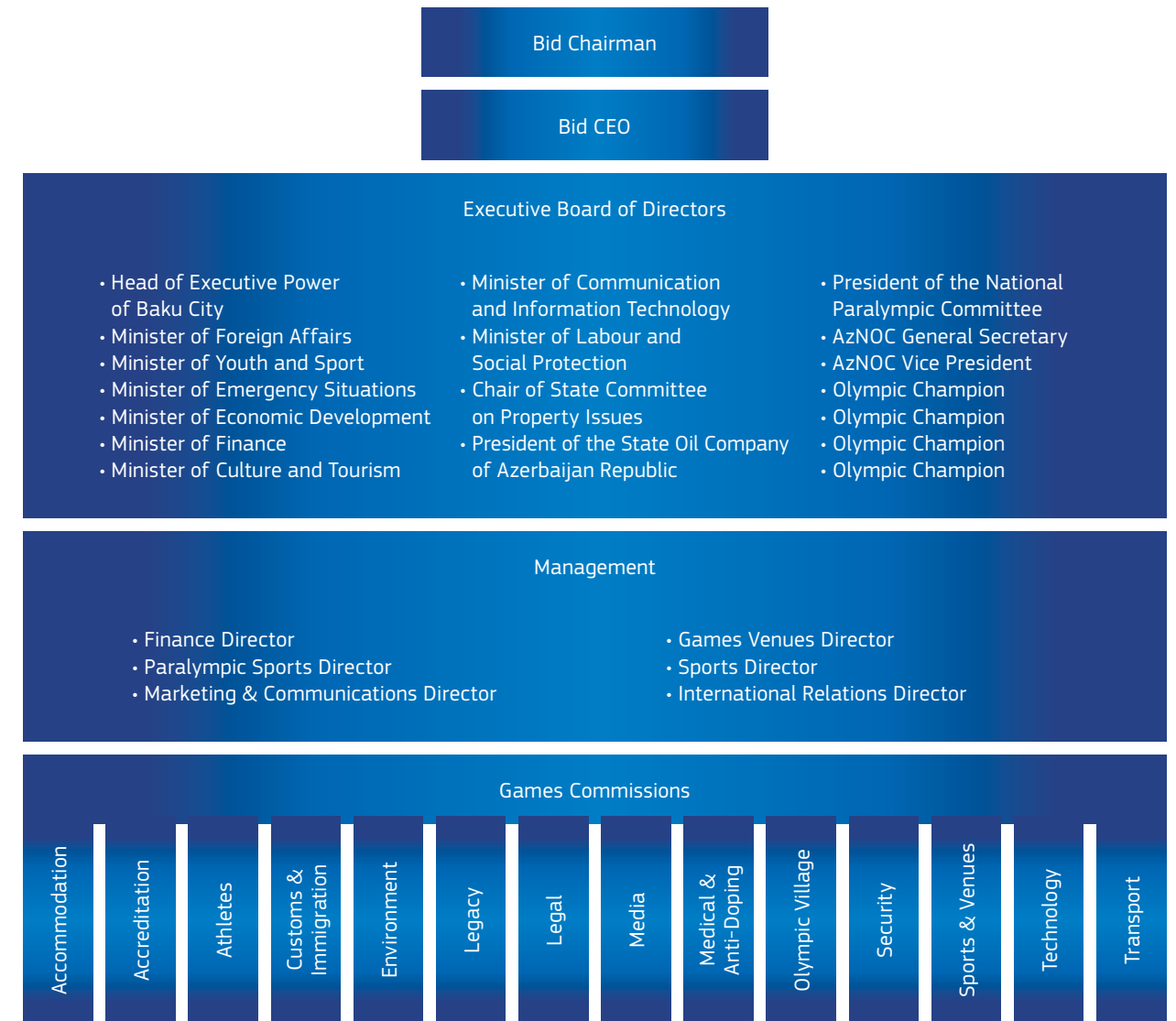
The Candidature Committee will continue to be chaired by Yagub Eyyubov, First Deputy Prime Minister of the Republic of Azerbaijan, appointed to the role by His Excellency President Ilham Aliyev, President of the Republic of Azerbaijan and President of AzNOC.

The Candidature Committee will, as illustrated, comprise representation from both public and private institutions, including relevant Government Ministries, the Executive Power of Baku City, AzNOC and the NPC. Current and former Azerbaijan Olympic champions will also have a strong representation on the Committee to ensure an athlete centred focus throughout the Candidature phase.

14 Games Commissions will be established for the Candidature phase to ensure adequate resource, expertise and knowledge in the critical areas required for Games-time planning, preparation, operations and legacy.

The Baku 2020 Applicant Bid Committee, detailed in Chapter 10, will continue to oversee all Candidature Phase bid preparation and planning.

FIGURE 9.5 – PROPOSED CANDIDATURE COMMITTEE STRUCTURE



## Réglementation régissant l'entrée dans le pays hôte

### Q 9.6 RÉGLEMENTATION CONCERNANT L'IMMIGRATION ET LES VISAS D'ENTRÉE

Les lois azerbaïdjanaises sur l'immigration encouragent et simplifient l'accès au pays.

L'émission des visas d'entrée et le contrôle de l'immigration en Azerbaïdjan sont régulés par le ministère des Affaires étrangères et mis en œuvre par les services gouvernementaux en charge des migrations et des contrôles aux frontières.

Les règlements formels concernant l'immigration sont définis dans la Constitution de la République d'Azerbaïdjan et dans les lois sur :

- la migration du personnel,
- l'immigration,
- l'entrée et la sortie du pays, et
- les passeports.

Les règlements existants permettent aux ressortissants étrangers d'entrer en Azerbaïdjan à la condition de traverser les frontières nationales aux points de contrôle et de présenter des passeports et visas en cours de validité, émis conformément aux accords internationaux. Le type de visa accordé aux étrangers pour entrer dans le pays dépend de l'objet de leur visite.

Les visas autorisant une entrée unique sont valables pour une durée de trois jours à trois mois tandis que les visas à entrées multiples sont valables de un à deux ans.

Actuellement, seuls les visas de tourisme pour les ressortissants turcs et israéliens sont émis gratuitement à leur arrivée. Les ressortissants des autres pays, qui se rendent en Azerbaïdjan en visite de tourisme ou pour toute autre raison, doivent obtenir leur visa auprès des ambassades ou consulats azerbaïdjanais pertinents avant leur arrivée.

Afin de faciliter l'accès aux Jeux, le gouvernement a garanti que si Bakou était élue ville hôte pour les Jeux de 2020, un visa gratuit délivré à l'arrivée et valable pour la période requise serait accordé comme suit :

- à tous les membres accrédités de la Famille des Jeux produisant un passeport valide et une carte d'identité et d'accréditation olympique, et
- à tous les spectateurs se rendant en Azerbaïdjan avec un billet valide pour les Jeux.

Cet engagement du gouvernement est détaillé dans les garanties 9.8 et 10.7.

### Q 9.7 RECOMMANDATIONS OU RÈGLES SANITAIRES ET DE VACCINATION

Aucunes recommandations ou règles sanitaires et de vaccination ne s'appliquent aux personnes entrant en République d'Azerbaïdjan.

### Q 9.8 GARANTIE CONCERNANT L'ENTRÉE DES PERSONNES ACCRÉDITÉES DANS LE PAYS

Conformément à la proposition du gouvernement détaillée à la question 9.6, toutes les personnes accréditées présentant un passeport valide et une carte d'identité et d'accréditation olympique se verront accorder l'entrée en Azerbaïdjan, et ce sans aucuns frais.

Un bureau dédié aux Jeux de 2020 sera aménagé au sein du Service national des migrations. Il travaillera en collaboration avec le Comité d'organisation de Bakou 2020 afin de garantir l'approbation rapide et efficace et la distribution sécurisée des cartes d'identité et d'accréditation olympiques.

Veuillez consulter la garantie 9.8.

### Q 9.9 RÉGLEMENTATION POUR L'ENTRÉE DANS LE PAYS À L'OCCASION DES ÉPREUVES TESTS

Comme détaillé dans les réponses aux questions 9.6 et 9.8, les membres de la Famille des Jeux qui assisteront aux épreuves tests organisées avant le Jeux recevront, à leur arrivée, un visa gratuit valable pour la période requise sur présentation d'un passeport en cours de validité et de leur carte d'identité et d'accréditation olympique.

## Entry regulations

### Q 9.6 IMMIGRATION AND ENTRY VISA REGULATIONS

Azerbaijan's immigration laws encourage and streamline access to the country.

The responsibility and control of immigration and entry visas into Azerbaijan is governed by the Ministry of Foreign Affairs and implemented by the State Migration and State Border services.

The formal immigration regulations are set out in Azerbaijan's Constitution and in the following Acts:

- Labour Migration
- Immigration
- Entering and Leaving the Country
- Passports.

Existing regulations allow foreign nationals to enter Azerbaijan on condition of passage through state border control points and on the provision of valid passports and visas, issued in accordance with international agreements. The type of visa granted to foreigners to enter the country is dependent on the purpose of their visit.

Visa validity is established for single entry-exit visas from three days to three months and for multiple entry-exit visas valid from one to two years.

Currently only tourism visas for Turkish and Israeli nationals are issued Gratis upon arrival. All other nationals, for either tourism or other purposes, must obtain visas from the relevant Azerbaijan embassy or Consulate prior to arrival.

To facilitate fast and easy access for the Games, the Government has guaranteed that, should Baku be elected as the 2020 Host City, a Gratis visa upon arrival for the required duration will be granted as follows:

- To all accredited members of the Games Family presenting a valid passport and their Olympic identity and accreditation card
- To all spectators travelling to Azerbaijan with a valid Games ticket.

This Government commitment is documented in Guarantees 9.8 and 10.7.

### Q 9.7 HEALTH AND VACCINATION RECOMMENDATIONS OR REGULATIONS

There are no health or vaccination requirements for entry into the Republic of Azerbaijan.

### Q 9.8 GUARANTEE – ENTRY OF ACCREDITED PERSONS

In line with the Government proposal detailed in Q9.6, all accredited persons presenting a valid passport and their Olympic identity and accreditation card will be granted free entry into Azerbaijan.

A dedicated 2020 Games office will be set up within the State Migration Service to work with the Baku 2020 Organising Committee (OC) to ensure fast, efficient and effective approval and secure distribution of Olympic identity and accreditation cards.

See Guarantee 9.8

### Q 9.9 ENTRY REGULATIONS FOR TEST EVENTS

As detailed in responses to questions 9.6 and 9.8, members of the Games Family attending test events prior to the Games will be provided with Gratis visas on arrival for the required period upon presentation of a valid passport and their Olympic identity and accreditation card.

## Entrée des animaux

### Q 9.10 RÈGLES CONCERNANT L'ENTRÉE DES ANIMAUX SUR LE TERRITOIRE

Les règlements en vigueur en Azerbaïdjan concernant l'entrée des animaux sur le territoire sont comme suit :

- Tous les chevaux entrant en Azerbaïdjan doivent être accompagnés d'un certificat de santé valide incluant des informations sur l'identité des chevaux et leur état de santé. Le Centre de Bina servira d'espace de quarantaine pour tous les chevaux de compétition.
- L'entrée des chiens guides pour aveugles en Azerbaïdjan est subordonnée à la production d'un certificat de santé vétérinaire émis moins de 10 jours avant le départ de l'animal de son point d'origine.

## Permis de travail / réglementation

### Q 9.11 DÉLIVRANCE DES PERMIS DE TRAVAIL ET DE RÉSIDENCE AUTORISANT L'ENTRÉE TEMPORAIRE DU PERSONNEL

La régulation et le contrôle de la main-d'œuvre en Azerbaïdjan sont supervisés par le ministère du Travail et de la Protection sociale, assisté par le Service national des migrations, qui gère toutes les opérations terrestres.

La réglementation existante exige, dans la majorité des cas, un permis de travail pour toute activité rémunérée réalisée en Azerbaïdjan. Un permis de travail est valide pour une période prédéterminée de temps et permet à un ressortissant étranger de travailler temporairement en Azerbaïdjan.

Cependant la Loi sur les Jeux Olympiques de Bakou 2020 décrite dans la réponse à la question 9.3 introduira, par le biais du comité d'organisation, la législation adaptée pour garantir le traitement prioritaire des autorisations d'entrée temporaire en Azerbaïdjan. Les permis de travail et de résidence pour le personnel lié aux Jeux seront délivrés rapidement et efficacement, sans aucuns frais.

Le processus actuel d'obtention de permis de travail et de résidence pour les étrangers souhaitant réaliser une activité rémunérée en Azerbaïdjan est détaillé ci-dessous :

- La présence sur le territoire de tout demandeur de permis de travail ou de résidence étant requise, l'obtention préalable d'un visa est nécessaire à l'arrivée sur le territoire.
- L'employeur doit faire une demande auprès du Service national des migrations afin d'obtenir un permis de travail et de résidence (pièce d'identité azerbaïdjanaise) pour les étrangers qui souhaitent réaliser un travail rémunéré en Azerbaïdjan.
- En outre, le demandeur doit également s'enregistrer auprès de la police.
- Les permis de travail et cartes de résidence sont émis pour une période d'un an et peuvent être prolongés annuellement, jusqu'à cinq ans au total.
- Une fois en Azerbaïdjan, le processus de délivrance de permis de travail et de résidence ne prend pas plus de 22 jours ouvrés à dater de la demande.

### Q 9.12 TEXTES RÉGLEMENTAIRES SUR LES REPORTAGES, DROIT DU TRAVAIL, ACCORDS AVEC LES SYNDICATS ET RÉGLEMENTATION ASSOCIÉE

La législation azerbaïdjanaise du travail ne s'appliquera qu'aux ressortissants du pays et non au personnel lié aux Jeux Olympiques, tels que les médias, les diffuseurs et le personnel des Services olympiques de radiodiffusion (*Olympic Broadcasting Services*, OBS), basé temporairement en Azerbaïdjan.

De la même façon, la législation concernant les syndicats azerbaïdjanais ne s'appliquera qu'aux membres des syndicats.

## Entry of animals

### Q 9.10 REGULATIONS REGARDING THE ENTRY OF ANIMALS

The existing regulations in force in Azerbaijan regarding the entry of animals into the territory are as follows:

- All horses entering into Azerbaijan must be accompanied by a valid health certificate that includes information regarding the horse's identity and health status. The Bina Centre will act as the quarantine space for all competition horses.
- The entry of guide dogs into Azerbaijan is dependent on the production of a veterinarian health certificate issued less than 10 days prior to departure from the animal's original departure destination.

## Work permits/regulations

### Q 9.11 ISSUE OF WORK PERMITS FOR THE TEMPORARY ENTRY OF PERSONNEL

The regulation and control of labour in Azerbaijan is overseen by the Ministry of Labour and Social Protection and supported by the State Migration Service, which handles all ground operations.

Existing regulations require that, in most instances, in order to carry out paid activities in Azerbaijan, a work permit is required. A work permit is valid for a pre-determined period of time and allows a foreign national to hold a temporary job in Azerbaijan.

However, the 'Baku 2020 Olympic Law' described in the response to Q9.3 will, through the OC, introduce appropriate legislation to ensure a fast track process for the authorisation of temporary entry into Azerbaijan. Both work and residence permits for Games-related personnel will be implemented quickly and efficiently, with no duties or taxes payable.

The current process for obtaining work and residence authorisation for foreigners wishing to engage in paid labour in Azerbaijan is detailed below:

- A visa based arrival is required prior to any work or residence permit applications so that the individual is present in Azerbaijan at the time of application
- The individual's employer must apply to the State Migration Service to obtain a work permit and residence permit (Azeri ID)
- In addition, the individual must also register with the police
- Work permits and residence cards are issued for a one year period and can be extended on a yearly basis, for up to five years in total
- Once in Azerbaijan, the work and residence permit process takes no longer than 22 working days from the date of application.

### Q 9.12 MEDIA REPORTING REGULATIONS, LABOUR LAWS, TRADE UNION AGREEMENTS OR REGULATIONS

Azerbaijan's labour laws will only apply to Azerbaijan nationals and will not apply to those Olympic-related personnel such as the media, broadcasters and the Olympic Broadcasting Service (OBS) and their personnel who are in Azerbaijan on a temporary basis.

Similarly, Azerbaijan labour union laws will only apply to those who are members of that union.



## Importation et exportation de marchandises

### Q 9.13 IMPORTATION DE PRODUITS ET ÉQUIPEMENTS SPÉCIAUX

L'importation, l'utilisation et l'exportation des produits et équipements spéciaux pour les Jeux seront régies par le Code des douanes de la République d'Azerbaïdjan, tel qu'il sera amendé le 1<sup>er</sup> janvier 2012. Le chapitre 32 du code définit la réglementation pour l'importation temporaire de produits spéciaux.

À l'heure actuelle, l'importation et l'exportation d'armes à feu et de munitions pour les services de sécurité et les compétitions sportives, ainsi que l'équipement photographique et audiovisuel, sont limitées en Azerbaïdjan. Des autorisations sont, cependant, accordées sur production d'une déclaration complète et d'un accord avec le ministère de l'Intérieur.

L'importation de matériel et produits médicaux pour un usage professionnel requiert une déclaration complète à la Commission nationale des douanes et l'autorisation du ministère de la Santé. Ils ne pourront être vendus sur le territoire azerbaïdjanais.

Aucunes restrictions ne s'appliquent sur l'importation du matériel informatique en Azerbaïdjan.

La réglementation actuelle autorise l'importation de certaines denrées alimentaires, telles que la viande, les fruits, les légumes, le miel, le poisson et les œufs, à hauteur de 50 kg ou pour une valeur maximum de 1 000 dollars américains.

La Loi sur les Jeux Olympiques de Bakou 2020 décrite dans la réponse à la question 9.3 introduira, par le biais du comité d'organisation, la législation adaptée pour garantir le traitement prioritaire des autorisations d'importation et d'exportation de produits et équipements spéciaux nécessaires pour les Jeux en Azerbaïdjan. Les demandes d'importation et d'exportation liées aux Jeux seront traitées rapidement et efficacement, sans aucuns frais.

### Q 9.14 RÈGLEMENTS APPLICABLES À L'IMPORTATION, L'UTILISATION ET L'EXPORTATION DES MARCHANDISES REQUISES POUR LES ÉPREUVES TESTS

L'importation, l'utilisation et l'exportation des marchandises seront régies par la Loi sur les Jeux Olympiques de Bakou 2020. Les réglementations existantes seront annulées et remplacées afin de garantir un processus rapide et efficace, exempt de frais et taxes.

### Q 9.15 RESTRICTIONS CONCERNANT L'UTILISATION DE MATÉRIEL PRODUIT PAR LES MÉDIAS

Il n'existe aucune restriction ou réglementation applicable à l'utilisation de matériel produit par les médias sur le territoire azerbaïdjanais et destiné à une diffusion à l'extérieur, dans la mesure où les contenus produits n'incluent pas des informations sensibles qui, via leur distribution à l'extérieur de l'Azerbaïdjan, présenteraient une menace pour la sécurité nationale.

### Q 9.16 IMPORTATION DE CERTAINS JOURNAUX, PÉRIODIQUES OU AUTRES PUBLICATIONS ÉTRANGÈRES

Aucune loi en Azerbaïdjan n'interdit ou ne limite en nom ou en nombre l'importation de journaux, périodiques ou autres publications étrangères.

## Import and export of goods

### Q 9.13 IMPORT OF SPECIAL PRODUCTS AND EQUIPMENT

The import, use and export of special products and equipment for the Games will be governed by the Customs Code of the Azerbaijan Republic (adopted by the Law of the Azerbaijan Republic on 1 January 2012). Chapter 32 of the code defines the regulations for the temporary import of special products.

At present, the import and export of firearms and ammunition for sports competition and security services, as well as photographic and audio-visual equipment, is restricted in Azerbaijan. However, permits are granted following a declaration to, and agreement by, the Ministry of Internal Affairs.

The import of medical equipment and products not intended for personal use requires a full declaration to the State Customs Committee and approval by the Ministry of Health. They may not be sold in Azerbaijan.

There are no restrictions on the import of computer equipment into Azerbaijan.

Current regulations regarding the import of foodstuffs into Azerbaijan allow for up to 50kg or USD 1,000 in value of certain foodstuffs such as some meat, fruits, vegetables, honey, fish and eggs.

The 'Baku 2020 Olympic Law' described in the response to Q9.3 will, through the OC, introduce appropriate legislation to ensure that a fast track process is implemented to authorise the import and export of special products and equipment required for the Games. Games-related import and export requests will be processed quickly and efficiently, with no duties or taxes payable.

### Q 9.14 REGULATIONS REGARDING THE IMPORT, USE AND EXPORT OF GOODS FOR TEST EVENTS

The import, use and export of goods required for test events will be covered by the 'Baku 2020 Olympic Law'. The existing regulations will be superseded to facilitate a fast and efficient process, with no duties or taxes payable.

### Q 9.15 RESTRICTIONS CONCERNING THE USE OF MEDIA MATERIAL

There are no restrictions or regulations concerning the use of media material produced on the Azerbaijan territory intended principally for broadcast overseas, provided that the media material produced does not include sensitive information which, through dissemination outside of Azerbaijan, would be deemed a threat to national security.

### Q 9.16 IMPORTATION OF FOREIGN NEWSPAPERS, PERIODICALS OR OTHER PUBLICATIONS

Azerbaijan has no law prohibiting or limiting, by name or number, the importation of foreign newspapers, periodicals or other publications.

## Informations générales

## Q 10.1 POPULATION ACTUELLE ET ESTIMÉE EN 2020

TABLEAU 10.1 – POPULATION ACTUELLE ET PROJECTIONS

Zone	Population actuelle et projections*	
	2011	2020
Bakou	2 306 700	2 574 400
Région d'Apchéron (comprend les districts d'Apchéron, de Bakou, de Khizi et de Soumgaït)	2 901 000	3 303 000
Azerbaïdjan	9 235 000	10 210 900

\* Source : Commission nationale des statistiques de la République d'Azerbaïdjan

## Q 10.2 STRUCTURE POLITIQUE

Le système politique azerbaïdjanais est structuré conformément à la Constitution de la République d'Azerbaïdjan, promulguée le 12 novembre 1995. Divisé en 59 districts, 11 villes et une république autonome (comprenant 7 districts et une ville), l'Azerbaïdjan suit un modèle de régime présidentiel. Conformément à la Constitution, l'administration du gouvernement s'appuie sur la séparation des pouvoirs législatif, exécutif et judiciaire.

**Pouvoir exécutif**

La Constitution investit le président de la République d'Azerbaïdjan (ci-après « le président »), élu pour un mandat de cinq ans par scrutin direct, du pouvoir exécutif dans le pays. Il est habilité à former le Cabinet des ministres de la République d'Azerbaïdjan, la plus haute autorité du pouvoir exécutif.

Subordonné au président, le Cabinet des ministres est responsable de l'implémentation des programmes nationaux et des obligations gouvernementales, notamment du budget d'état, de la politique monétaire et des programmes sociaux. Le Cabinet des ministres comprend le premier ministre de la République d'Azerbaïdjan, ses adjoints et ministres, ainsi que les responsables d'autres entités centrales du pouvoir exécutif.

Au cours des dernières élections présidentielles, organisées en 2008, le président Ilham Aliyev a été réélu pour un second mandat, avec une majorité de 87 % des votes.

**Pouvoir législatif**

Le Parlement national (Milli Mejlis), une entité unicamérale constituée de 125 membres élus pour un mandat unique, est investi du pouvoir législatif.

Lors des dernières élections parlementaires, organisées en 2010, le parti du président (Nouveau Parti Azerbaïdjanais, NPA), a obtenu 71 sièges. Trente-neuf autres sont détenus par des parlementaires non affiliés, et dix autres partis politiques se partagent le reste des sièges.

**Pouvoir judiciaire**

Le pouvoir judiciaire est mis en œuvre par le biais de la cour constitutionnelle, la cour suprême, les cours d'appel et les tribunaux ordinaires et autres tribunaux spécialisés.

**Pouvoir exécutif de la ville de Bakou**

Le Pouvoir exécutif de la ville de Bakou (PEVB) garantit le développement social, économique et culturel de Bakou et l'administration de tous les services de la ville.

Le président définit l'autorité de la PEVB et nomme, à sa tête, l'administrateur de la ville. Celui-ci transmet régulièrement des rapports d'activités au gouvernement et, une fois par an, au président lui-même, dont il dépend directement.

Le PEVB inclut 20 services structurels, y compris le bureau de l'administrateur de la ville. La ville de Bakou (ci-après « la ville ») est divisée en 11 districts administratifs avec, à leur tête, une autorité qui répond au PEVB.

Le tableau 10.2 ci-après précise les institutions et leurs compétences respectives en termes d'infrastructures et de services gouvernementaux requis pour les projets spéciaux tels que les Jeux Olympiques et Paralympiques de Bakou 2020 (ci-après « les Jeux »). Les services pertinents au sein du PEVB travaillent en collaboration avec les ministères adéquats à travers tous les domaines clés détaillés.

## Background information

## Q 10.1 CURRENT AND ESTIMATED 2020 POPULATION

TABLE 10.1 – POPULATION FIGURES AND PROJECTIONS

Area	Population figures and projections*	
	2011	2020
Baku City	2,306,700	2,574,400
Absheron Region (comprising the Absheron, Baku, Khizi and Sumgayit Districts)	2,901,000	3,303,000
Azerbaijan	9,235,000	10,210,900

\* Source: The State Statistical Committee of the Republic of Azerbaijan

## Q 10.2 POLITICAL STRUCTURE

Azerbaijan's political system is defined and structured according to the Constitution of Azerbaijan, which was accepted on 12 November 1995. Azerbaijan is ruled by a Presidential system, with 59 districts, 11 cities and one autonomous republic (comprising seven districts and one city). According to the Constitution, the government administration is based on the separation of executive, legislative and judicial powers.

**Executive power**

The Constitution provides for the executive power in the country to be vested in the President of the Republic of Azerbaijan (the President), who is elected for a five year term by direct elections. The President is authorised to form the Cabinet of Ministers of the Republic of Azerbaijan, the supreme body of the executive power.

The Cabinet of Ministers is subordinate to the President and is responsible for the implementation of state policies and duties, including the state budget, monetary policy and social programs. The Cabinet of Ministers consists of the Prime Minister of the Republic of Azerbaijan, his deputies, ministers and heads of other central bodies of the executive power.

The most recent Presidential elections took place in 2008 and saw President Ilham Aliyev elected for a second term, with an 87% majority.

**Legislative power**

The legislative power is vested in the National Parliament (Milli Mejlis). It is a unicameral body consisting of 125 members elected from single mandate constituencies.

The most recent parliamentary elections took place in 2010 with the President's New Azerbaijan Party (NAP) holding 71 seats. Non-affiliated independent officials hold 39 seats and the remaining seats are held by 10 other political parties.

**Judicial power**

Judicial power is implemented through the Constitutional Court, Supreme Court, appellate courts, ordinary courts and other specialised law courts.

**Executive Power of Baku City**

The Executive Power of Baku City (EPBC) ensures the social, economic and cultural development of Baku and the administration of all city services.

The President defines the authorities of the EPBC and appoints the City Executive. The City Executive is accountable to the President and reports on its activities once a year to the President and regularly to the President's Administration.

The EPBC includes 20 structural departments including the City Executive office. Baku City (the City) is divided into 11 administration districts, with each district having an authority that reports to the EPBC.

Table 10.2 on page 85 outlines the institutions and their respective competencies in relation to infrastructure and the government related services required for special projects such as the 2020 Olympic and Paralympic Games (the Games). The relevant departmental offices within the EPBC work with the appropriate ministries across all key areas detailed.

TABLEAU 10.2 – COMPÉTENCES INSTITUTIONNELLES EN TERMES DE PROJETS SPÉCIAUX

Domaines clés (projets spéciaux)	Responsabilités et interactions ministérielles
Planification, conception et construction des infrastructures	Ministère de l'Écologie et des Ressources naturelles Ministère des Finances Ministère du Développement économique Ministère des Transports Ministère des Technologies de l'information et de la communication Ministère de l'Industrie et de l'Énergie Ministère de la Jeunesse et des Sports (sur les projets sportifs)
Sécurité	Ministère de la Défense Ministère de la Sécurité nationale Ministère des Situations d'urgence Ministère de l'Intérieur Ministère des Affaires étrangères
Douanes et immigration	Ministère de l'Intérieur Ministère des Affaires étrangères Commission nationale des douanes Service national des migrations
Services médicaux	Ministère de la Santé
Manifestations sportives	Ministère de la Jeunesse et des Sports Comité National Olympique de la République d'Azerbaïdjan Comité National Paralympique de la République d'Azerbaïdjan Fédérations sportives nationales Ministère de la Culture et du Tourisme Organisation de lutte contre le dopage d'Azerbaïdjan (AZADA)
Questions juridiques	Ministère de la Justice Tribunaux pertinents
Développement durable	Ministère de l'Écologie et des Ressources naturelles Ministère du Développement économique Ministère des Situations d'urgence
Emploi et formation	Ministère du Développement économique Ministère de l'Éducation Ministère du Travail et de la Protection sociale
Égalité et inclusion	Ministère du Travail et de la Protection sociale

Les ministères et autres autorités exécutives centrales sont dirigés par le Cabinet des ministres. Les actions et activités de ces autorités sont guidées par la Constitution, la législation, les décrets présidentiels et du Cabinet des ministres, ainsi que les accords internationaux ratifiés par le gouvernement azerbaïdjanais.

Chaque ministère possède un code statutaire de type « règlement du ministère » spécifiant ses attributions et responsabilités exactes. Les ministères et entités exécutives centrales sont intégrés via un certain nombre de projets d'opérations conjointes documentés aux niveaux national, régional et municipal.

Si Bakou venait à être choisie pour accueillir les Jeux, les infrastructures et sites nécessaires aux Jeux seraient livrés par une autorité semblable à celle adoptée par Londres 2012. Le travail de cette autorité serait soutenu par les institutions clés répertoriées dans le tableau 10.2 ci-dessus. Ce principe s'applique également au Comité d'organisation de Bakou 2020 qui serait créé pour superviser l'organisation des Jeux.

### Q 10.3 PRODUIT INTÉRIEUR BRUT (PIB)

Le PIB de l'Azerbaïdjan et de Bakou ces dix dernières années est indiqué dans le graphique 10.3.1 en page 86. Les données économiques régionales ne sont pas recueillies en Azerbaïdjan et celles de 2011 ne sont pas encore disponibles.

Le graphique 10.3.1 illustre la croissance du PIB de l'Azerbaïdjan, qui est passé de 5,2 milliards de dollars américains en 2000 à 51,8 milliards en 2010, soit une croissance de 882 % en 10 ans. Un facteur clé de la croissance économique de l'Azerbaïdjan a été le développement de Bakou. Les chiffres du PIB de la ville reflètent sa contribution significative au PIB national. En 2010, 75 % du PIB national provenait directement de la ville de Bakou.

L'objectif du gouvernement est de doubler le PIB national d'ici 2020, pour atteindre un total de 104 milliards de dollars américains. Il s'agit d'un objectif ambitieux mais réalisable, qui est supporté par la récente amélioration de la note de solvabilité du pays par Standard and Poor's. L'Azerbaïdjan s'est en effet vu attribuer un triple B en décembre 2011, avec une perspective stable et une possible appréciation de la note à l'avenir.

Le graphique 10.3.2 en page 86 illustre la ventilation en pourcentage du PIB national par ressource économique.

TABLE 10.2 – INSTITUTIONAL COMPETENCES IN RELATION TO SPECIAL PROJECTS

Special projects – key areas	Ministerial responsibilities and interaction
Infrastructure planning, design and construction	Ministry of Ecology and Natural Resources Ministry of Finance Ministry of Economic Development Ministry of Transport Ministry of Communication and Information Technology Ministry of Industry and Energy Ministry of Youth and Sport (on sports related projects)
Security	Ministry of Defence Ministry of National Security Ministry of Emergency Situations Ministry of Internal Affairs Ministry of Foreign Affairs
Customs and immigration	Ministry of Internal Affairs Ministry of Foreign Affairs State Customs Committee State Migration Service
Medical	Ministry of Health
Sports events	Ministry of Youth and Sport National Olympic Committee of the Azerbaijan Republic National Paralympic Committee of the Azerbaijan Republic National Sports Federations Ministry of Culture and Tourism Azerbaijan Anti-Doping Organisation (AZADA)
Legal	Ministry of Justice Relevant courts
Sustainability	Ministry of Ecology and Natural Resources Ministry of Economic Development Ministry of Emergency Situations
Employment and skills	Ministry of Economic Development Ministry of Education Ministry of Labour and Social Protection
Equality and inclusion	Ministry of Labour and Social Protection

The ministries and other central executive authorities are directed by the Cabinet of Ministers. The actions and activities of these authorities are guided by the Constitution, legislation, decrees of the President and the Cabinet of Ministers, as well as international agreements ratified by the Government of Azerbaijan (the Government).

Each ministry also has a statutory 'Regulations of the Ministry' code which outlines their remit and responsibilities. Ministries and central executive bodies are integrated through a number of documented joint operation projects at national, regional and city levels.

If Baku is awarded the right the host the Games, it is proposed that the required Games infrastructure will be delivered by a Games Delivery Authority (GDA) based on the London 2012 Olympic Delivery Authority model. The GDA's work will be fully supported by the key institutions listed in Table 10.2. This principle also applies to the Baku 2020 Organising Committee that would be created to oversee delivery of the Games.

### Q 10.3 GROSS DOMESTIC PRODUCT (GDP)

The GDP of Azerbaijan and Baku for the last 10 years is provided in Figure 10.3.1 on page 87. Regional data for the economy is not collected in Azerbaijan and 2011 data is not yet available.

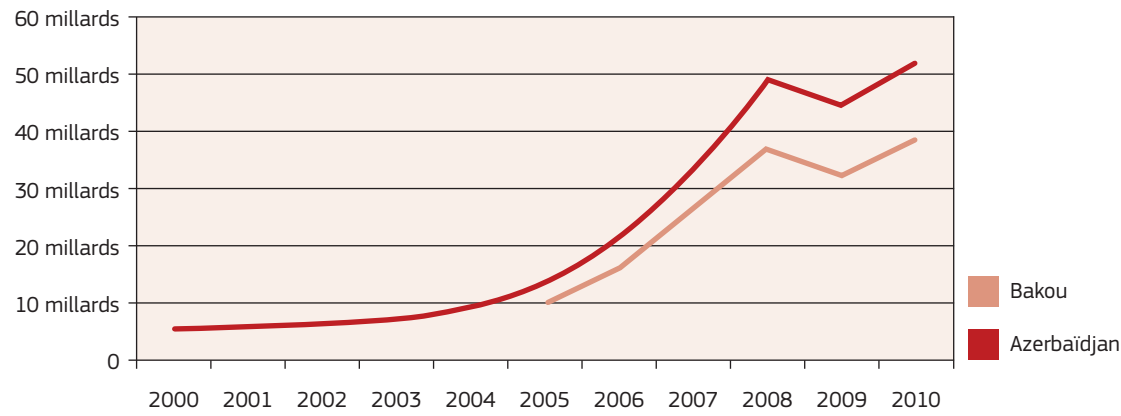
Figure 10.3.1 illustrates the 882% GDP growth experienced by Azerbaijan over the last 10 years. In 2000, national GDP was USD 5.2 billion rising to USD 51.8 billion at the end of 2010. A key factor in Azerbaijan's economic growth has been the development of Baku. The City's GDP figures reflect its significant contribution to the national GDP. In 2010, 75% of the country's national GDP came directly from Baku.

The Government's target is to double the national GDP by 2020 to a total of USD 104 billion. This is an ambitious yet achievable target and is supported by the recent upgrading of Azerbaijan, in December 2011, by Standard and Poor to a sovereign credit rating of triple B with a stable outlook and potential further upgrade. This upgrade reflects the strong increase in private sector confidence in the country's stability and future prospects.

Figure 10.3.2 on page 87 illustrates the percentage breakdown of national GDP by economic resources.

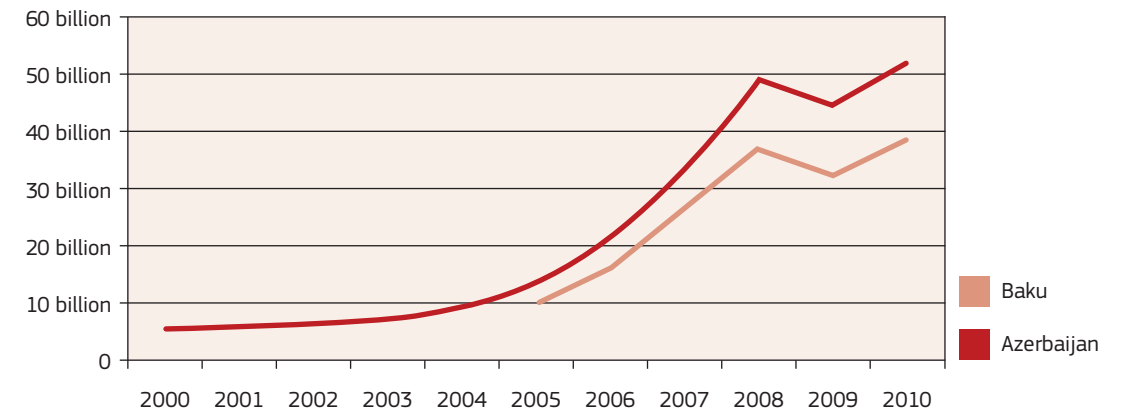


GRAPHIQUE 10.3.1 – PIB EN USD (2000-2010)\*



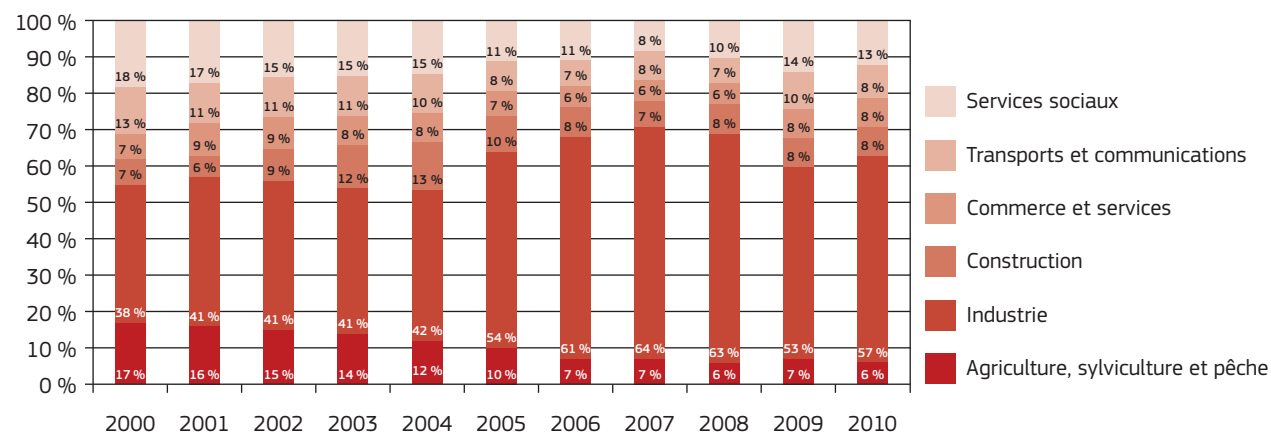
\* Source : Commission nationale des statistiques de la République d'Azerbaïdjan

FIGURE 10.3.1 – GDP FIGURES USD (2000-2010)\*



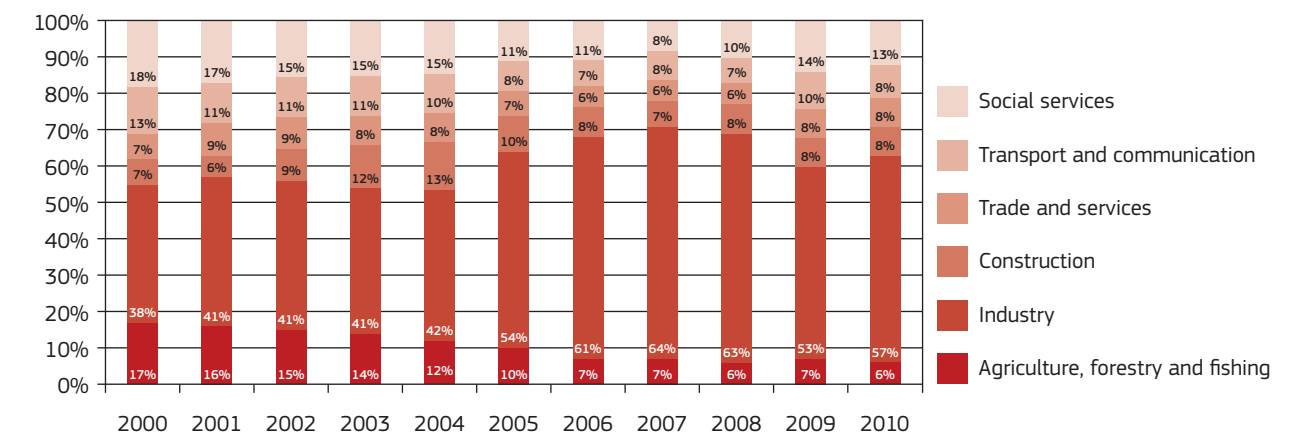
\* Source: The State Statistical Committee of the Republic of Azerbaijan

GRAPHIQUE 10.3.2 – VENTILATION DU PIB (EN %) PAR SECTEUR



\* Source : Commission nationale des statistiques de la République d'Azerbaïdjan

FIGURE 10.3.2 – GDP % BREAKDOWN BY INDUSTRY\*



\* Source: The State Statistical Committee of the Republic of Azerbaijan

Q 10.4 REVENU PAR HABITANT

Parallèlement à la forte croissance économique du pays, le revenu par habitant a également augmenté de manière significative de 651 dollars américains en 2000 à 5 438 dollars américains en 2010.

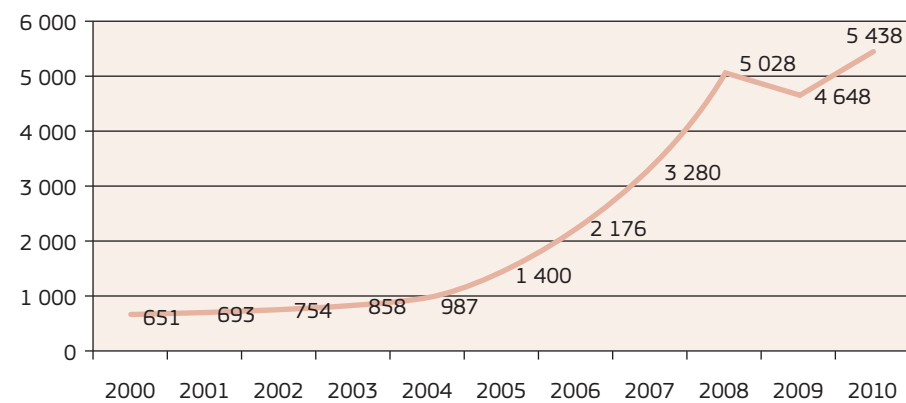
L'objectif du gouvernement est de profiter de cette période de forte croissance économique pour atteindre un revenu par habitant de 13 000 dollars américains en 2020, un objectif fixé sur la base d'une population estimée à 10,2 millions à cette date.

Q 10.4 PER CAPITA INCOME

In line with the country's strong economic growth, per capita income figures have increased significantly from USD 651 in 2000 to USD 5,438 in 2010.

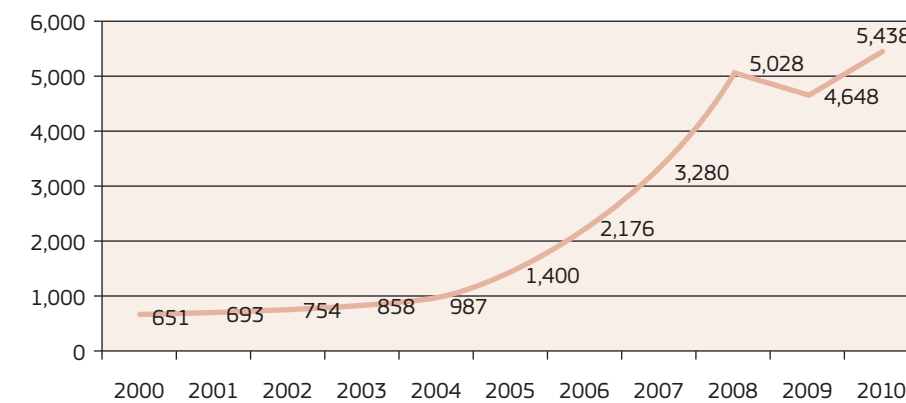
The Government's target is to further build upon this substantial and robust period of economic growth and achieve per capita income of USD 13,000 in 2020, based on a forecast 10.2 million population.

GRAPHIQUE 10.4.1 – REVENU PAR HABITANT EN USD (2000-2010)



\* Source : Commission nationale des statistiques de la République d'Azerbaïdjan

FIGURE 10.4.1 – PER CAPITA INCOME (USD)\*



\* Source: The State Statistical Committee of the Republic of Azerbaijan

## Soutien et engagement du gouvernement

### Q 10.5 SOUTIEN DES AUTORITÉS NATIONALES, RÉGIONALES ET MUNICIPALES

Bakou 2020 est l'organisation habilitée par le gouvernement azerbaïdjanais et le ministère de la Jeunesse et des Sports à représenter la ville dans toutes les activités liées à la préparation et à la soumission de sa candidature pour obtenir le statut de ville candidate et enfin de ville hôte des Jeux.

Le Comité de ville requérante de Bakou 2020 est fondé sur un partenariat puissant et polyvalent créé par le gouvernement azerbaïdjanais, l'administrateur de la ville et le Comité National Olympique de la République d'Azerbaïdjan (AzNOC), afin de garantir un soutien absolu à la candidature à tous les niveaux du gouvernement, des fédérations sportives nationales, des organes exécutifs centraux et des organismes pertinents.

La vision de Bakou pour les Jeux est portée par le président de l'AzNOC, Ilham Aliyev, qui est également président de la République d'Azerbaïdjan et président de l'AzNOC.

Le gouvernement, à tous ses niveaux, soutient la candidature (voir les lettres de garantie).

### Q 10.6 REPRÉSENTATION AU SEIN DU COMITÉ DE VILLE REQUÉRANTE

Le tableau 10.6 ci-dessous détaille les membres du Comité de ville requérante de Bakou 2020.

TABLEAU 10.6 – COMITÉ DE VILLE REQUÉRANTE DE BAKOU 2020

Président du Comité de ville requérante de Bakou 2020	
Yagub Eyyubov	Vice-premier ministre de la République d'Azerbaïdjan
Membres du Comité de ville requérante de Bakou 2020	
Hajybala Abutalibov	Administrateur de la ville de Bakou (PEVB)
Elmar Mammadyarov	Ministre des Affaires étrangères
Azad Rahimov	Ministre de la Jeunesse et des Sports
Kamaladdin Heydarov	Ministre des Situations d'urgence
Shahin Mustafayev	Ministre du Développement économique
Samir Sharifov	Ministre des Finances
Abulfaz Garayev	Ministre de la Culture et du Tourisme
Ali Abbasov	Ministre des Technologies de l'information et de la communication
Fuzuli Alakbarov	Ministre du Travail et de la Protection sociale
Karam Hasanov	Président de la Commission publique sur les questions de propriété
Rovnaq Abdullayev	Président de la Compagnie nationale des pétroles de la République d'Azerbaïdjan
Ilqar Rahimov	Président du Comité National Paralympique
Aghajan Abiyev	Secrétaire général de l'AzNOC
Chingiz Huseynzada	Vice-président de l'AzNOC
Konul Nurullayeva	PDG de Bakou 2020
Farid Mansurov	Champion olympique
Namiq Abdullayev	Champion olympique
Zemfira Meftahaddinova	Championne olympique
Elnur Mammadli	Champion olympique

### Q 10.7 ENGAGEMENT DU GOUVERNEMENT

Veuillez consulter la garantie 10.7.

### Q 10.8 ÉLECTIONS PRÉVUES

Le tableau 10.8 ci-dessous répertorie l'ensemble des élections prévues en Azerbaïdjan jusqu'en 2020. Compte tenu du soutien absolu du gouvernement à la candidature et de la majorité significative détenue par le PNA au sein du Parlement national, le résultat de ces élections ne devrait avoir aucun impact sur la préparation et la tenue des Jeux.

TABLEAU 10.8 – ÉLECTIONS PRÉVUES (2012 – 2020)

Élection	Dates
Présidentielle	2013 et 2018
Parlementaire	2014 et 2018
Municipale	2015 et 2019

## Government support and commitment

### Q 10.5 NATIONAL, REGIONAL AND LOCAL GOVERNMENT SUPPORT

Baku 2020 is the organisation empowered by the Government and the Ministry of Youth and Sport to represent the City in all activities related to the preparation and submission of its bid to gain Candidate City status and ultimately Host City status for the Games.

The Baku 2020 Applicant Bid Committee is a powerful and diverse partnership created by the Government, the Mayor of the EPBC and the National Olympic Committee of the Azerbaijan Republic (AzNOC) to ensure total support from all levels of government, National Sports Federations, central executive authorities and other relevant companies/organisations.

The vision of hosting the Games in Baku is driven by Ilham Aliyev, President of the Republic of Azerbaijan and President of the AzNOC.

All levels of government fully support the bid (see Guarantee letters).

### Q 10.6 APPLICANT BID COMMITTEE REPRESENTATION

Table 10.6 details the representation on the Baku 2020 Applicant Bid Committee.

TABLE 10.6 – BAKU 2020 APPLICANT BID COMMITTEE

Baku 2020 Applicant Bid Committee Chairman	
Yagub Eyyubov	First Deputy Prime Minister of the Republic of Azerbaijan
Baku 2020 Applicant Bid Committee members	
Hajybala Abutalibov	Head of Executive Power of Baku City
Elmar Mammadyarov	Minister of Foreign Affairs
Azad Rahimov	Minister of Youth and Sport
Kamaladdin Heydarov	Minister of Emergency Situations
Shahin Mustafayev	Minister of Economic Development
Samir Sharifov	Minister of Finance
Abulfaz Garayev	Minister of Culture and Tourism
Ali Abbasov	Minister of Communication and Information Technology
Fuzuli Alekperov	Minister of Labour and Social Protection
Karam Hasanov	Chair of State Committee on Property Issues
Rovnaq Abdullayev	President of State Oil Company of the Azerbaijan Republic
Ilqar Rahimov	President of the National Paralympic Committee
Aghajan Abiyev	General Secretary of the AzNOC
Chingiz Huseynzada	Vice President of the AzNOC
Konul Nurullayeva	Baku 2020 Chief Executive Officer
Farid Mansurov	Olympic Champion
Namiq Abdullayev	Olympic Champion
Zemfira Meftahaddinova	Olympic Champion
Elnur Mammadli	Olympic Champion

### Q 10.7 GOVERNMENT COVENANT

See Guarantee 10.7

### Q 10.8 PLANNED ELECTIONS

The elections planned in Azerbaijan at all levels until 2020 are detailed in Table 10.8. Due to the high levels of government support for the bid and based on the significant majority currently held by the incumbent NAP in the National Parliament, the outcome of these elections is highly unlikely to impact on the preparation or staging of the Games.

TABLE 10.8 – ELECTIONS PLANNED (2012-2020)

Election	Dates
Presidential	2013 and 2018
Parliamentary	2014 and 2018
Municipal	2015 and 2019

## Soutien institutionnel

### Q 10.9 GARANTIE CONCERNANT LE RESPECT DE LA CHARTE OLYMPIQUE

Veillez consulter la garantie 10.9.

### Q 10.10 SOUTIEN DU COMITÉ NATIONAL PARALYMPIQUE

Les disciplines handisports sont gérées par le Comité National Paralympique de la République d'Azerbaïdjan. Les fédérations sportives nationales représentent les intérêts des handisports dans leurs disciplines sportives respectives.

Le Comité National Paralympique d'Azerbaïdjan et toutes les fédérations sportives nationales soutiennent activement la candidature de Bakou. Des lettres démontrant ce soutien seront disponibles dans le dossier des garanties.

## Soutien du public

### Q 10.11 OPINION PUBLIQUE CONCERNANT LA CANDIDATURE

Un sondage d'opinion d'envergure nationale a été réalisé par TNS pendant la période du 26 au 30 décembre 2011. Les questions suivantes ont été posées à un échantillon des habitants de Bakou et des régions de Soumgaït et Gandja en Azerbaïdjan :

- Savez-vous que Bakou se présente comme ville candidate pour accueillir les Jeux ?
- Dans quelle mesure soutenez-vous ou êtes-vous opposé à cette candidature ?
- Avez-vous, le cas échéant, l'intention d'acheter des billets pour les Jeux ?
- Envisageriez-vous, le cas échéant, de vous porter volontaire pour les Jeux ?
- Selon vous, le fait d'accueillir les Jeux aura-t-il un impact positif sur le sport azerbaïdjanais ?

Les résultats montrent un soutien important de la candidature :

- 95 % de la population nationale, et 90 % de la population de la ville, soutiennent la candidature de Bakou. Parmi eux, 84 % de la population nationale, et 75 % de la population de la ville, affichent un soutien actif.
- 52 % de la population nationale, et 63 % de la population de la ville, sont au fait de la candidature de Bakou.
- 48 % de la population nationale, et 51 % de la population de la ville, ont l'intention d'acheter des billets.
- 29 % de la population nationale, et 35 % de la population de la ville, ont l'intention de se porter volontaire pendant les Jeux.
- 90 % de la population nationale pensent que les Jeux auraient un impact positif sur le sport azerbaïdjanais.

Taille de l'échantillon : 1 000 (Bakou : 500, Soumgaït : 243, Gandja : 257).

Sondage mené par TNS, agence internationale spécialisée dans les études de marché.

### Q 10.12 OPPOSANTS À LA CANDIDATURE

La candidature de Bakou pour organiser les Jeux bénéficie d'un fort soutien aux niveaux national, du district et de la ville. À ce jour, aucun parti, aucune institution politique ou tierce partie n'a manifesté d'opposition à la candidature.

### Q 10.13 NÉCESSITÉ LÉGISLATIVE D'UN RÉFÉRENDUM

La législation de la République d'Azerbaïdjan n'exige pas l'organisation d'un référendum pour la mise en œuvre de projets tels que les Jeux. Le projet des Jeux ne rencontrant aucune opposition, l'hypothèse d'un référendum forcé semble peu vraisemblable.

## Institutional support

### Q 10.9 OLYMPIC CHARTER GUARANTEE

See Guarantee 10.9

### Q 10.10 NATIONAL PARALYMPIC COMMITTEE SUPPORT

Disability sport is governed by the National Paralympic Committee of the Azerbaijan Republic. National Sports Federations represent the interests of disability athletes in their respective sports.

The National Paralympic Committee and all National Sports Federations are fully supportive and committed to Baku's bid. Letters demonstrating this support are included with the Guarantee letters.

## Public support

### Q 10.11 GENERAL PUBLIC OPINION TOWARDS THE BID

A national opinion poll was carried out by TNS during the period 26 to 30 December 2011, which asked the public of Baku and Azerbaijan (in the Sumgayit and Ganja regions) the following questions:

- Are they aware of Baku's bid to host the Games?
- To what extent do they support or oppose the bid?
- Their intentions regarding ticket purchase for the Games
- Their intentions regarding volunteering for the Games
- If they think that hosting the Games will have a positive impact on sport in Azerbaijan.

The results showed significant support for the bid:

- 95% of the population support the bid, with 84% in strong support. 90% of the Baku population offer the same level of support, including 75% in strong support.
- 52% of the total population is aware of Baku's bid. This increases to 63% for the Baku population.
- 48% of the total population and 51% of the Baku population intend to purchase tickets
- 29% of the total population and 35% of the Baku population intend to work as volunteers during the Games
- 90% of the population think that the Games would have a positive impact on sport in Azerbaijan.

Sample size: 1,000 (Baku: 500, Sumgayit: 243, Ganja: 257).

Survey conducted by international market research specialist, TNS.

### Q 10.12 OPPOSITION TO THE BID

Baku's bid to host the Games benefits from strong support across national, district and city levels. To date there has been no opposition from any political party, institution or third parties in relation to the bid.

### Q 10.13 LEGISLATION RELATING TO A REFERENDUM

There is no requirement within the legislation of the Republic of Azerbaijan for a referendum to be held in relation to a project such as the Games. Given that there is no opposition to the Games project, there are no circumstances anticipated for which a referendum would be forced to be held.



## Budget des Jeux Olympiques

### Q 11.1 BUDGET DES JEUX OLYMPIQUES

#### Budget de fonctionnement du COJO

Selon les projections actuelles, la majorité du budget du COJO sera financé par des fonds publics, le solde restant étant couvert par les contributions du CIO, le programme de parrainage TOP et les autres activités générant des revenus.

Indépendamment des droits de diffusion, droits commerciaux et contributions du CIO, la majorité des revenus du COJO proviendront d'aides gouvernementales et d'autres activités générant des revenus, notamment le programme de parrainage, la billetterie, les licences commerciales, le merchandising et la vente d'actifs.

La contribution des activités générant des revenus a été évaluée par des experts internationaux externes et indépendants sur la base d'une étude comparative menée sur les comptes de résultat des Jeux précédents, les stratégies de billetterie de manifestations organisées récemment dans la région et plusieurs analyses de régression macro-économique.

Le budget du COJO représente principalement les coûts de fonctionnement pour les Jeux et les cérémonies et inclut les coûts d'aménagement temporaire.

#### Hors budget du COJO

Toutes les dépenses concernant le développement sur le long terme de la ville de Bakou (ci-après « la ville ») et de l'Azerbaïdjan via des investissements de capitaux dans les sites de compétition et autres sites, ainsi que dans les sites d'entraînement et infrastructures, sont comptabilisées hors du budget du COJO. Ces dépenses seront principalement financées par le secteur public et partiellement, selon les besoins, par des contributions privées pour certains projets de développement majeurs.

La stratégie consiste à utiliser autant que possible les installations existantes et lorsque de nouvelles infrastructures sont requises, à les intégrer dans les plans de développement actuels de la région de manière à privilégier le développement durable, l'intégration sociale et la régénération urbaine.

Les dépenses hors du budget du COJO incluront les investissements dans des domaines opérationnels tels que la sécurité, les douanes, le transport et la mise à niveau des infrastructures en général.

### Q 11.2 ENGAGEMENTS FINANCIERS DU GOUVERNEMENT

Le gouvernement d'Azerbaïdjan (ci-après « le gouvernement ») et la ville se sont engagés à réaliser tous les efforts nécessaires, y compris dans le domaine financier, pour accueillir les Jeux Olympiques et Paralympiques de Bakou 2020 (ci-après « les Jeux »).

Au cours des 10 dernières années, le PIB de l'Azerbaïdjan a augmenté de 882 %. Cette forte croissance économique a autorisé des investissements et un développement significatifs au niveau économique, social, environnemental et en termes d'infrastructures. Dans la lignée de ces progrès, l'Azerbaïdjan s'est engagé à organiser un certain nombre de manifestations sportives internationales telles que la Coupe de Bakou 2012 de la WTA et la Coupe du Monde féminine de la FIFA des moins de 17 ans, ainsi que d'autres manifestations internationales, telles que le Concours Eurovision de la chanson.

Le gouvernement est conscient des avantages que suppose l'organisation de manifestations sportives d'envergure et reconnaît l'investissement considérable requis pour accueillir les Jeux. Il s'engage à :

- fournir tous les services de sécurité, médicaux, douaniers, d'immigration et autres liés au gouvernement, non financés par le budget du COJO et sans frais pour ce dernier ;
- mettre à la disposition du COJO tous les sites sportifs et autres, détenus par les autorités publiques, sans frais ou pour une valeur locative pré-approuvée par le CIO ;
- couvrir un éventuel déficit budgétaire du COJO ; et
- réaliser et financer les projets de développement des infrastructures requis.

Veuillez consulter la garantie 11.2.

Si la ville est sélectionnée comme ville candidate, ces engagements financiers seront présentés en détails.

Bakou 2020 comprend l'importance que le CIO accorde aux notes de la Coface. Il est également conscient que l'Azerbaïdjan affiche actuellement un « C » selon les normes de cette agence. Par rapport à d'autres agences de notation (OCDE, Standard & Poor, Fitch et Moody's), il est clair que l'Azerbaïdjan est noté plus sévèrement par la Coface. Si l'on considère la moyenne pondérée des autres agences, l'Azerbaïdjan est mieux noté que tout autre pays ayant reçu un « C » par la Coface et dans la moyenne des pays notés « B ». En outre, les analyses les plus récentes de toutes ces autres agences indiquent des perspectives positives. En décembre 2011, Standard and Poor's a notamment bonifié la note du pays pour lui accorder un triple B avec une perspective stable et la possibilité d'une autre augmentation. Cela reflète la confiance croissante du secteur privé dans l'avenir et la stabilité du pays.

## Olympic Games budget

### Q 11.1 OLYMPIC GAMES BUDGET

#### OCOG budget

Based on current projections, the majority of the OCOG budget will be publicly funded with the balance covered by IOC revenue, the TOP Sponsorship Programme and other revenue generating activities.

Aside from the IOC Contribution and the IOC commercial and broadcast contribution, the majority of OCOG revenue will be through government support and other revenue generation activities, including sponsorship sales, ticketing, licensing, merchandising and asset sales.

The contribution of revenue generation activities has been drawn up by independent, external international experts based on benchmarking of previous Olympic Games' revenue and costs, recent local events' ticketing strategies and macro-economic regression analyses.

The OCOG budget principally represents operating costs for the Games and Ceremonies and includes temporary overlay costs.

#### Non-OCOG budget

All expenditures regarding the long term development of Baku City (the City) and Azerbaijan through capital investments in competition and non-competition venues, training venues and infrastructure, are in the non-OCOG budget. This budget will primarily be financed by the public sector and will be supplemented as appropriate with private contributions for selected major development projects.

The strategy is to maximise the use of existing facilities and where new infrastructure is required, integrate them in current development plans for the region which emphasise sustainability, social integration and urban regeneration.

The non-OCOG budget will also include investments in operational areas such as security, customs, transport and general infrastructure upgrades.

### Q 11.2 FINANCIAL COMMITMENTS FROM GOVERNMENT

The Government of Azerbaijan (the Government) and the City have undertaken a full commitment to make all necessary efforts, including financial support, to host the 2020 Olympic and Paralympic Games (the Games).

In the last 10 years, Azerbaijan's GDP has grown by 882%. This strong economic growth has enabled considerable economic, social, environmental and infrastructural investment and development. As evidence of this progress, Azerbaijan has committed to staging a number of international sporting events such as the 2012 WTA Baku Cup and the FIFA Under-17 Women's World Cup, as well as other international events, for example, the Eurovision Song Contest.

The Government recognises the strong ancillary benefits of staging large sporting events and is fully aware of the considerable investment required to support the staging of the Games. It has made the following commitments:

- To provide all security, medical, customs, immigration and other government related services which are not funded by the OCOG budget, at no cost to the OCOG
- To make available all competition and non-competition venues owned by the public authorities to the OCOG, either at no cost or at a rental cost to be pre-approved by the IOC
- To cover any shortfall in the OCOG budget
- To undertake and finance the necessary infrastructure developments.

See Guarantee 11.2

If selected as a Candidate City, these financial commitments will be presented in more detail.

Baku 2020 understands the importance the IOC places on Coface ratings and recognises that Azerbaijan currently has a 'C' Coface rating. Upon comparison with other ratings agencies (OECD, Standard & Poor, Fitch and Moody's), it is clear that Azerbaijan is rated lower by Coface than other agencies. With particular comparison of other 'B' and 'C' Coface rated countries, Azerbaijan is rated higher than all other 'C' rated countries and is in the middle of 'B' rated countries when using a weighted average of the other ratings agencies. In addition, it received positive outlooks in all of these other agencies' latest reviews, including the recent upgrading in December 2011 by Standard and Poor to a sovereign credit rating of triple B, with a stable outlook and potential further upgrade. This reflects a strong increase in private sector confidence in the country's stability and future prospects.

**Q 11.3 AUTRES REVENUS**

Bakou 2020 sera financé par un montage de fonds publics et privés, avec des revenus bruts estimés à 792 millions de dollars américains, sans compter les contributions du gouvernement et du CIO qui viendront équilibrer le budget. Cette estimation, hors frais, droits de propriété et taxes, se base sur un examen détaillé des données des précédents Jeux Olympiques, des programmes de marketing des événements sportifs organisés en Azerbaïdjan et des tendances micro et macro-économiques ascendantes dans la région. L'estimation des revenus est illustrée dans le graphique 11.3.

**Recettes de billetterie**

Les recettes de billetterie ont été estimées en tenant compte des capacités des sites, des sièges sacrifiés, du nombre et du type de sessions, du nombre de spectateurs par session et du type de billets. Le modèle de tarification à trois niveaux de Bakou 2020, permettra de vendre cinq millions de billets, dont 70 % dans la région du Caucase.

La stratégie adoptée permettra également de s'assurer qu'une proportion significative des billets seront abordables pour une large frange démographique, à la fois en Azerbaïdjan et dans la région caspienne. Les prix ont été définis en fonction des manifestations d'envergure locale ou internationale récemment (football) ou prochainement (Eurovision) organisées dans la région et en tenant compte des tarifs appliqués par les villes hôtes précédentes présentant des conditions macro-économiques semblables. Le prix moyen du billet est de 38 dollars américains, avec 58 % du portefeuille de billets disponibles à un prix de 20 dollars américains ou moins. Cette stratégie permettra de remplir les sites en attirant la population locale afin de garantir que les performances des athlètes seront portées par l'atmosphère des Jeux.

Le total des recettes brutes de billetterie est estimé à 266 millions de dollars américains.

**Parrainage**

Du fait de la présence en Azerbaïdjan d'un nombre important de multinationales, notamment sur les marchés des hydrocarbures, de la construction et de l'ingénierie, les revenus du programme de parrainage à trois niveaux sont estimés à 386 millions de dollars américains (y compris parrainage en nature). Cette estimation prend en compte quatre sponsors de niveau 1 (300 millions USD), sept sponsors de niveau 2 (70 millions USD) et huit sponsors de niveau 3 (16 millions USD). Cet objectif reste prudent au vu du développement rapide de l'économie azerbaïdjanaise et de la croissance actuelle sur les marchés mondiaux du parrainage sportif (Europe, Moyen-Orient et Afrique : 5,3 % de croissance d'ici 2015).

**Accord de licences et merchandising**

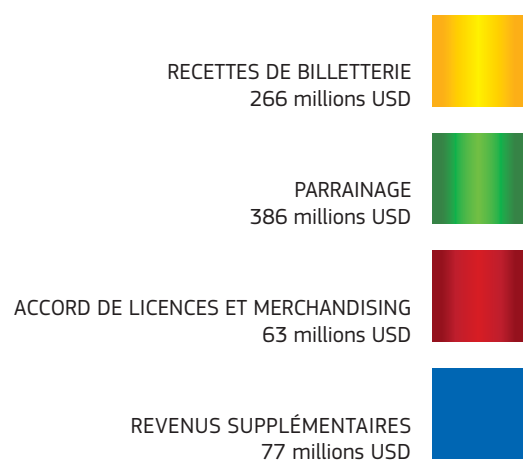
Bakou 2020 développera des programmes nationaux et locaux de licences et de merchandising pour les produits de grande consommation ainsi que pour les pièces et timbres de collection. Les programmes des Jeux précédents et l'évolution générale des licences sportives en Azerbaïdjan ont été utilisés pour réaliser une estimation prudente des revenus de ce type.

Selon le modèle adopté de revenus par niveaux, qui se base sur la dépense moyenne par catégorie de billets, y compris à l'international, et les projections de ventes calculées sur la base des Jeux précédents, les revenus bruts ont été estimés à 63 millions de dollars américains.

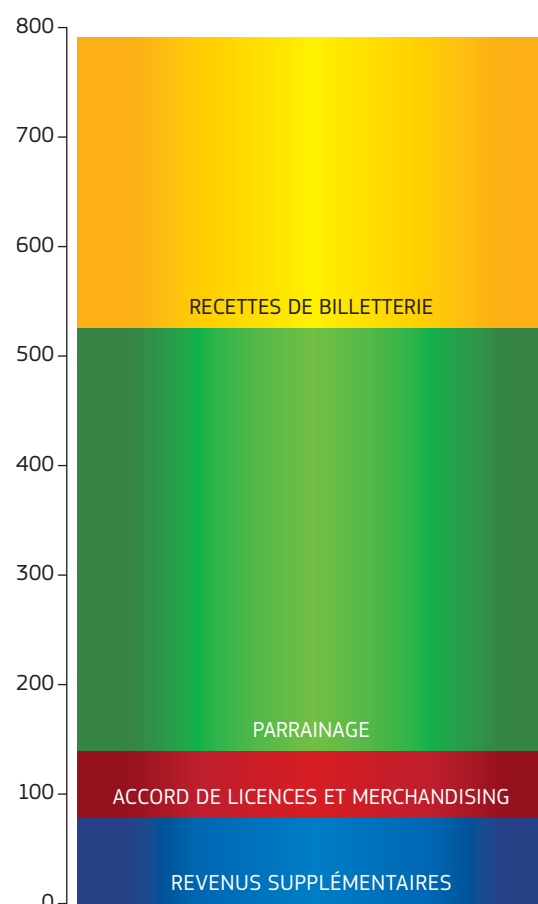
**Revenus supplémentaires**

Les revenus potentiels, estimés à 77 millions de dollars américains, sont attribuables aux Jeux Paralympiques, à la carte tarifaire, à la cession d'avoirs, à l'hébergement, au relais de la flamme olympique, aux épreuves tests et dans une moindre mesure, car il s'agit d'un nouveau marché en Azerbaïdjan, aux loteries. Certains autres revenus possibles n'ont pas été inclus à ce stade.

**PRINCIPALES SOURCES DE REVENUS HORS CONTRIBUTIONS DU CIO ET DES SPONSORS TOP**



**FIGURE 11.3 – PROJECTIONS DE REVENUS**



**Q 11.3 ADDITIONAL REVENUE**

Baku 2020 will be funded by a mix of public and private funds, with forecasted gross revenues of USD 792 million, not including government and IOC contributions which will balance the budget. This estimate, exclusive of fees, royalties and taxes, is based on a detailed analysis of historical data from previous Olympic Games, analyses of marketing programmes for previous sporting events in Azerbaijan and regional macro and micro-economic upward trends. Revenue estimates are shown graphically in Figure 11.3.

**Ticket revenue**

Ticket revenue estimates are based on the capacities of the competition venues, seat kills, number and type of sessions, estimated attendance per session and type of ticket. A three-tiered approach has been used for Baku 2020's ticket pricing model, which has estimated that five million tickets will be sold, of which 70% will be sold in the Caucasus Region.

A guiding principle is ensuring that a significant proportion of tickets will be affordable to a wide demographic audience in both Azerbaijan and the wider Caspian network. Ticket prices have been benchmarked against recent local sporting events, past (international football) and future (Eurovision) international events hosted locally and comparison with previous Games hosts with similar macro-economic conditions. The average ticket price for competition venues is USD 38, with 58% of available tickets priced at USD 20 or less to ensure that a broad representation of Azerbaijan people can attend and fill stadia, thereby ensuring an atmosphere to maximise athlete performances.

Overall gross revenue from ticket sales is estimated at USD 266 million.

**Sponsorship**

Due to the number of multi-national companies which generate significant proportions of their global revenue from activities based in Azerbaijan, in particular in oil and gas, construction and engineering, revenues from a three-tiered corporate sponsorship programme are estimated at USD 386 million (including value-in-kind sponsorship). This estimates four Tier 1 sponsors (USD 300 million), seven Tier 2 sponsors (USD 70 million) and eight Tier 3 sponsors (USD 16 million). This target remains conservative in view of the rapid development of the Azerbaijan economy and current growth in world sponsorship markets (Europe, Middle East and Africa: 5.3% growth to 2015).

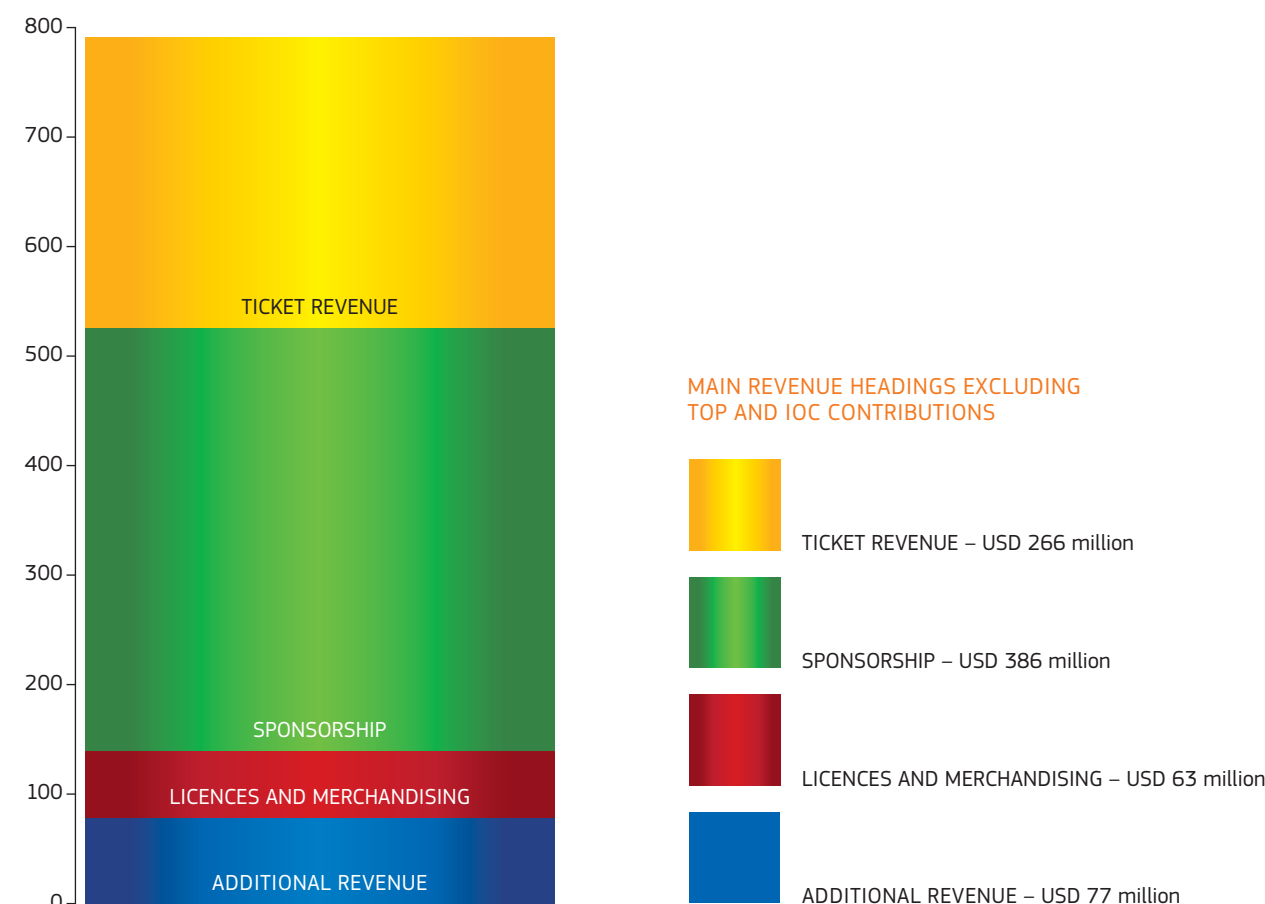
**Licensing and merchandising**

Baku 2020 will develop a local and national licensing and merchandising programme for consumer, coins and philatelic products, of which a conservative estimate has been made. In its inception, reference was made to previous Games' programmes and the general evolution of sports licences in Azerbaijan. Applying a tiered revenue model based on average spend per ticket category including international sales and using projections based on previous Games, gross revenue is estimated at USD 63 million.

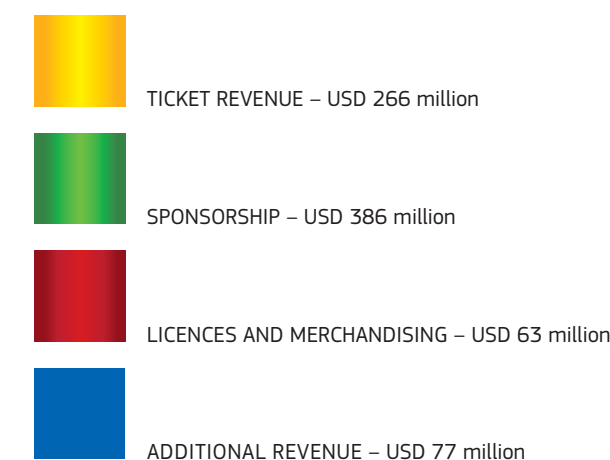
**Additional revenue**

Estimated potential revenue of USD 77 million is attributable to the Paralympic Games, rate card, disposal of assets, accommodation, torch relay, test events and, to a lesser degree due to the immaturity of its market in Azerbaijan, lotteries. Whilst other revenue may be possible, it has not been included at this time.

**FIGURE 11.3 – REVENUE ESTIMATES**



**MAIN REVENUE HEADINGS EXCLUDING TOP AND IOC CONTRIBUTIONS**



**Q 11.4 GARANTIE CONCERNANT UN PROGRAMME DE MARKETING CONJOINT**

Veillez consulter la garantie 11.4.

**Q 11.5 GARANTIE CONCERNANT LES PROGRAMMES DE MARKETING**

Veillez consulter la garantie 11.5.

**Q 11.6 BUDGETS DE CANDIDATURE**

Les budgets pour les deux phases de la candidature de Bakou pour les Jeux Olympiques et Paralympiques de 2020 ont été préparés en collaboration avec le Comité National Olympique de la République d'Azerbaïdjan, les cadres du gouvernement et plusieurs experts internationaux externes, qui ont été recrutés pour valider indépendamment certains domaines clés. Notre budget tient compte de toutes les activités nécessaires pour soutenir les différentes phases de candidature de Bakou pour accueillir les Jeux.

La candidature globale de Bakou pour les Jeux de 2020 sera principalement financée par des revenus issus de sources gouvernementales. Ceux-ci seront complétés par des fonds générés via le parrainage privé, les activités générant des revenus et le parrainage en nature. Un programme complet de parrainage conçu spécifiquement pour le marché local est en cours de développement pour encourager le soutien du secteur privé international.

**Détails des budgets des phases I et II**

Les dépenses anticipées des activités de candidature sont estimées à environ 52 millions de dollars américains (8 millions USD pour la phase I, 44 millions USD pour la phase II).

**TABLEAU 11.6 – VENTILATION DU BUDGET DE CANDIDATURE**

Budget de candidature de Bakou 2020	En millions de dollars américains (USD)
Phase I – Demande de candidature	8
Phase II – Candidature	44
<b>Total</b>	<b>52</b>

**Q 11.4 JOINT MARKETING PROGRAMME AGREEMENT GUARANTEE**

See Guarantee 11.4

**Q 11.5 MARKETING PROGRAMMES GUARANTEE**

See Guarantee 11.5

**Q 11.6 CANDIDATURE BUDGETS**

The budgets for the Applicant and Candidature phases of Baku's 2020 Bid have been prepared jointly by the National Olympic Committee of the Azerbaijan Republic, senior representatives of the Government and external international experts, who were sought to independently validate key areas. Our budget takes account of all the activities necessary to support Baku's Application and Candidature for the Games.

Baku's 2020 Application and Candidature will be financed with revenue secured almost entirely from government sources. This will be complemented by funds generated through private sponsorship, revenue generating activities and in-kind support. A comprehensive sponsorship programme tailored to the local market is under development to encourage international private sector business support.

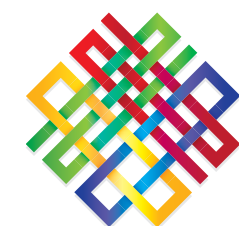
**Breakdown of Phase I and Phase II budgets**

The anticipated expenditure of the bidding activities (see Table 11.6) is estimated at approximately USD 52 million (USD 8 million for Phase I, USD 44 million for Phase II).

**TABLE 11.6 – BID BUDGET BREAKDOWN**

Baku 2020 Bid Budget	USD millions
Phase I – Application	8
Phase II – Candidature	44
<b>Total</b>	<b>52</b>





**baku2020**  
APPLICANT CITY

Plans  
Map Appendices



# Plan A - Concept de Bakou 2020

- 1** LAC KHOJAHASAN LAKE KHOJAHASAN: Slalom (Ck), Course-Kayak Slalom, Course-Kayak Sprint
- 2** SITE DE VTT DE BALAJARY BALAJARY MOUNTAIN BIKING VENUE: VTT, Cyclisme - Mountain Biking
- 3** CENTRE NATIONAL DE TIR NATIONAL SHOOTING CENTRE: Tir, Shooting
- 4** COMPLEXE SPORTIF HEYDAR ALIYEV HEYDAR ALIYEV SPORTS ARENA: Boxe, Boxing
- 5** STADE TOFIQ BAHRAMOV TOFIQ BAHRAMOV STADIUM: Football
- B1** NOYAU FRONT DE MER WATERFRONT CLUSTER: 6. CRYSTAL HALL CRYSTAL HALL: Judo, Escrime, Fencing, Lutte, Wrestling; 7. CENTRE DE VOILE DE BAKOU BAKU SAILING CENTRE: Voile, Sailing; 8. BOULEVARD MARITIME THE BOULEVARD: Volleyball de plage, Beach Volleyball; Triathlon, Triathlon; Marathon de natation, Marathon Swimming; Cyclisme sur route, Cycling (Road)
- B2** NOYAU VILLE BLANCHE WHITE CITY CLUSTER: 9. VELODROME / PARCOURS DE BMX VELODROME / BMX VENUE: Cyclisme sur piste, Cycling (Track); BMX, BMX; 10. CENTRE NATIONAL DE GYMNASTIQUE NATIONAL GYMNASTICS CENTRE: Gymnastique rythmique, Rhythmic Gymnastics; Badminton, Badminton; 11. PAVILLON DE GYMNASTIQUE GYMNASTICS ARENA: Gymnastique artistique, Artistic Gymnastics; Trampoline, Trampoline; 12. STADE OLYMPIQUE OLYMPIC STADIUM: Athlétisme - Track & Field, Athletics - Track & Field (phase finale); Football (phase finale), Football Finals; Marathon, Marathon
- B3** NOYAU STADE OLYMPIQUE OLYMPIC STADIUM CLUSTER: 10. CENTRE NATIONAL DE GYMNASTIQUE NATIONAL GYMNASTICS CENTRE: Gymnastique rythmique, Rhythmic Gymnastics; Badminton, Badminton; 11. PAVILLON DE GYMNASTIQUE GYMNASTICS ARENA: Gymnastique artistique, Artistic Gymnastics; Trampoline, Trampoline; 12. STADE OLYMPIQUE OLYMPIC STADIUM: Athlétisme - Track & Field, Athletics - Track & Field (phase finale); Football (phase finale), Football Finals; Marathon, Marathon
- B4** NOYAU AÉROPORT AIRPORT CLUSTER: 14. PARC DES EXPOSITIONS DE BAKOU BAKU EXPO CENTRE: Escrime, Fencing; Tennis de table, Table Tennis; Taekwondo, Taekwondo; Handball, Handball; Haltérophilie, Weightlifting; Basketball, Basketball; 15. CENTRE DE BINA BINA CENTRE: Saut d'obstacles (EQ), Equestrian - Jumping; Dressage (EQ), Equestrian - Dressage; Concours complet (EQ), Equestrian - Eventing; Hockey, Hockey; Tir (MP), Shooting Pentathlon Course (MP), Running Pentathlon; 16. CLUB DE GOLF DREAM ISLAND GOLF RESORT: Golf



# Map A - Baku 2020 Concept

- Principales zones hôtelières / Main Hotel Areas**
- Réseau routier olympique / Olympic Route Network**
- Autoroutes / Motorways**
- Train / Rail**
- Métro / Metro**
- Aéroport / Airport**
- Terminal de ferries / Ferry Port**
- Parcs relais / Park & Ride**



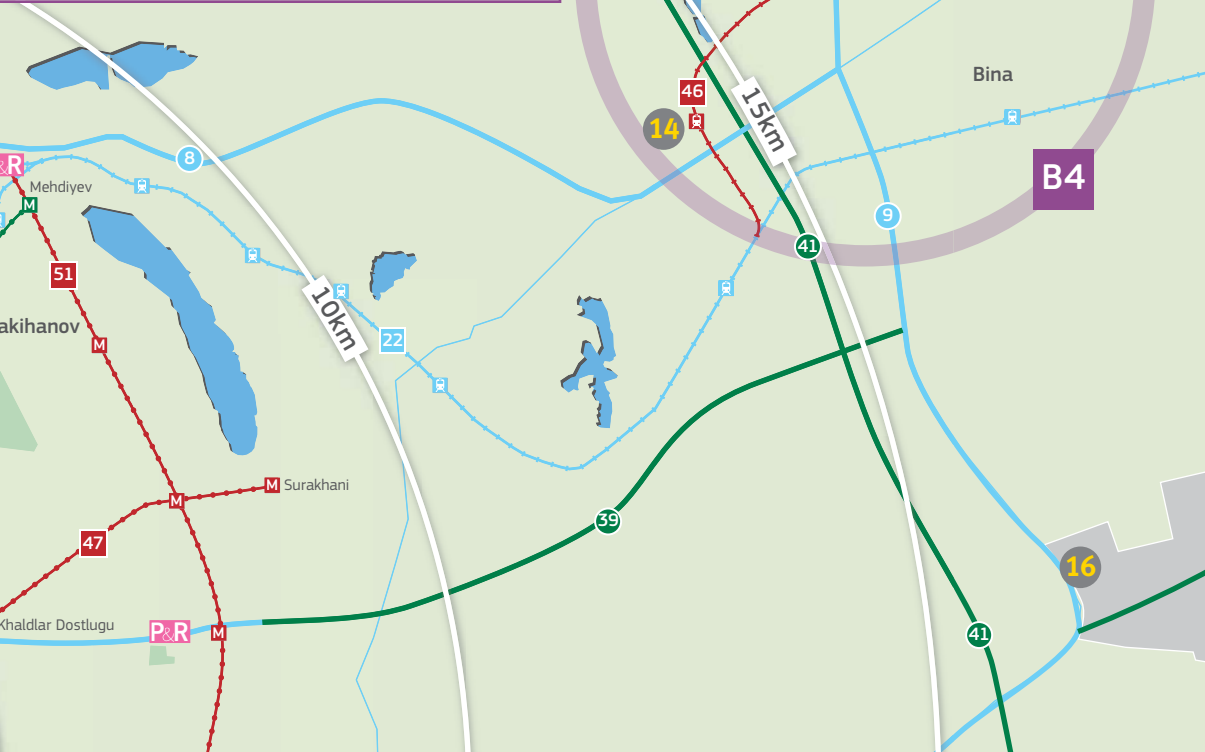
# Plan B - Infrastructures et sites olympiques de Bakou 2020

- 1** LAC KHOJAHASAN LAKE KHOJAHASAN: Slalom (Ck), Course-Kayak Slalom, Course-Kayak Sprint
- 2** SITE DE VTT DE BALAJARY BALAJARY MOUNTAIN BIKING VENUE: VTT, Cyclisme - Mountain Biking
- 3** CENTRE NATIONAL DE TIR NATIONAL SHOOTING CENTRE: Tir, Shooting
- 4** COMPLEXE SPORTIF HEYDAR ALIYEV HEYDAR ALIYEV SPORTS ARENA: Boxe, Boxing
- 5** STADE TOFIQ BAHRAMOV TOFIQ BAHRAMOV STADIUM: Football
- B1** NOYAU FRONT DE MER WATERFRONT CLUSTER: 6. CRYSTAL HALL CRYSTAL HALL: Judo, Escrime, Fencing, Lutte, Wrestling; 7. CENTRE DE VOILE DE BAKOU BAKU SAILING CENTRE: Voile, Sailing; 8. BOULEVARD MARITIME THE BOULEVARD: Volleyball de plage, Beach Volleyball; Triathlon, Triathlon; Marathon de natation, Marathon Swimming; Cyclisme sur route, Cycling (Road)
- B2** NOYAU VILLE BLANCHE WHITE CITY CLUSTER: 9. VELODROME / PARCOURS DE BMX VELODROME / BMX VENUE: Cyclisme sur piste, Cycling (Track); BMX, BMX; 10. CENTRE NATIONAL DE GYMNASTIQUE NATIONAL GYMNASTICS CENTRE: Gymnastique rythmique, Rhythmic Gymnastics; Badminton, Badminton; 11. PAVILLON DE GYMNASTIQUE GYMNASTICS ARENA: Gymnastique artistique, Artistic Gymnastics; Trampoline, Trampoline; 12. STADE OLYMPIQUE OLYMPIC STADIUM: Athlétisme - Track & Field, Athletics - Track & Field (phase finale); Football (phase finale), Football Finals; Marathon, Marathon
- B3** NOYAU STADE OLYMPIQUE OLYMPIC STADIUM CLUSTER: 10. CENTRE NATIONAL DE GYMNASTIQUE NATIONAL GYMNASTICS CENTRE: Gymnastique rythmique, Rhythmic Gymnastics; Badminton, Badminton; 11. PAVILLON DE GYMNASTIQUE GYMNASTICS ARENA: Gymnastique artistique, Artistic Gymnastics; Trampoline, Trampoline; 12. STADE OLYMPIQUE OLYMPIC STADIUM: Athlétisme - Track & Field, Athletics - Track & Field (phase finale); Football (phase finale), Football Finals; Marathon, Marathon
- B4** NOYAU AÉROPORT AIRPORT CLUSTER: 14. PARC DES EXPOSITIONS DE BAKOU BAKU EXPO CENTRE: Escrime, Fencing; Tennis de table, Table Tennis; Taekwondo, Taekwondo; Handball, Handball; Haltérophilie, Weightlifting; Basketball, Basketball; 15. CENTRE DE BINA BINA CENTRE: Saut d'obstacles (EQ), Equestrian - Jumping; Dressage (EQ), Equestrian - Dressage; Concours complet (EQ), Equestrian - Eventing; Hockey, Hockey; Tir (MP), Shooting Pentathlon Course (MP), Running Pentathlon; 16. CLUB DE GOLF DREAM ISLAND GOLF RESORT: Golf



# Map B - Baku 2020 Olympic Venues and Infrastructure

- Existants (pas de constructions) / Existing (no works)**
- Existants (constructions nécessaires) / Existing (constructions nécessaires)**
- Prévus / Planned**
- Temporaires / Temporary**
- Supplémentaires / Additional**
- Route / Road**
- Train / Rail**
- Métro / Metro**
- Aéroport / Airport**
- Terminal de ferries / Ferry Port**
- Parcs relais / Park & Ride**

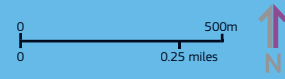




# B1 - Noyau du front de mer

# Waterfront Cluster

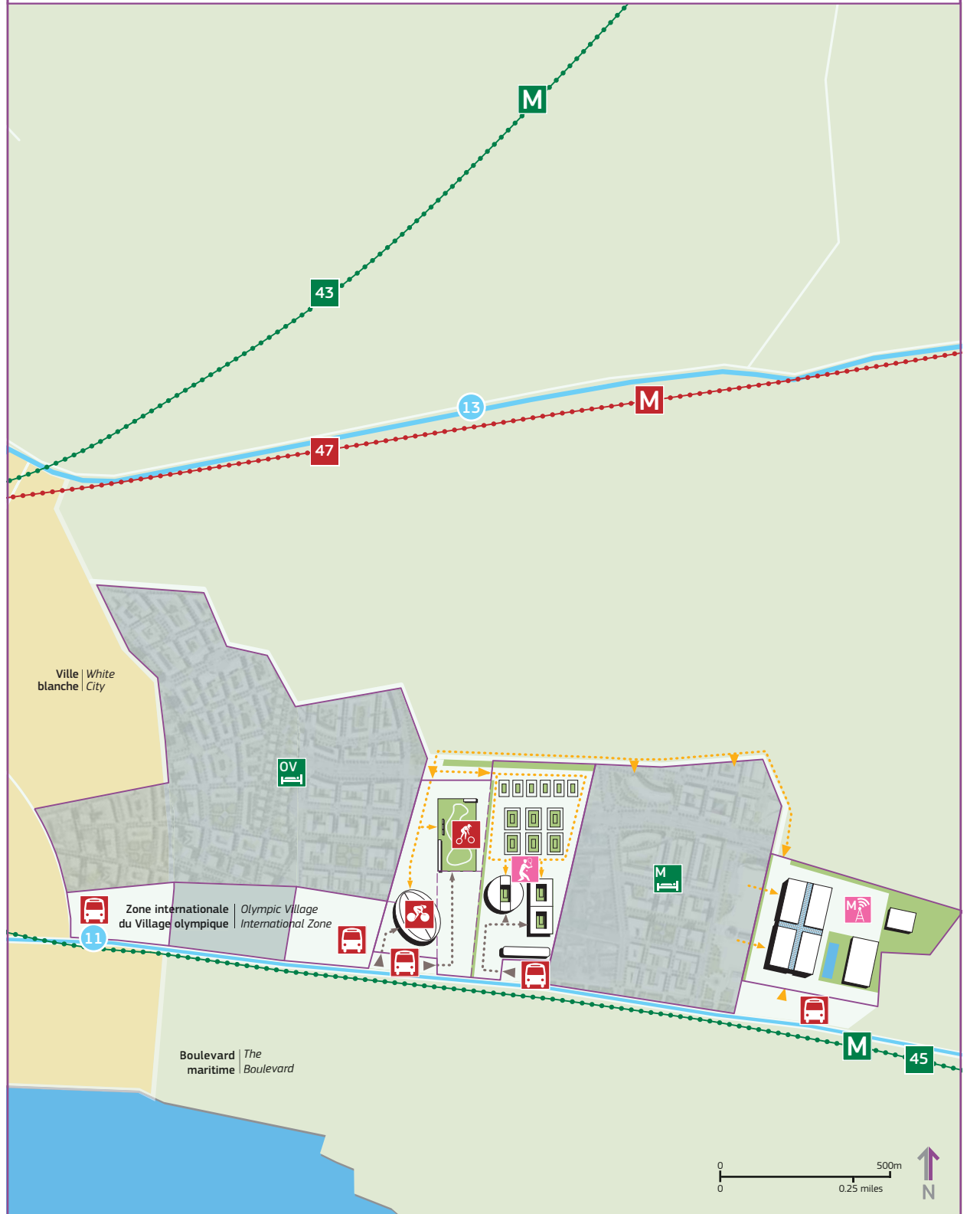
- |   |  |   |   |  |
|---|--|---|---|--|
| <b>CRYSTAL HALL</b><br>CRYSTAL HALL<br>Judo<br>Lutte Wrestling<br><b>CENTRE DE VOILE DE BAKOU</b><br>BAKU SAILING CENTRE<br>Voile Sailing | <b>BOULEVARD MARITIME</b><br>THE BOULEVARD<br>Volleyball de plage Beach Volleyball<br>Triathlon<br>Marathon de natation Marathon Swimming<br>Cyclisme sur route Cycling (Road) | 1 Route Road<br>1 M Métro Metro<br>1 Terminal de ferries Ferry Port<br>Centre de transport Transport Mall | Existants (pas de constructions) Existing (no works)<br>Existants (constructions nécessaires) Existing (plus works)<br>Planifiés Planned<br>Temporaires Temporary<br>Supplémentaires Additional | Périmètre de sécurité Security Perimeter<br>Périmètre du site Venue Perimeter<br>Entrée publique Public Entry<br>Routes d'accès publiques Public Access Routes<br>Entrée avec accréditation Accredited Entry<br>Routes d'accès avec accréditation Accredited Access Routes |
|---|--|---|---|--|



# B2 - Noyau de la Ville blanche

# White City Cluster

- |  |   |   |  |
|--|---|---|--|
| <b>VÉLODROME / PARCOURS DE BMX</b><br>VELODROME / BMX VENUE<br>Cyclisme sur piste Cycling (Track)<br>BMX Cycling (BMX)<br><b>CENTRE DE TENNIS</b><br>TENNIS CENTRE<br>Tennis<br>Village olympique Olympic Village<br>Village des médias Media Village<br>Centre International de Radio et Télévision / Centre Principal de Presse International Broadcast Centre / Main Press Centre | 1 Route Road<br>1 M Métro Metro<br>Centre de transport Transport Mall | Existants (pas de constructions) Existing (no works)<br>Existants (constructions nécessaires) Existing (plus works)<br>Planifiés Planned<br>Temporaires Temporary<br>Supplémentaires Additional | Périmètre de sécurité Security Perimeter<br>Périmètre du site Venue Perimeter<br>Entrée publique Public Entry<br>Routes d'accès publiques Public Access Routes<br>Entrée avec accréditation Accredited Entry<br>Routes d'accès avec accréditation Accredited Access Routes |
|--|---|---|--|





### B3 - Noyau du Stade olympique

### Olympic Stadium Cluster

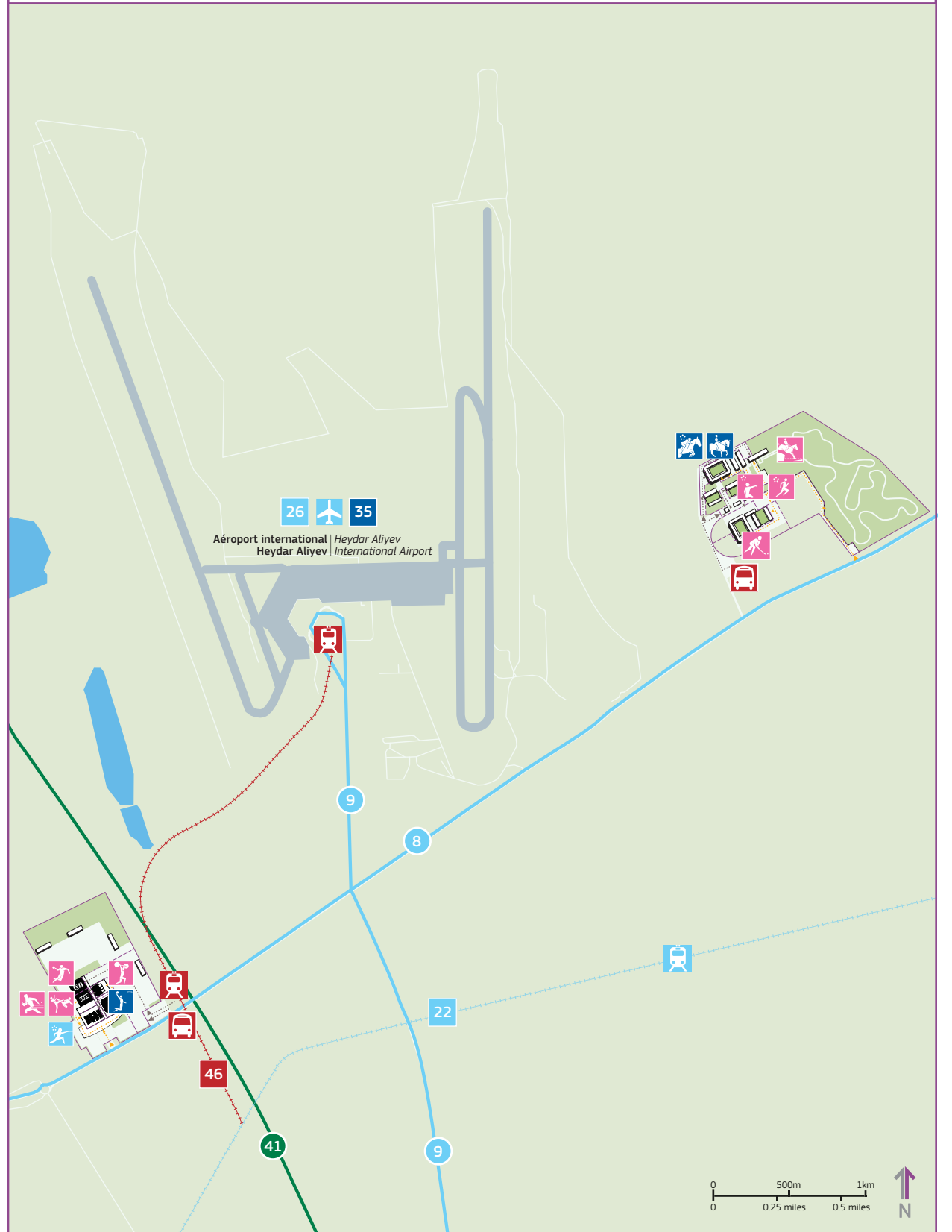
- |   |  |   |  |  |
|---|--|---|--|--|
| <p><b>CENTRE NATIONAL DE GYMNASTIQUE</b><br/>NATIONAL GYMNASTICS CENTRE</p> <ul style="list-style-type: none"> <li> Gymnastique rythmique / Rhythmic Gymnastics</li> <li> Badminton</li> </ul> <p><b>PAVILLON DE GYMNASTIQUE</b><br/>GYMNASTICS ARENA</p> <ul style="list-style-type: none"> <li> Gymnastique artistique / Artistic Gymnastics</li> <li> Trampoline</li> </ul> <p><b>STADE OLYMPIQUE</b><br/>OLYMPIC STADIUM</p> <ul style="list-style-type: none"> <li> Athlétisme / Athletics - Track &amp; Field</li> <li> Football (phase finale) / Football Finals</li> <li> Marathon</li> </ul> <p><b>COMPLEXE POLYVALENT DE BAKOU</b><br/>BAKU MULTI-PURPOSE ARENA</p> <ul style="list-style-type: none"> <li> Volleyball</li> </ul> | <p><b>CENTRE AQUATIQUE</b><br/>NATIONAL AQUATICS CENTRE</p> <ul style="list-style-type: none"> <li> Natation / Swimming</li> <li> Plongeon / Diving</li> <li> Water-polo / Water Polo</li> <li> Natation synchronisée / Synchronized Swimming</li> </ul> <p><b>STADE 8 KM</b><br/>8 KM STADIUM</p> <ul style="list-style-type: none"> <li> Tir à l'arc / Archery</li> <li> Rugby à 7 / Rugby 7's</li> </ul> <p><small>* également une discipline du pentathlon moderne / Sports with * also host the Modern Pentathlon</small></p> | <ul style="list-style-type: none"> <li> Route / Road</li> <li> Métro / Metro</li> <li> Train / Rail</li> <li> Centre de transport / Transport Mall</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li> Existants (pas de constructions) / Existing (no works)</li> <li> Existants (constructions nécessaires) / Existing (plus works)</li> <li> Planifiés / Planned</li> <li> Temporaires / Temporary</li> <li> Supplémentaires / Additional</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li> Périmètre de sécurité / Security Perimeter</li> <li> Périmètre du site / Venue Perimeter</li> <li> Entrée publique / Public Entry</li> <li> Routes d'accès publiques / Public Access Routes</li> <li> Entrée avec accréditation / Accredited Entry</li> <li> Routes d'accès avec accréditation / Accredited Access Routes</li> </ul> |
|---|--|---|--|--|



### B4 - Noyau de l'aéroport

### Airport Cluster

- |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
| <p><b>PARC DES EXPOSITIONS DE BAKOU</b><br/>BAKU EXPO CENTRE</p> <ul style="list-style-type: none"> <li> Escrime / Fencing</li> <li> Tennis de table / Table Tennis</li> <li> Taekwondo</li> <li> Handball</li> <li> Haltérophilie / Weightlifting</li> <li> Basketball</li> </ul> | <p><b>CENTRE DE BINA</b><br/>BINA CENTRE</p> <ul style="list-style-type: none"> <li> Saut d'obstacles (EQ) / Equestrian - Jumping</li> <li> Dressage (EQ)</li> <li> Concours complet (EQ) / Equestrian - Eventing</li> <li> Hockey</li> <li> Tir (MP) / Shooting Pentathlon</li> <li> Course (MP)</li> <li> Running Pentathlon</li> </ul> <p><small>* également une discipline du pentathlon moderne / Sports with * also host the Modern Pentathlon</small></p> | <ul style="list-style-type: none"> <li> Route / Road</li> <li> Train / Rail</li> <li> Aéroport / Airport</li> <li> Centre de transport / Transport Mall</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li> Existants (pas de constructions) / Existing (no works)</li> <li> Existants (constructions nécessaires) / Existing (plus works)</li> <li> Planifiés / Planned</li> <li> Temporaires / Temporary</li> <li> Supplémentaires / Additional</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li> Périmètre de sécurité / Security Perimeter</li> <li> Périmètre du site / Venue Perimeter</li> <li> Entrée publique / Public Entry</li> <li> Routes d'accès publiques / Public Access Routes</li> <li> Entrée avec accréditation / Accredited Entry</li> <li> Routes d'accès avec accréditation / Accredited Access Routes</li> </ul> |
|--|--|--|--|--|



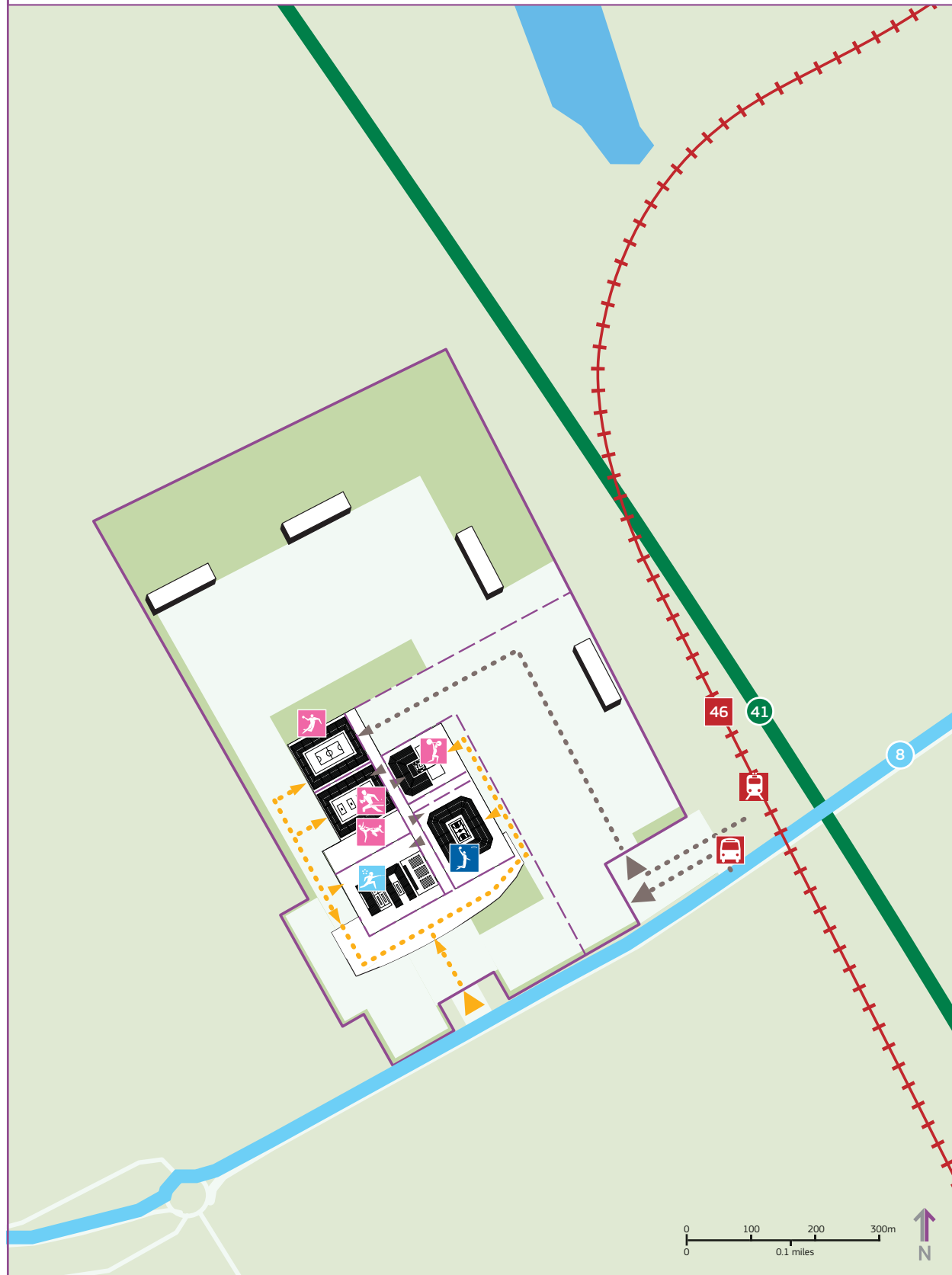
## B4.1 - Enceinte du Parc des expositions de Bakou *Baku Expo Centre Precinct*

### PARC DES EXPOSITIONS DE BAKOU BAKU EXPO CENTRE

- Escrime  
Fencing
- Tennis de table  
Table Tennis
- Taekwondo
- Handball
- Haltérophilie  
Weightlifting
- Basketball

également une discipline du pentathlon moderne  
Sports with <sup>o</sup> also host the Modern Pentathlon

- |                    |                    |                                       |  |   |                      |                          |                               |   |                                      |                                 |  |   |  |
|--------------------|--------------------|---------------------------------------|--|---|----------------------|--------------------------|-------------------------------|---|--------------------------------------|---------------------------------|--|---|--|
| 1<br>Route<br>Road | 1<br>Train<br>Rail | Centre de transport<br>Transport Mall | Existants<br>(pas de constructions)<br>Existing (no works) | Existants (constructions<br>nécessaires)<br>Existing (plus works) | Planifiés<br>Planned | Temporaires<br>Temporary | Supplémentaires<br>Additional | Périmètre de sécurité<br>Security Perimeter | Périmètre du site<br>Venue Perimeter | Entrée publique<br>Public Entry | Routes d'accès publiques<br>Public Access Routes | Entrée avec accréditation<br>Accredited Entry | Routes d'accès avec<br>accréditation<br>Accredited Access Routes |
|--------------------|--------------------|---------------------------------------|--|---|----------------------|--------------------------|-------------------------------|---|--------------------------------------|---------------------------------|--|---|--|



## B4.2 - Enceinte du Centre de Bina *Bina Centre Precinct*

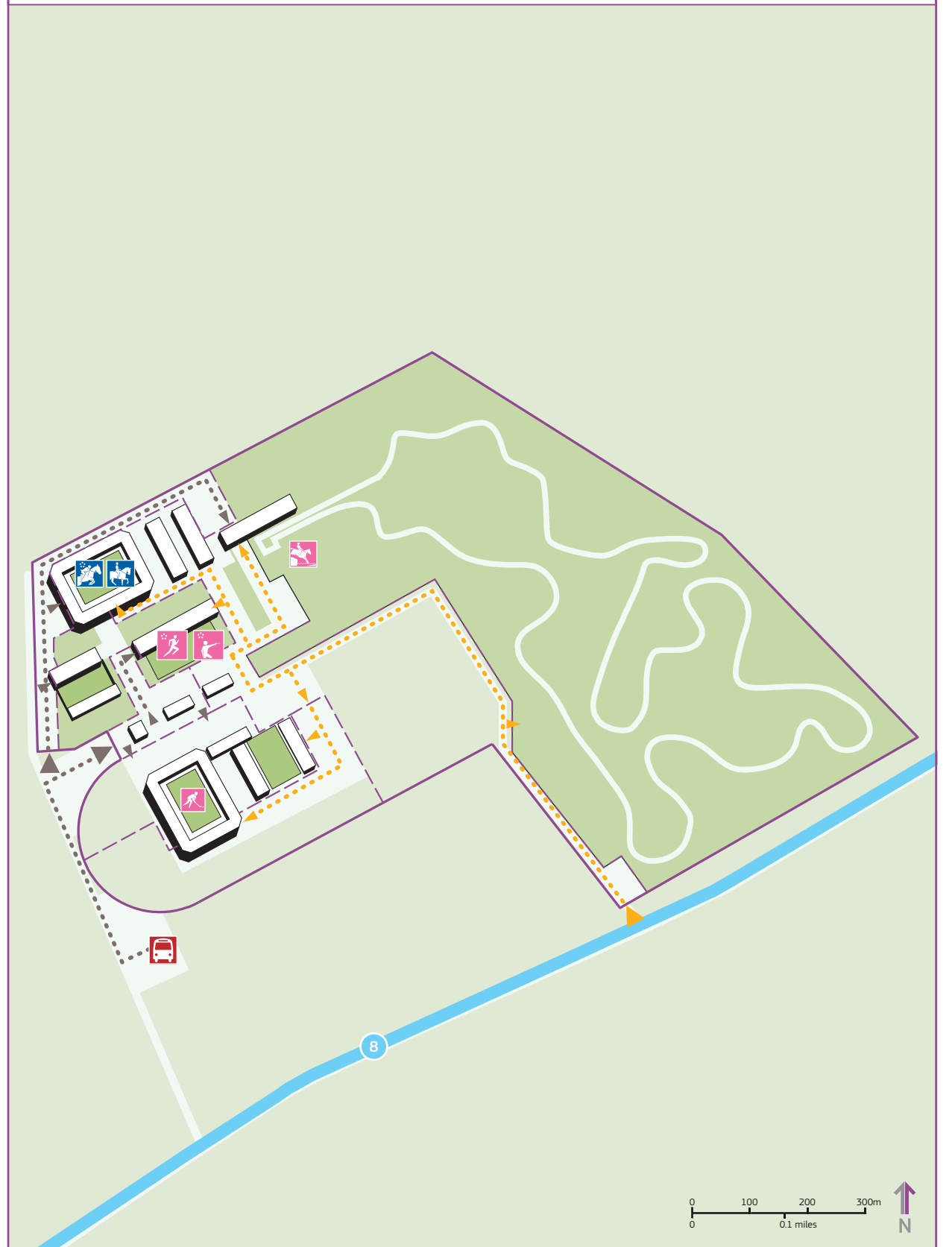
### *Bina Centre Precinct*

### CENTRE DE BINA BINA CENTRE

- Saut d'obstacles (EQ)  
Equestrian - Jumping
- Dressage (EQ)  
Equestrian - Dressage
- Concours complet (EQ)  
Equestrian - Eventing
- Hockey
- Tir (MP)  
Shooting Pentathlon
- Course (MP)  
Running Pentathlon

également une discipline du pentathlon moderne  
Sports with <sup>o</sup> also host the Modern Pentathlon

- |                    |                                       |  |   |                      |                          |                               |   |                                      |                                 |  |   |  |
|--------------------|---------------------------------------|--|---|----------------------|--------------------------|-------------------------------|---|--------------------------------------|---------------------------------|--|---|--|
| 1<br>Route<br>Road | Centre de transport<br>Transport Mall | Existants<br>(pas de constructions)<br>Existing (no works) | Existants (constructions<br>nécessaires)<br>Existing (plus works) | Planifiés<br>Planned | Temporaires<br>Temporary | Supplémentaires<br>Additional | Périmètre de sécurité<br>Security Perimeter | Périmètre du site<br>Venue Perimeter | Entrée publique<br>Public Entry | Routes d'accès publiques<br>Public Access Routes | Entrée avec accréditation<br>Accredited Entry | Routes d'accès avec<br>accréditation<br>Accredited Access Routes |
|--------------------|---------------------------------------|--|---|----------------------|--------------------------|-------------------------------|---|--------------------------------------|---------------------------------|--|---|--|

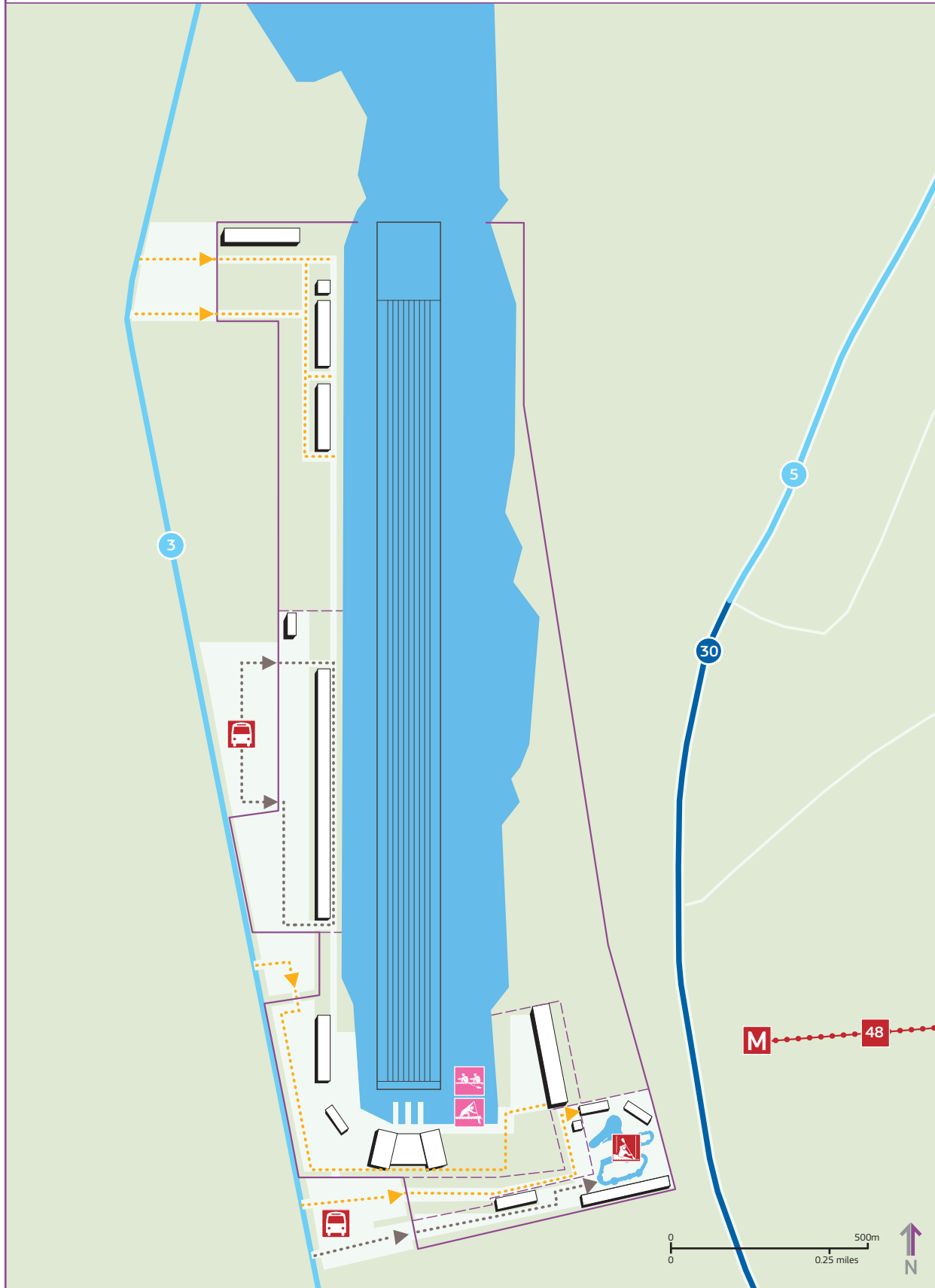




B5 - Enceinte du Lac Khojahasán

Lake Khojahasán Precinct

- |  |   |   |  |
|--|---|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>LAC KHOJAHASAN / LAKE KHOJAHASAN</li> <li>Aviron / Rowing</li> <li>Slalom (CK) / Canoe-Kayak Slalom</li> <li>Course en ligne (CK) / Canoe-Kayak Sprint</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Route / Road</li> <li>Métro / Metro</li> <li>Train / Rail</li> <li>Centre de transport / Transport Mall</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Existants (pas de constructions) / Existing (no works)</li> <li>Existants (constructions nécessaires) / Existing (plus works)</li> <li>Planifiés / Planned</li> <li>Temporaires / Temporary</li> <li>Supplémentaires / Additional</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Périmètre de sécurité / Security Perimeter</li> <li>Périmètre du site / Venue Perimeter</li> <li>Entrée publique / Public Entry</li> <li>Routes d'accès publiques / Public Access Routes</li> <li>Entrée avec accréditation / Accredited Entry</li> <li>Routes d'accès avec accréditation / Accredited Access Routes</li> </ul> |
|--|---|---|--|



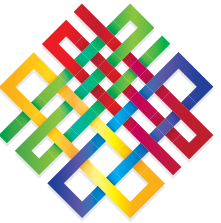
Plan C - Infrastructures et sites paralympiques de Bakou 2020

Map C - Baku 2020 Paralympic Venues and Infrastructure

- |   |  |  |
|---|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>1 LAC KHOJAHASAN / LAKE KHOJAHASAN</li> <li>2 CENTRE NATIONAL DE TIR / NATIONAL SHOOTING CENTRE</li> <li>3 CRISTAL HALL / CRYSTAL HALL</li> <li>4 CENTRE DE VOILE DE BAKOU / BAKU SAILING CENTRE</li> <li>5 BOULEVARD MARITIME / THE BOULEVARD</li> <li>6 VELODROME / PARCOURS DE BMX / VELODROME / BMX VENUE</li> <li>7 CENTRE NATIONAL DE GYMNASTIQUE / NATIONAL GYMNASTICS CENTRE</li> <li>8 STADE OLYMPIQUE / OLYMPIC STADIUM</li> <li>9 COMPLEXE POLYVALENT DE BAKOU / BAKU MULTI-PURPOSE ARENA</li> <li>10 CENTRE AQUATIQUE NATIONAL / NATIONAL AQUATICS CENTRE</li> <li>11 STADE 8 KM / 8 KM STADIUM</li> <li>12 PARC DES EXPOSITIONS DE BAKOU / BAKU EXPO CENTRE</li> <li>13 CENTRE DE BINA / BINA CENTRE</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>14 ESCRIME EN FAUTEUIL / WHEELCHAIR FENCING</li> <li>15 TENNIS DE TABLE / TABLE TENNIS</li> <li>16 BOCCE / BOCCE</li> <li>17 RUGBY EN FAUTEUIL / WHEELCHAIR RUGBY</li> <li>18 POWERLIFTING / POWERLIFTING</li> <li>19 BASKETBALL EN FAUTEUIL / WHEELCHAIR BASKETBALL</li> <li>20 SPORTS ÉQUESTRES / ÉQUESTRIAN</li> <li>21 FOOTBALL À 5 / FOOTBALL (5-a-side)</li> <li>22 FOOTBALL À 7 / FOOTBALL (7-a-side)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Existants (pas de constructions) / Existing (no works)</li> <li>Existants (constructions nécessaires) / Existing (plus works)</li> <li>Prévus / Planned</li> <li>Temporaires / Temporary</li> <li>Supplémentaires / Additional</li> <li>Routes / Road</li> <li>Train / Rail</li> <li>Métro / Metro</li> <li>Aéroport / Airport</li> <li>Terminal de ferries / Ferry Port</li> <li>Parks relais / Park &amp; Ride</li> </ul> |
|---|--|--|







**baku2020**  
APPLICANT CITY

# Tableaux Chart Appendices

TABLEAU 1 – SITES DE COMPÉTITION ET AUTRES

Sport / discipline olympique	Sport / discipline paralympique	Nom du site	État des constructions	Capacité d'accueil brute	Propriété (publique / privée)	Constructions permanentes					Source de financement (publique / privée / mixte)	Utilisation post-olympique
						Date initiale de construction	Date des mises à niveau (si achevées)	Dates des constructions permanentes nécessaires		Coût des constructions permanentes (en USD 2011)		
								Date de début	Date de fin			
Sports aquatiques (marathon de natation)		Baie de Bakou	Temporaire	2 500	Publique	n/a	n/a	2019	2020	4,5	Publique	Aménagement temporaire pendant les Jeux
Sports aquatiques (natation synchronisée)		Centre aquatique national	Prévu	5 000	Publique	n/a	n/a	2012	2014	221,1	Publique	Centre aquatique national et résidence de la fédération nationale de natation
Sports aquatiques (natation)	Natation	Centre aquatique national	Prévu	12 000	Publique	n/a	n/a	2012	2014	221,1	Publique	Centre aquatique national et résidence de la fédération nationale de natation
Sports aquatiques (plongeon)		Centre aquatique national	Prévu	5 000	Publique	n/a	n/a	2012	2014	221,1	Publique	Centre aquatique national et résidence de la fédération nationale de natation
Sports aquatiques (water-polo)		Centre aquatique national	Temporaire	5 000	Publique	n/a	n/a	2018	2020	26,3	Publique	Piscine temporaire adjacente au Centre aquatique national qui sera transplantée après les Jeux
Athlétisme	Athlétisme	Stade olympique	Prévu	80 000	Publique	n/a	n/a	2012	2015	485,2	Publique	Diminution de la capacité à 65 000 personnes pour accueillir les matches de l'équipe nationale de football. La piste d'athlétisme sera conservée.
Aviron	Aviron	Lac Khojahasan	Temporaire	12 000	Publique	n/a	n/a	2019	2020	5,2	Publique	Site temporaire aménagé pour les Jeux
Badminton		Centre national de gymnastique	Prévu	6 000	Publique	n/a	n/a	2011	2013	56,2	Publique	Centre aquatique national et résidence de la fédération nationale de natation
Basketball	Basketball en fauteuil	Parc des expositions de Bakou	Existant (constructions)	15 000	Publique	2010	n/a	2017	2019	140,4	Publique	Extension permanente (115 000 m²) du site existant pour répondre au marché croissant du tourisme d'affaires
Boxe		Complexe sportif Heydar Aliyev	Existant	8 000	Publique	1990	2002 / 2007	n/a	n/a	n/a	n/a	Site existant, l'un des complexes sportifs couverts les plus importants de Bakou
Canoe-kayak (course en ligne)	Canoe-kayak	Lac Khojahasan	Temporaire	10 000	Publique	n/a	n/a	2019	2020	4,8	Publique	Site temporaire aménagé pour les Jeux
Canoe-kayak (slalom)		Lac Khojahasan	Supplémentaire	8 000	Publique	n/a	n/a	2017	2019	27,7	Publique	Nouveau centre national de canoe-kayak (slalom) qui soutiendra le développement du sport
Cyclisme (BMX)		Parcours de BMX	Supplémentaire	5 000	Publique	n/a	n/a	2018	2019	11,7	Publique	Nouveau site permanent qui viendra compléter le vélodrome adjacent
Cyclisme (sur piste)	Cyclisme (sur piste)	Vélodrome	Supplémentaire	5 000	Publique	n/a	n/a	2017	2019	65,2	Publique	Nouveau site permanent et résidence de la fédération nationale de cyclisme
Cyclisme (sur route)		Boulevard maritime / itinéraire urbain	Temporaire	2 500	Publique	n/a	n/a	2019	2020	2,3	Publique	Site temporaire aménagé pour les Jeux
Cyclisme (VTT)		Site de VTT de Balajary	Temporaire	2 000	Publique	n/a	n/a	2019	2020	3,5	Publique	Site temporaire aménagé pour les Jeux
Sports équestres (cross-country)		Centre de Bina	Temporaire	12 000	Publique	n/a	n/a	2019	2020	1,8	Publique	Site temporaire aménagé pour les Jeux
Sports équestres (saut d'obstacles et dressage)	Sports équestres (dressage)	Centre de Bina	Existant (constructions)	12 000	Publique	2002	2006 / 2011	2020	2020	11,7	Publique	Site existant – Centre national des sports équestres et résidence de la fédération nationale
Escrime	Escrime en fauteuil	Parc des expositions de Bakou	Existant	4 000	Publique	2010	n/a	2019	2020	n/a	n/a	Site existant – Centre de conférence et des expositions de Bakou
Football (éliminatoires)		Stade municipal de Qabala	Existant (constructions)	20 000	Privée	1985	n/a	2012	2013	73,1	Privée	Site existant – Stade d'une capacité de 15 000 personnes et résidence du Qabala FC
Football (éliminatoires)		Stade municipal de Gandja	Existant (constructions)	25 000	Mixte	1962	1996	2013	2015	65,8	Mixte	Site existant – Stade d'une capacité de 25 000 personnes et résidence du Gandja FC
Football (éliminatoires)		Stade municipal de Soumgaït	Existant (constructions)	20 000	Privée	1966	1979 / 1993	2012	2014	73,1	Mixte	Site existant – Stade d'une capacité de 15 000 personnes et résidence du Soumgaït FC
Football (éliminatoires)		Stade Tofiq Bahramov	Existant (constructions)	32 000	Publique	1951	1998 / 2002 / 2009	2011	2012	84,2	Publique	Site existant – Stade d'une capacité de 32 000 personnes pour des matches de football nationaux
Football (phase finale)		Stade olympique	Prévu	80 000	Publique	n/a	n/a	2012	2015	485,2	Publique	Diminution de la capacité à 65 000 personnes pour accueillir les matches de l'équipe nationale de football. La piste d'athlétisme sera conservée.
Golf		Club de golf Dream Island	Prévu	2 000	Privée	n/a	n/a	2012	2015	3,5	Mixte	Club de golf privé de Dream Island
Gymnastique (artistique)		Pavillon de gymnastique	Temporaire	12 000	Publique	n/a	n/a	2018	2020	60,3	Publique	Site temporaire aménagé pour les Jeux, qui sera transplanté ultérieurement
Gymnastique (rythmique)	Goalball	Centre national de gymnastique	Prévu	6 000	Publique	n/a	n/a	2011	2013	56,2	Publique	Centre national de gymnastique et résidence de la fédération nationale de gymnastique
Gymnastique (trampoline)		Pavillon de gymnastique	Temporaire	12 000	Publique	n/a	n/a	2018	2020	60,3	Publique	Site temporaire aménagé pour les Jeux, qui sera transplanté ultérieurement
Haltérophilie	Haltérophilie	Parc des expositions de Bakou	Existant (avec halls temporaires)	5 000	Publique	2010	n/a	2018	2020	30,1	Publique	Site existant – Centre de conférence et des expositions de Bakou. Halls temporaires aménagés pour les Jeux
Handball		Parc des expositions de Bakou	Existant (avec halls temporaires)	10 000	Publique	2010	n/a	2018	2020	52,8	Publique	Site existant – Centre de conférence et des expositions de Bakou. Halls temporaires aménagés pour les Jeux
Hockey		Centre de Bina	Temporaire	10 000	Publique	n/a	n/a	2018	2020	7,4	Publique	Site temporaire aménagé pour les Jeux dans le Centre de Bina, un site existant
Judo		Crystal Hall	Existant	12 000	Publique	2012	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	Site existant – Principale salle culturelle avec une capacité de 25 000 personnes
Lutte		Crystal Hall	Existant	12 000	Publique	2012	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	Site existant – Principale salle culturelle avec une capacité de 25 000 personnes
Pentathlon moderne (équitation et course / tir)		Centre de Bina	Existant (constructions)	12 000	Publique	2002	2006 / 2011	2019	2020	11,7	Publique	Site existant – Centre national d'équitation et résidence de la fédération nationale
Pentathlon moderne (escrime)		Parc des expositions de Bakou	Existant	4 000	Publique	2010	n/a	2019	2020	n/a	n/a	Site existant – Centre de conférence et des expositions de Bakou
Pentathlon moderne (natation)		Centre aquatique national	Prévu	12 000	Publique	n/a	n/a	2012	2014	221,1	Publique	Centre aquatique national et résidence de la fédération nationale de natation
Rugby à 7		Stade 8 km	Existant	12 000	Publique	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	Stade d'une capacité de 12 000 personnes pour les matches nationaux et internationaux de football
Taekwondo	Boccia	Parc des expositions de Bakou	Existant (avec halls temporaires)	5 000	Publique	2010	n/a	2018	2020	30,1	Publique	Site existant – Centre de conférence et des expositions de Bakou. Halls temporaires aménagés pour les Jeux
Tennis		Centre de tennis	Temporaire	21 250	Publique	n/a	n/a	2018	2020	9,3	Publique	Site temporaire aménagé pour les Jeux
Tennis de table		Parc des expositions de Bakou	Existant (avec halls temporaires)	5 000	Publique	2010	n/a	2018	2020	30,1	Publique	Site existant – Centre de conférence et des expositions de Bakou. Halls temporaires aménagés pour les Jeux
Tir		Centre national de tir	Existant (constructions)	3 000	Publique	2003	2012	2013	2014	10,5	Publique	Site existant – Centre national de tir et résidence de la fédération de tir
Tir à l'arc	Tir à l'arc	Stade 8 km	Existant	6 000	Publique	2012	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	Stade d'une capacité de 12 000 personnes pour les matches nationaux et internationaux de football
Triathlon	Triathlon	Baie de Bakou / Boulevard maritime	Temporaire	2 500	Publique	n/a	n/a	2019	2020	4,5	Publique	Site temporaire aménagé pour les Jeux
Voile	Voile	Centre de voile de Bakou	Existant	500	Publique	2004	2009 / 2011	2019	2020	n/a	n/a	Site existant – Principal yacht club de la ville
Volleyball	Volleyball assis	Complexe polyvalent de Bakou	Supplémentaire	15 000	Publique	n/a	n/a	2015	2018	149,2	Publique	Nouveau complexe polyvalent permanent d'une capacité de 15 000 personnes, qui sera réutilisé pour les manifestations sportives, culturelles et de loisirs
Volleyball de plage		Boulevard maritime	Temporaire	12 000	Publique	n/a	n/a	2019	2020	9,4	Publique	Site temporaire aménagé pour les Jeux
Cérémonies		Stade olympique	Prévu	80 000	Publique	n/a	n/a	2012	2015	485,2	Publique	Diminution de la capacité à 65 000 personnes pour accueillir les matches de l'équipe nationale de football. La piste d'athlétisme sera conservée.
		Centre International de Radio et Télévision et Centre Principal de Presse	Temporaire	n/a	Publique	n/a	n/a	2018	2020	184,3	Publique	Site temporaire aménagé pour les Jeux
		Village des médias	Prévu	n/a	Mixte	n/a	n/a	2017	2020	819,0	Mixte	Appartements au sein du projet de la Ville blanche
		Village olympique	Prévu	n/a	Mixte	n/a	n/a	2017	2020	659,9	Mixte	Appartements au sein du projet de la Ville blanche

CHART 1 – COMPETITION AND NON-COMPETITION VENUES

Olympic sport/discipline	Paralympic sport/discipline	Name of Venue	Venue construction status	Gross seating capacity	Ownership (public/private)	Permanent works					Source of financing (public/private/joint)	Post-Olympic use
						Original date of construction	Date of upgrade (if completed)	Dates of Permanent works required		Cost of permanent works required (in USD 2011)		
								Start Date	Finish Date			
Archery	Archery	8km Stadium	Existing	6,000	Public	2012	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	12,000 capacity stadium for national and international football matches
Athletics	Athletics	Olympic Stadium	Planned	80,000	Public	n/a	n/a	2012	2015	485.2	Public	Revert to a 65,000 capacity national football stadium. The athletics track will be retained
Aquatics - Diving		National Aquatics Centre	Planned	5,000	Public	n/a	n/a	2012	2014	221.1	Public	National Aquatics Centre and home to the national swimming federation
Aquatics - Marathon Swimming		Baku Bay	Temporary	2,500	Public	n/a	n/a	2019	2020	4.5	Public	Temporary Games-time overlay
Aquatics - Swimming	Swimming	National Aquatics Centre	Planned	12,000	Public	n/a	n/a	2012	2014	221.1	Public	National Aquatics Centre and home to the national swimming federation
Aquatics - Synchronised Swimming		National Aquatics Centre	Planned	5,000	Public	n/a	n/a	2012	2014	221.1	Public	National Aquatics Centre and home to the national swimming federation
Aquatics - Water Polo		National Aquatics Centre	Temporary	5,000	Public	n/a	n/a	2018	2020	26.3	Public	Temporary tank adjacent to the National Aquatics Centre will be relocated post-Games
Badminton		National Gymnastics Centre	Planned	6,000	Public	n/a	n/a	2011	2013	56.2	Public	National Gymnastics Centre and home of the national gymnastics federation
Basketball	Wheelchair Basketball	Baku Expo Centre	Existing – Permanent Works	15,000	Public	2010	n/a	2017	2019	140.4	Public	Permanent expansion (115,000 m²) to existing venue to accommodate growing MICE market
Boxing		Heydar Aliyev Sports Arena	Existing	8,000	Public	1990	2002/2007	n/a	n/a	n/a	n/a	Existing venue and one of Bakou's main indoor sports arenas
Canoe-Kayak (slalom)		Lake Khojahasan	Additional	8,000	Public	n/a	n/a	2017	2019	27.7	Public	New National Canoe-Kayak Centre (Slalom) to support development of the sport
Canoe-Kayak (sprint)	Para Canoe	Lake Khojahasan	Temporary	10,000	Public	n/a	n/a	2019	2020	4.8	Public	Temporary Games-time venue
Cycling – BMX		BMX Venue	Additional	5,000	Public	n/a	n/a	2018	2019	11.7	Public	New permanent venue to complement adjacent Velodrome
Cycling – Mountain Biking		Balajary Mountain Biking Venue	Temporary	2,000	Public	n/a	n/a	2019	2020	3.5	Public	Temporary Games-time venue
Cycling – Road		The Boulevard/city route	Temporary	2,500	Public	n/a	n/a	2019	2020	2.3	Public	Temporary Games-time venue
Cycling – Track	Cycling – Track	Velodrome	Additional	5,000	Public	n/a	n/a	2017	2019	65.2	Public	New permanent venue and home to the national cycling federation
Equestrian (Show Jumping and Dressage)	Equestrian (Dressage)	Bina Centre	Existing – Permanent Works	12,000	Public	2002	2006/2011	2020	2020	11.7	Public	Existing venue – the national equestrian centre and home of the national federation
Equestrian (Cross-Country)		Bina Centre	Temporary	12,000	Public	n/a	n/a	2019	2020	1.8	Public	Temporary Games-time venue
Fencing	Wheelchair Fencing	Baku Expo Centre	Existing	4,000	Public	2010	n/a	2019	2020	n/a	n/a	Existing venue – Bakou's exhibition and conference centre
Football (Finals)		Olympic Stadium	Planned	80,000	Public	n/a	n/a	2012	2015	485.2	Public	Revert to a 65,000 capacity national football stadium. The athletics track will be retained
Football (Prelims)		Gabala City Stadium	Existing – Permanent Works	20,000	Private	1985	n/a	2012	2013	73.1	Private	Existing venue – 15,000 capacity stadium and home to Gabala FC
Football (Prelims)		Ganja City Stadium	Existing – Permanent Works	25,000	Public	1962	1996	2013	2015	65.8	Joint	Existing venue – 25,000 capacity stadium and home to Ganja City FC
Football (Prelims)		Sumgayit City Stadium	Existing – Permanent Works	20,000	Private	1966	1979/1993	2012	2014	73.1	Joint	Existing venue – 15,000 capacity stadium and home to Sumgayit City FC
Football (Prelims)		Tofiq Bahramov Stadium	Existing – Permanent Works	32,000	Public	1951	1998/2002/2009	2011	2012	84.2	Public	Existing venue – 32,000 capacity stadium for national football matches
Golf		Dream Island Golf Resort	Planned	2,000	Private	n/a	n/a	2012	2015	3.5	Joint	Private Dream Island Golf Resort
Gymnastics – Artistic		Gymnastics Arena	Temporary	12,000	Public	n/a	n/a	2018	2020	60.3	Public	Temporary Games-time venue will be relocated post-Games
Gymnastics – Rhythmic	Goalball	National Gymnastics Centre	Planned	6,000	Public	n/a	n/a	2011	2013	56.2	Public	National Gymnastics Centre and home of the national gymnastics federation
Gymnastics – Trampoline		Gymnastics Arena	Temporary	12,000	Public	n/a	n/a	2018	2020	60.3	Public	Temporary Games-time venue will be relocated post-Games
Handball	Wheelchair Rugby	Baku Expo Centre	Existing (with Temporary Hall)	10,000	Public	2010	n/a	2018	2020	52.8	Public	Existing venue – Bakou's exhibition and conference centre. Temporary hall at Games-time
Hockey	Football (5-a-side) Football (7-a-side)	Bina Centre	Temporary	10,000	Public	n/a	n/a	2018	2020	7.4	Public	Temporary Games-time venue located at existing Bina Centre
Judo	Judo	Crystal Hall	Existing	12,000	Public	2012	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	Existing venue – main cultural arena with permanent capacity of 25,000
Modern Pentathlon (Equestrian and Run/Shoot)		Bina Centre	Existing – Permanent Works	12,000	Public	2002	2006/2011	2019	2020	11.7	Public	Existing venue – the national equestrian centre and home of the national federation
Modern Pentathlon (Fencing)		Baku Expo Centre	Existing	4,000	Public	2010	n/a	2019	2020	n/a	n/a	Existing venue – Bakou's exhibition and conference centre
Modern Pentathlon (Swimming)		National Aquatics Centre	Planned	12,000	Public	n/a	n/a	2012	2014	221.1	Public	National Aquatics Centre and home to the national swimming federation
Rowing	Rowing	Lake Khojahasan	Temporary	12,000	Public	n/a	n/a	2019	2020	5.2	Public	Temporary Games-time venue
Rugby 7's		8km Stadium	Existing	12,000	Public	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	12,000 capacity stadium for national and international football matches
Sailing	S											

## TABLEAUX 2.1-2.3 – MÉTÉOROLOGIE

### TABLEAU 2.1 – TEMPÉRATURE, HUMIDITÉ ET VENT

#### JEUX OLYMPIQUES

Bakou	Température			Humidité			Vent (tendances générales)	
	Minimum	Maximum	Moyenne	Minimum	Maximum	Moyenne	Direction	Force (m/sec)
9h00	24,1	34,2	29,1	34,4	82,6	58,7	N, NO	4,8
12h00	24,9	36,6	31,2	29	78	51,4	N, SE	6,5
15h00	24,7	37,3	31,1	27,9	78	51,8	N, SE	6,5
18h00	23,2	33,6	28,3	36	84	59,3	N, SE	4,6
21h00	22,2	28,8	25,6	47	90	71,8	N, SE	3,8

Gandja	Température			Humidité			Vent (tendances générales)	
	Minimum	Maximum	Moyenne	Minimum	Maximum	Moyenne	Direction	Force (m/sec)
9h00	21,7	30	26	41	76	59,3	O, NO	1,5
12h00	25,1	34,7	30	28	64,6	45	E	2,3
15h00	24,4	36,8	31,8	19	60,6	39,3	E	3,5
18h00	24,4	34,8	30,9	23	64,7	42,5	E, SE	3
21h00	21	30,9	27,1	32,5	83,6	53,8	E	2,2

Qabala	Température			Humidité			Vent (tendances générales)	
	Minimum	Maximum	Moyenne	Minimum	Maximum	Moyenne	Direction	Force (m/sec)
9h00	19	29,7	25	44	89,6	57	N, NO	1,1
12h00	21,9	32,8	27,9	43	63	50,9	S	1,2
15h00	23,1	35,1	29,7	42,5	57,6	48,4	S	1,3
18h00	22,5	33,8	28,7	43	73	49,8	S, SE	1,2
21h00	20,4	27,9	24,2	45	84	58,1	S, SE	1,2

Dates proposées pour les Jeux Olympiques : du 17 juillet au 2 août 2020  
Source : Ministère de l'Écologie et des Ressources naturelles  
Ensemble de données : 2001 - 2011

#### JEUX PARALYMPIQUES

Bakou	Température			Humidité			Vent (tendances générales)	
	Minimum	Maximum	Moyenne	Minimum	Maximum	Moyenne	Direction	Force (m/sec)
9h00	22,5	33,3	28,4	37	78,1	59,4	N, NO	3,8
12h00	24,3	36,3	30,7	30	71,1	51,2	N, SE	5,8
15h00	24,2	36,6	30,6	28	71,1	51,6	N, SE	5,8
18h00	22,6	32,6	27,6	38,9	78	61	N, SE	4
21h00	22	28,6	25,3	54	87	72,5	N, SE	3,5

Dates proposées pour les Jeux Paralympiques : du 13 au 24 août 2020  
Source : Ministère de l'Écologie et des Ressources naturelles  
Ensemble de données : 2001 - 2011

### TABLEAU 2.2 – PRÉCIPITATIONS ET BROUILLARD

#### JEUX OLYMPIQUES ET PARALYMPIQUES

	Précipitations (Nombre de jours)		Brouillard (Nombre de jours de brouillard pendant la période des Jeux)
	Annuellement	Période des Jeux	
Bakou	39	0,5	0,05
Gandja	50	1,7	0,05
Qabala	95	3,6	0,2

Dates proposées pour les Jeux Olympiques : du 17 juillet au 2 août 2020 - Dates proposées pour les Jeux Paralympiques : du 13 au 24 août 2020  
Source : Ministère de l'Écologie et des Ressources naturelles  
Ensemble de données : 2001 - 2011

### TABLEAU 2.3 – ALTITUDE

Ville	Altitude en mètres
Bakou	-6
Gandja	330
Qabala	782

Source : Ministère de l'Écologie et des Ressources naturelles

## CHARTS 2.1-2.3 – METEOROLOGY

### CHART 2.1 – TEMPERATURE, HUMIDITY AND WIND

#### OLYMPIC GAMES

Baku	Temperature			Humidity			Wind (general tendencies)	
	Minimum	Maximum	Average	Minimum	Maximum	Average	Direction	Strength (m/sec)
9 a.m.	24.1	34.2	29.1	34.4	82.6	58.7	N, NW	4.8
12 noon	24.9	36.6	31.2	29	78	51.4	N, SE	6.5
3 p.m.	24.7	37.3	31.1	27.9	78	51.8	N, SE	6.5
6 p.m.	23.2	33.6	28.3	36	84	59.3	N, SE	4.6
9 p.m.	22.2	28.8	25.6	47	90	71.8	N, SE	3.8

Ganja	Temperature			Humidity			Wind (general tendencies)	
	Minimum	Maximum	Average	Minimum	Maximum	Average	Direction	Strength (m/sec)
9 a.m.	21.7	30	26	41	76	59.3	W, NW	1.5
12 noon	25.1	34.7	30	28	64.6	45	E	2.3
3 p.m.	24.4	36.8	31.8	19	60.6	39.3	E	3.5
6 p.m.	24.4	34.8	30.9	23	64.7	42.5	E, SE	3
9 p.m.	21	30.9	27.1	32.5	83.6	53.8	E	2.2

Gabala	Temperature			Humidity			Wind (general tendencies)	
	Minimum	Maximum	Average	Minimum	Maximum	Average	Direction	Strength (m/sec)
9 a.m.	19	29.7	25	44	89.6	57	N, NW	1.1
12 noon	21.9	32.8	27.9	43	63	50.9	S	1.2
3 p.m.	23.1	35.1	29.7	42.5	57.6	48.4	S	1.3
6 p.m.	22.5	33.8	28.7	43	73	49.8	S, SE	1.2
9 p.m.	20.4	27.9	24.2	45	84	58.1	S, SE	1.2

Proposed Olympic Games dates: 17 July to 2 August 2020  
Source: Ministry of Ecology and Natural Resources  
Dataset : 2001-2011

#### PARALYMPIC GAMES

Baku	Temperature			Humidity			Wind (general tendencies)	
	Minimum	Maximum	Average	Minimum	Maximum	Average	Direction	Strength (m/sec)
9 a.m.	22.5	33.3	28.4	37	78.1	59.4	N, NW	3.8
12 noon	24.3	36.3	30.7	30	71.1	51.2	N, SE	5.8
3 p.m.	24.2	36.6	30.6	28	71.1	51.6	N, SE	5.8
6 p.m.	22.6	32.6	27.6	38.9	78	61	N, SE	4
9 p.m.	22	28.6	25.3	54	87	72.5	N, SE	3.5

Proposed Paralympic Games dates: 13 to 24 August 2020  
Source: Ministry of Ecology and Natural Resources  
Dataset : 2001-2011

### CHART 2.2 – PRECIPITATION AND FOG

#### OLYMPIC AND PARALYMPIC GAMES

	Precipitation (Number of days)		Fog (Number of days of fog during period of the Games)
	Annually	Period of the Games	
Baku	39	0.5	0.05
Ganja	50	1.7	0.05
Gabala	95	3.6	0.2

Proposed Olympic Games dates: 17 July to 2 August 2020 and Paralympic Games dates: 13 to 24 August 2020  
Source: Ministry of Ecology and Natural Resources  
Dataset : 2001-2011

### CHART 2.3 – ALTITUDE

City	Altitude in metres
Baku	-6
Ganja	330
Gabala	782

Source: Ministry of Ecology and Natural Resources



TABLEAUX 3A ET 3B – HÉBERGEMENT

TABLEAU 3A – BAKOU\*

LOGEMENTS EXISTANTS

Catégorie	Dans un rayon de 0-10 km autour du centre des Jeux		Dans un rayon de 10-50 km autour du centre des Jeux		TOTAL	
	Nombre d'hôtels	Nombre de chambres	Nombre d'hôtels	Nombre de chambres	Nombre d'hôtels	Nombre de chambres
Hôtels 5 étoiles	18	2 439	4	526	22	2 965
Hôtels 4 étoiles	31	1 529	8	315	39	1 844
Hôtels 3 étoiles	36	665	11	483	47	1 148
Hôtels 2 étoiles	12	139	9	209	21	348
Hôtels 1 étoile	2	57	3	84	5	141
Campus universitaire	-	-	-	-	-	-
Appartements	-	-	-	-	-	-
Chambres d'hôte et d'hôtel non classées	-	20 000	-	10 000	-	30 000

LOGEMENTS PRÉVUS (logements pour lesquels des permis de construire ont été signés)

Catégorie	Dans un rayon de 0-10 km autour du centre des Jeux		Dans un rayon de 10-50 km autour du centre des Jeux		TOTAL	
	Nombre d'hôtels	Nombre de chambres	Nombre d'hôtels	Nombre de chambres	Nombre d'hôtels	Nombre de chambres
Hôtels 5 étoiles	4	1 314	3	1 300	7	2 614
Hôtels 4 étoiles	7	439	2	1 000	9	1 439
Hôtels 3 étoiles	-	-	-	-	-	-
Hôtels 2 étoiles	1	11	-	-	1	11
Hôtels 1 étoile	-	-	-	-	-	-
Campus universitaire	4 campus	10 000	-	-	4 campus	10 000
Appartements (5 étoiles)	124	248	-	-	124	248
Appartements (4 étoiles)	100	200	-	-	100	200
Autres types d'hébergement	-	-	-	-	-	-

LOGEMENTS SUPPLÉMENTAIRES (logements pour lesquels des permis de construire n'ont pas encore été signés)

Catégorie	Dans un rayon de 0-10 km autour du centre des Jeux		Dans un rayon de 10-50 km autour du centre des Jeux		TOTAL	
	Nombre d'hôtels	Nombre de chambres	Nombre d'hôtels	Nombre de chambres	Nombre d'hôtels	Nombre de chambres
Hôtels 5 étoiles	2	1 182	12	4 720	14	5 902
Hôtels 4 étoiles	4	2 580	9	4 360	13	6 940
Hôtels 3 étoiles	-	-	-	-	-	-
Hôtels 2 étoiles	-	-	-	-	-	-
Hôtels 1 étoile	-	-	-	-	-	-
Campus universitaire	-	-	-	-	-	-
Appartements	-	-	8 000 app.	18 000	8 000	18 000
Autres types d'hébergement	-	-	-	-	-	-

\*Le tableau 3A inclut tous les hébergements de Soumgaït (site des éliminatoires de football) qui se trouvent dans un rayon de 50 km de Bakou et du Village olympique

TABLEAU 3B – NOYAUX DE SITES DE COMPÉTITION / ENCEINTES / SITES INDÉPENDANTS EN DEHORS DE BAKOU

Stade municipal de Qabala

LOGEMENTS EXISTANTS

Catégorie	Dans un rayon de 0-10 km du stade municipal de Qabala	
	Nombre d'hôtels	Nombre de chambres
Hôtels 5 étoiles	4	504
Hôtels 4 étoiles	3	133
Hôtels 3 étoiles	4	117
Hôtels 2 étoiles	3	60
Hôtels 1 étoile	1	12
Campus universitaire	-	-
Appartements	-	-
Autres types d'hébergement	-	-

LOGEMENTS PRÉVUS (logements pour lesquels des permis de construire ont été signés)

Catégorie	Dans un rayon de 0-10 km du stade municipal de Qabala	
	Nombre d'hôtels	Nombre de chambres
Hôtels 5 étoiles	1	300
Hôtels 4 étoiles	1	250
Hôtels 3 étoiles	-	-
Hôtels 2 étoiles	-	-
Hôtels 1 étoile	-	-
Campus universitaire	-	-
Appartements	-	-
Autres types d'hébergement	-	-

LOGEMENTS SUPPLÉMENTAIRES (logements pour lesquels des permis de construire n'ont pas encore été signés)

Catégorie	Dans un rayon de 0-10 km du stade municipal de Qabala	
	Nombre d'hôtels	Nombre de chambres
Hôtels 5 étoiles	2	600
Hôtels 4 étoiles	3	750
Hôtels 3 étoiles	2	500
Hôtels 2 étoiles	-	-
Hôtels 1 étoile	-	-
Campus universitaire	-	-
Appartements	-	-
Autres types d'hébergement	-	-

Stade municipal de Gandja

LOGEMENTS EXISTANTS

Catégorie	Dans un rayon de 0-10 km du stade municipal de Gandja	
	Nombre d'hôtels	Nombre de chambres
Hôtels 5 étoiles	1	181
Hôtels 4 étoiles	3	70
Hôtels 3 étoiles	4	134
Hôtels 2 étoiles	-	-
Hôtels 1 étoile	-	-
Campus universitaire	-	-
Appartements	-	-
Autres types d'hébergement	-	-

LOGEMENTS PRÉVUS (logements pour lesquels des permis de construire ont été signés)

Catégorie	Dans un rayon de 0-10 km du stade municipal de Gandja	
	Nombre d'hôtels	Nombre de chambres
Hôtels 5 étoiles	2	650
Hôtels 4 étoiles	1	300
Hôtels 3 étoiles	-	-
Hôtels 2 étoiles	-	-
Hôtels 1 étoile	-	-
Campus universitaire	-	-
Appartements	-	-
Autres types d'hébergement	-	-

LOGEMENTS SUPPLÉMENTAIRES (logements pour lesquels des permis de construire n'ont pas encore été signés)

Catégorie	Dans un rayon de 0-10 km du stade municipal de Gandja	
	Nombre d'hôtels	Nombre de chambres
Hôtels 5 étoiles	2	800
Hôtels 4 étoiles	3	1 000
Hôtels 3 étoiles	4	800
Hôtels 2 étoiles	-	-
Hôtels 1 étoile	-	-
Campus universitaire	-	-
Appartements	-	-
Autres types d'hébergement	-	-

CHARTS 3A AND 3B – ACCOMMODATION

CHART 3A – BAKOU\*

EXISTING ACCOMMODATION

Type of Accommodation	Within a radius of 0-10km of Games Centre		Within a radius of 10-50km of Games Centre		TOTAL	
	Number of hotels	Number of rooms	Number of hotels	Number of rooms	Number of hotels	Number of rooms
5 star hotels	18	2,439	4	526	22	2,965
4 star hotels	31	1,529	8	315	39	1,844
3 star hotels	36	665	11	483	47	1,148
2 star hotels	12	139	9	209	21	348
1 star hotels	2	57	3	84	5	141
University campus	-	-	-	-	-	-
Apartments	-	-	-	-	-	-
Unclassified hotels and guest houses	-	20,000	-	10,000	-	30,000

PLANNED ACCOMMODATION (accommodation for which construction authorisations have been signed)

Type of Accommodation	Within a radius of 0-10km of Games Centre		Within a radius of 10-50km of Games Centre		TOTAL	
	Number of hotels	Number of rooms	Number of hotels	Number of rooms	Number of hotels	Number of rooms
5 star hotels	4	1,314	3	1,300	7	2,614
4 star hotels	7	439	2	1,000	9	1,439
3 star hotels	-	-	-	-	-	-
2 star hotels	1	11	-	-	1	11
1 star hotels	-	-	-	-	-	-
University campus	4 campuses	10,000	-	-	4 campuses	10,000
Apartments (5 star)	124	248	-	-	124	248
Apartments (4 star)	100	200	-	-	100	200
Alternative Accom.	-	-	-	-	-	-

ADDITIONAL ACCOMMODATION (accommodation for which construction authorisations have not yet been signed)

Type of Accommodation	Within a radius of 0-10km of Games Centre		Within a radius of 10-50km of Games Centre		TOTAL	
	Number of hotels	Number of rooms	Number of hotels	Number of rooms	Number of hotels	Number of rooms
5 star hotels	2	1,182	12	4,720	14	5,902
4 star hotels	4	2,580	9	4,360	13	6,940
3 star hotels	-	-	-	-	-	-
2 star hotels	-	-	-	-	-	-
1 star hotels	-	-	-	-	-	-
University campus	-	-	-	-	-	-
Apartments	-	-	8,000 units	18,000	8,000	18,000
Alternative Accom.	-	-	-	-	-	-

\*Chart 3A includes all accommodation located in Sumgayit (Football Preliminary venue) which is within 50km of Baku and the Olympic Village

CHART 3B – COMPETITION VENUE CLUSTERS/PRECINCTS/STAND-ALONE VENUES OUTSIDE BAKOU

Gabala City Stadium

EXISTING ACCOMMODATION

Type of Accommodation	Within a radius of 0-10km of Gabala City Stadium	
	Number of hotels	Number of rooms
5 star hotels	4	504
4 star hotels	3	133
3 star hotels	4	117
2 star hotels	3	60
1 star hotels	1	12
University campus	-	-
Apartments	-	-
Alternative Accom.	-	-

PLANNED ACCOMMODATION

(accommodation for which construction authorisations have been signed)

Type of Accommodation	Within a radius of 0-10km of Gabala City Stadium	
	Number of hotels	Number of rooms
5 star hotels	1	300
4 star hotels	1	250
3 star hotels	-	-
2 star hotels	-	-
1 star hotels	-	-
University campus	-	-
Apartments	-	-
Alternative Accom.	-	-

ADDITIONAL ACCOMMODATION

(accommodation for which construction authorisations have not yet been signed)

Type of Accommodation	Within a radius of 0-10km of Gabala City Stadium	
	Number of hotels	Number of rooms
5 star hotels	2	600
4 star hotels	3	750
3 star hotels	2	500
2 star hotels	-	-
1 star hotels	-	-
University campus	-	-
Apartments	-	-
Alternative Accom.	-	-

Ganja City Stadium

EXISTING ACCOMMODATION

Type of Accommodation	Within a radius of 0-10km of Ganja City Stadium	
	Number of hotels	Number of rooms
5 star hotels	1	181
4 star hotels	3	70
3 star hotels	4	134
2 star hotels	-	-
1 star hotels	-	-
University campus	-	-
Apartments	-	-
Alternative Accom.	-	-

PLANNED ACCOMMODATION

(accommodation for which construction authorisations have been signed)

Type of Accommodation	Within a radius of 0-10km of Ganja City Stadium	
	Number of hotels	Number of rooms
5 star hotels	2	650
4 star hotels	1	300
3 star hotels	-	-
2 star hotels	-	-
1 star hotels	-	-
University campus	-	-
Apartments	-	-
Alternative Accom.	-	-

ADDITIONAL ACCOMMODATION

(accommodation for which construction authorisations have not yet been signed)

Type of Accommodation	Within a radius of 0-10km of Ganja City Stadium	
	Number of hotels	Number of rooms
5 star hotels	2	800
4 star hotels	3	1,000
3 star hotels	4	800
2 star hotels	-	-
1 star hotels	-	-
University campus	-	-
Apartments	-	-
Alternative Accom.	-	-

**TABLEAU 4 - INFRASTRUCTURES DE TRANSPORT EXISTANTES, PRÉVUES ET SUPPLÉMENTAIRES**
**INFRASTRUCTURES DE TRANSPORT EXISTANTES, PAS DE CONSTRUCTIONS PERMANENTES**

Type d'infrastructures de transport (autoroutes, principales artères urbaines, réseau ferroviaire de banlieue, métro, train léger)	Longueur (km) + capacité (nombre de voies)		Construction / mise à niveau	
	Dans les limites de la ville	Des limites de la ville aux sites extérieurs	Date de construction	Date de mise à niveau
<b>Principales artères urbaines</b>				
1 Autoroute Ahad Yagubov / Salyan	10,5 km, 4 voies	–	1982	2008
2 Autoroute Badamdar	4,6 km, 2-4 voies	–	1970	2006
3 Route de contournement de la ville	14 km, 6-8 voies	–	2006	2010
4 Autoroute de Soumgait	7,7 km, 6 voies	21,6 km, 6 voies	1972	2010
5 Avenues de Tbilissi et Moscou	4,8 km, 4 voies	–	1960	2010
6 Autoroute de la 1ère Dame	9,5 km, 2 voies	–	1980	2007
7 Autoroute Binagadi-Balakhani	–	9,5 km, 2 voies	1980	2007
8 Autoroutes Boyukshor-Azizbeyov-Aéroport-Mardakan	12,2 km, 6-10 voies	4,9 km, 6 voies	1950	2010
9 Autoroute Zigh-Aéroport	–	18,8 km, 6 voies	2007	2008
10 Autoroute de Zigh	3,6 km, 8 voies	–	1980	2010
11 Avenue Nobel	4,8 km, 8 voies	–	1980	2010
12 Avenues Afiyaddin Jailov-Uzeyir Hajibeyov-Neftchilar	5,5 km, 4 voies	–	1980	2010
13 Avenue Babek	8,5 km, 6-8 voies	–	1979	2002
14 Rue Yusif Safarov	1,5 km, 6-10 voies	–	2010	2010
15 Avenues Azadlik-Rashid Behbudov	4,5 km, 3-6 voies	–	1970	2011
16 Autoroute Binagadi	7,7 km, 2 voies	–	1970	2011
17 Avenue Heydar Aliyev	5,3 km, 10 voies	–	1978	2009
18 Avenue Qara Qarayev	4,5 km, 6 voies	–	1970	1998
19 Avenue Mahammad Hadi	2,5 km, 4 voies	–	1970	2004
20 Avenues Hasanbey Zardabi-Matbuat	4,8 km, 4 voies	–	1960	2011
21 Avenues Ahmadbey Agha Oghlou-Khatai	2 km, 4 voies	–	2009	2009
<b>Réseau ferroviaire de banlieue</b>				
22 Réseau ferroviaire de banlieue	63 km, 2 voies	47,5 km, 1 voie	1947	2005
<b>Métro</b>				
23 Ligne rouge du métro de Bakou (Vieille ville – Hazi Aslanov)	19,1 km, 2 voies	–	1967	2002
24 Ligne verte du métro de Bakou (Azadlig – Khatai)	15,6 km, 2 voies	–	1967	2008
<b>Transport maritime</b>				
25 Gare maritime	2 quais	–	–	2004
<b>Aéroports</b>				
26 Aéroport international Heydar Aliyev (Terminal existant)	–	2 pistes d'atterrissage	1993	1999
27 Aéroport international de Gandja	–	2 pistes d'atterrissage	–	2006
28 Aéroport international de Qabala	–	1 piste d'atterrissage	2011	–

**INFRASTRUCTURES DE TRANSPORT EXISTANTES, CONSTRUCTIONS PERMANENTES NÉCESSAIRES**

Type d'infrastructures de transport (autoroutes, principales artères urbaines, réseau ferroviaire de banlieue, métro, train léger)	Longueur (km) et capacité ACTUELLES (nombre de voies)		Construction / mise à niveau				Source de financement (publique / privée / mixte)		
	Dans les limites de la ville	Des limites de la ville aux sites extérieurs	Type de travaux (longueur en km + capacité)		Entité responsable	Date de construction		Date de mise à niveau	Coût de la mise à niveau (millions USD)
			Dans les limites de la ville	Des limites de la ville aux sites extérieurs					
<b>Principales artères urbaines</b>									
29 Avenue Neftchilar (ouest) et Gurban Abbasov	4 km, 6 voies	–	Élargissement / ajout de voie / dénivellement des voies	–	Ministère des Transports	2018	2019	12	Publique
30 Autoroute Ipek Yolu	14 km, 6-8 voies	–	Élargissement / ajout de voie / dénivellement des voies	–	Ministère des Transports	2018	2019	41	Publique
31 Avenues Bakikhanov-Samad Vurgun	3,3 km, 2-6 voies	–	Élargissement / ajout de voie / dénivellement des voies	–	Ministère des Transports	2012	2013	115	Publique
32 Avenue Ziya Bunyadov (route circulaire intérieure de Bakou)	10,5 km, 4 voies	–	Élargissement / ajout de voie / dénivellement des voies	–	Ministère des Transports	2010	2012	550	Publique
33 Autoroute Zabrat	17 km, 4-6 voies	–	Élargissement / ajout de voie	–	Ministère des Transports	2012	2014	115	Publique
34 Autoroute Zigh-Hovsan-Turkan	25 km, 4 voies	–	Élargissement / ajout de voie	–	Ministère des Transports	2013	2015	110	Publique
<b>Aéroports</b>									
35 Aéroport international Heydar Aliyev (mise à niveau des terminaux existants + nouvelle piste d'atterrissage et nouveau terminal)	–	3 millions de passagers par an	Nouveau terminal international de passagers	–	Autorité des transports aériens d'Azerbaïdjan	2011	2013	500	Publique

**INFRASTRUCTURES DE TRANSPORT PRÉVUES**

Type d'infrastructures de transport (autoroutes, principales artères urbaines, réseau ferroviaire de banlieue, métro, train léger)	Longueur (km) + capacité (nombre de voies)		Construction / mise à niveau				Source de financement (publique / privée / mixte)
	Dans les limites de la ville	Des limites de la ville aux sites extérieurs	Entité responsable	Début	Fin	Coût (millions USD)	
<b>Principales artères urbaines</b>							
36 Autoroute Bakou-Alat	2,9 km, 6-8 voies	–	Ministère des Transports	2011	2012	130	Publique
37 Avenue Hasan Aliyev-Autoroute Bakmil-Azizbeyov	6,5 km, 6 voies	–	Ministère des Transports	2012	2013	610	Publique
38 Passage Boyukshor	–	11,3 km, 8 voies	Ministère des Transports	2018	2019	280	Publique
39 Avenue Babek (est)	–	7 km, 6 voies	Ministère des Transports	2013	2014	230	Publique
40 Autoroute Zabrat-Mastaga-Buzovna	7 km, 6 voies	11 km, 6 voies	Ministère des Transports	2013	2014	120	Publique
41 Route circulaire de Bakou	–	59 km, 6 voies	Ministère des Transports	2011	2019	240	Publique
<b>Métro</b>							
42 Ligne violette du métro de Bakou (section Khirdalan-Kesla)	16 km, 2 voies, 10 stations	–	Métro de Bakou	2010	2015	1,625	Publique
43 Ligne bleue du métro de Bakou (section Kesla-Mehdiyev)	8,8 km, 2 voies, 6 stations	–	Métro de Bakou	2010	2015	910	Publique
44 Ligne rouge du métro de Bakou (toutes les extensions)	11,4 km, 2 voies, 6 stations	–	Métro de Bakou	2014	Début 2020	1,043	Publique
45 Ligne verte du métro de Bakou (section Khatai-Yeni Gunashli)	10,9 km, 2 voies, 10 stations	–	Métro de Bakou	2015	Début 2020	1,011	Publique

**INFRASTRUCTURES DE TRANSPORT SUPPLÉMENTAIRES**

Type d'infrastructures de transport (autoroutes, principales artères urbaines, réseau ferroviaire de banlieue, métro, train léger)	Longueur (km) + capacité (nombre de voies)		Construction / mise à niveau				Source de financement (publique / privée / mixte)
	Dans les limites de la ville	Des limites de la ville aux sites extérieurs	Entité responsable	Début	Fin	Coût (millions USD)	
<b>Réseau ferroviaire de banlieue</b>							
46 Extension du réseau de banlieue vers le Parc des expositions de Bakou et l'aéroport	–	4 km, 2 voies	Réseaux ferrés d'Azerbaïdjan	2016	2019	200	Publique
<b>Métro</b>							
47 Ligne violette du métro de Bakou (section Kesla-Surakhani)	8,7 km, 2 voies, 5 stations	–	Métro de Bakou	2014	2020	815	Publique
48 Ligne bleue du métro de Bakou (section Yeni Yasamal-Kesla)	8,8 km, 2 voies, 6 stations	–	Métro de Bakou	2014	2020	900	Publique
49 Ligne jaune du métro de Bakou (section Binagadi-Sabayil)	14,8 km, 2 voies, 11 stations	–	Métro de Bakou	2014	2020	1 565	Publique
50 Ligne verte du métro de Bakou (section Koroglu-Azizbeyov)	7 km, 2 voies, 4 stations	–	Métro de Bakou	2014	2020	510	Publique
51 Ligne verte du métro de Bakou (section Mehdiyev-Yeni Gunashli)	10,2 km, 2 voies, 10 stations	–	Métro de Bakou	2014	2020	745	Publique
<b>Transport maritime</b>							
52 Terminal de ferries / marina de la Ville blanche	2 quais	–	Ministère des Transports	2015	2019	10	Publique
53 Terminal de ferries (Maison du gouvernement)	2 quais	–	Ministère des Transports	2015	2019	10	Publique
54 Terminal de ferries (place du Drapeau national)	2 quais	–	Ministère des Transports	2015	2019	10	Publique
<b>Réseau routier olympique / voies réservées</b>							
8 & 17 Autoroutes Heydar Aliyev-Boyukshor-Aéroport	17,5 km	4,9 km	Ministère des Transports	2020	2020	2,2	Publique
11 & 12 Avenue Nobel-Avenues Neftchiler-Mikayil Useynov	11,6 km	–	Ministère des Transports	2020	2020	1,2	Publique
14 Rue Yusif Safarov	1,5 km	–	Ministère des Transports	2020	2020	0,2	Publique
5 & 30 Avenue Route de la soie-Tbilissi	4,8 km	–	Ministère des Transports	2020	2020	0,5	Publique
15 Avenues Ziya Bunyadov-Bakikhanov-Azadliq-Samad Vurgun	8 km	–	Ministère des Transports	2020	2020	0,8	Publique
37 Avenue Hasan Aliyev	3,5 km	–	Ministère des Transports	2020	2020	0,4	Publique
21 Avenues Ahmadbey Agha Oghlou-Khatai	2 km	–	Ministère des Transports	2020	2020	0,2	Publique
13 Avenue Babek	8,5 km	–	Ministère des Transports	2020	2020	0,9	Publique
9 Autoroute Zigh-Aéroport	–	18,8 km	Ministère des Transports	2020	2020	1,9	Publique
18 Avenue Qara Qarayev	2,7 km	–	Ministère des Transports	2020	2020	0,3	Publique

**CHART 4 – EXISTING, PLANNED AND ADDITIONAL TRANSPORT INFRASTRUCTURE**
**EXISTING TRANSPORT INFRASTRUCTURE, NO PERMANENT WORKS REQUIRED**

Type of transport infrastructure (Motorways, major urban arterial network, suburban rail, subway, light rail public transport systems)	Length (km) + capacity (n° of traffic lanes or tracks)		Construction/Upgrade	
	Within city boundary	From city boundary to outlying venues	Construction date	Date of completed upgrade(s)
<b>Major Urban Arterial Network</b>				
1 Ahad Yagubov/Salyan Highway	10,5km, 4 lanes	–	1982	2008
2 Badamdar Highway	4,6km, 2-4 lanes	–	1970	2006
3 City Bypass Road	14km, 6-8 lanes	–	2006	2010
4 Sumgayit Highway	7,7km, 6 lanes	21,6km, 6 lanes	1972	2010
5 Tbilisi and Moscow Avenues	4,8km, 4 lanes	–	1960	2010
6 1st Madam Highway	9,5km, 2 lanes	–	1980	2007
7 Binagadi-Balakhani Highway	–	9,5km, 2 lanes	1980	2007
8 Boyukshor-Azizbeyov-Airport-Mardakan Highways	12,2km, 6-10 lanes	4,9km, 6 lanes	1950	2010
9 Zigh Airport Highway	–	18,8km, 6 lanes	2007	2008
10 Zigh Highway	3,6km, 8 lanes	–	1980	2010
11 Nobel Avenue	4,8km, 8 lanes	–	1980	2010
12 Afiyaddin Jailov-Uzeyir Hajibeyov-Neftchilar Avenues	5,5km, 4 lanes	–	1980	2010
13 Babek Avenue	8,5km, 6-8 lanes	–	1979	2002
14 Yusif Safarov Street	1,5km, 6-10 lanes	–	2010	2010
15 Azadlik-Rashid Behbudov Avenues	4,5km, 3-6 lanes	–	1970	2011
16 Binagadi Highway	7,7km, 2 lanes	–	1970	2011
17 Heydar Aliyev Avenue	5,3km, 10 lanes	–	1978	2009
18 Qara Qarayev Avenue	4,5km, 6 lanes	–	1970	1998
19 Mahammad Hadi Avenue	2,5km, 4 lanes	–	1970	2004
20 Hasanbey Zardabi-Matbuat Avenues	4,8km, 4 lanes	–	1960	2011
21 Ahmadbey Agha Oghlou-Khatai Avenues	2km, 4 lanes	–	2009	2009
<b>Suburban Rail</b>				
22 Suburban Rail Network	63km, 2 tracks	47,5km, 1 track	1947	2005
<b>Metro</b>				
23 Baku Metro Red track (Old City – Hazi Aslanov)	19,1km, 2 tracks	–	1967	2002
24 Baku Metro Green track (Azadlig – Khatai)	15,6km, 2 tracks	–	1967	2008
<b>Water Transport</b>				
25 International Ferry Port	2 berths	–	–	2004
<b>Airports</b>				
26 Heydar Aliyev International Airport (Existing Terminal)	–	2 runways	1993	1999
27 Ganja International Airport	–	2 runways	–	2006
28 Gabala International Airport	–	1 runway	2011	–

**EXISTING TRANSPORT INFRASTRUCTURE, PERMANENT WORKS REQUIRED**

Type of transport infrastructure (Motorways, major urban arterial network, suburban rail, subway, light rail public transport systems)	CURRENT Length (km) + capacity (n° of traffic lanes or tracks)		Construction/Upgrade				Source of financing (Public/private/Joint)		
	Within city boundary	From city boundary to outlying venues	Type of work (length in km + capacity)		Body responsible	Construction date		Date of upgrade	Cost of upgrade (Million USD)
			Within city boundary	From city boundary to outlying venues					
<b>Major Urban Arterial Network</b>									
29 Neftchilar Avenue (West) and Gurban Abbasov	4km, 6 lanes	–	Widening/Lane Addition/Grade Separation	–	Ministry of Transport	2018	2019	12	Public
30 Ipek Yolu Highway	14km, 6-8 lanes	–	Widening/Lane Addition/Grade Separation	–	Ministry of Transport	2018	2019	41	Public
31 Bakikhanov-Samad Vurgun Avenues	3,3km, 2-6 lanes	–	Widening/Lane Addition/Grade Separation	–	Ministry of Transport	2012	2013	115	Public
32 Ziya Bunyadov Avenue (Baku Inner Ring Road)	10,5km, 4 lanes	–	Widening/Lane Addition/Grade Separation	–	Ministry of Transport	2010	2012	550	Public
33 Zabrat Highway	17km, 4-6 lanes	–	Widening/Lane Addition	–	Ministry of Transport	2012	2014	115	Public
34 Zigh-Hovsan-Turkan Highway	25km, 4 lanes	–	Widening/Lane Addition	–	Ministry of Transport	2013	2015	110	Public
<b>Airports</b>									
35 Heydar Aliyev International Airport (Upgrade of existing terminals + New Runway and Terminal)	–	3 million passengers per annum	New International Passenger Terminal	–	Azerbaijan Air Transport Authority	2011	2013	500	Public

**PLANNED TRANSPORT INFRASTRUCTURE**

Type of transport infrastructure (Motorways, major urban arterial network, suburban rail, subway, light rail public transport systems)	Length (km) + capacity (n° of traffic lanes or tracks)		Construction/Upgrade				Source of financing (Public/private/joint)
	Within city boundary	From city boundary to outlying venues	Body responsible	Start	End	Cost (Million USD)	
<b>Major Urban Arterial Network</b>							
36 Baku-Alat Highway	2,9km, 6-8 lanes	–	Ministry of Transport	2011	2012	130	Public
37 Hasan Aliyev Avenue-Bakmil-Azizbeyov Highway	6,5km, 6 lanes	–	Ministry of Transport	2012	2013	610	Public
38 Boyukshor Passage	–	11,3km, 8 lanes	Ministry of Transport	2018	2019	280	Public
39 Babek Avenue (East)	–	7km, 6 lanes	Ministry of Transport	2013	2014	230	Public
40 Zabrat-Mastaga-Buzovna Highway	7km, 6 lanes	11km, 6 lanes	Ministry of Transport	2013	2014	120	Public
41 Baku Ring Road	–	59km, 6 lanes	Ministry of Transport	2011	2019	240	Public
<b>Metro</b>							
42 Baku Metro Purple track (Khirdalan-Kesla section)	16km, 2 tracks, 10 stations	–	Baku Metro	2010	2015	1,625	Public
43 Baku Metro Blue track (Kesla-Mehdiyev section)	8,8km, 2 tracks, 6 stations	–	Baku Metro	2010	2015	910	Public
44 Baku Metro Red track (All extensions)	11,4km, 2 tracks, 6 stations	–	Baku Metro	2014	Early 2020	1,043	Public
45 Baku Metro Green track (Khatai-Yeni Gunashli section)	10,9km, 2 tracks, 10 stations	–	Baku Metro	2015	Early 2020	1,011	Public

**ADDITIONAL TRANSPORT INFRASTRUCTURE**

Type of transport infrastructure (Motorways, major urban arterial network, suburban rail, subway, light rail public transport systems)	Length (km) + capacity (n° of traffic lanes or tracks)		Construction/Upgrade				Source of financing (Public/private/joint)
	Within city boundary	From city boundary to outlying venues	Body responsible	Start	End	Cost (Million USD)	
<b>Suburban Rail</b>							
46 Extension of suburban railway to Baku Expo Centre and Airport	–	4km, 2 tracks	Azerbaijan Railways	2016	2019	200	Public
<b>Metro</b>							
47 Baku Metro Purple track (Kesla-Surakhani section)	8,7km, 2 tracks, 5 stations	–	Baku Metro	2014	2020	815	Public
48 Baku Metro Blue track (Yeni Yasamal-Kesla section)	8,8km, 2 tracks, 6 stations	–	Baku Metro	2014	2020	900	Public
49 Baku Metro Yellow track (Binagadi-Sabayil)	14,8km, 2 tracks, 11 stations	–	Baku Metro	2014	2020	1,565	Public
50 Baku Metro Green track (Dernegul-Koroglu section)	7km, 2 tracks, 4 stations	–	Baku Metro	2014	2020	510	Public
51 Baku Metro Green track (Mehdiyev-Yeni Gunashli section)	10,2km, 2 tracks, 10 stations	–	Baku Metro	2014	2020	745	Public
<b>Water Transport</b>							
52 Ferry/Private Ship Terminal at White City	2 berths	–	Ministry of Transport	2015	2019	10	Public
53 Ferry Terminal at Government House	2 berths	–	Ministry of Transport	2015	2019	10	Public
54 Ferry Terminal at Flag Square	2 berths	–	Ministry of Transport	2015	2019	10	Public
<b>Olympic Route Network/Games Lanes</b>							
8 & 17 Heydar Aliyev-Boyukshor-Airport Highways	17,5km</						

TABLEAU 5 – DISTANCES ET TEMPS DE TRAJET EN 2011

Distances en km et temps de trajet en minutes et en bus	Aéroport international principal		Zone hôtelière principale		Hébergement des athlètes				Stade olympique		Logement des médias (Ville blanche)		CIRTV / CPP	
					Village olympique		Autre village / hébergement pour les athlètes							
	km	mn	km	mn	km	mn	km	mn	km	mn	km	mn	km	mn
Aéroport international principal	0	0	24	25	26	25	n/a	n/a	16	15	26	25	26	25
Zone hôtelière principale	24	25	0	0	5	10	n/a	n/a	9	10	5	10	5	10
Village olympique	26	25	6	10	0	0	n/a	n/a	11	15	1	5	1	5
Autre village / hébergement pour les athlètes	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
Stade olympique	16	15	9	10	10	10	n/a	n/a	0	0	10	10	10	10
Logement des médias	26	25	6	10	1	5	n/a	n/a	11	15	0	0	0	0
CIRTV / CPP	26	25	6	10	1	5	n/a	n/a	11	15	0	0	0	0
Sports aquatiques	16	15	9	10	10	10	n/a	n/a	1	5	10	10	10	10
Athlétisme	16	15	9	10	10	10	n/a	n/a	0	0	10	10	10	10
Aviron	32	30	10	10	15	20	n/a	n/a	17	20	15	20	15	20
Badminton	16	15	9	10	10	10	n/a	n/a	1	5	10	10	10	10
Basketball	3	5	20	20	22	20	n/a	n/a	12	10	22	20	22	20
Boxe	27	25	4	5	9	15	n/a	n/a	11	15	9	15	9	15
Canoe-kayak	32	30	10	10	15	20	n/a	n/a	17	20	15	20	15	20
Cyclisme (BMX)	26	25	6	10	1	5	n/a	n/a	11	15	0	0	0	0
Cyclisme (sur piste)	26	25	6	10	1	5	n/a	n/a	11	15	0	0	0	0
Cyclisme (sur route)	24	25	1	5	5	10	n/a	n/a	9	10(20)*	5	10	5	10
Cyclisme (VTT)	31	30	9	10	14	20	n/a	n/a	16	20	14	20	14	20
Sports équestres	3	5	25	25	26	25	n/a	n/a	16	15	26	25	26	25
Escrime	3	5	20	20	22	20	n/a	n/a	12	10	22	20	22	20
Football (Stade municipal de Gandja)	367	335	353	320	358	330	3	5	352	325	358	330	358	330
Football (Stade municipal de Qabala)	235	200	222	185	227	195	6	5	220	190	227	195	227	195
Football (Stade municipal de Soumgait)	50	55	40	50	46	55	n/a	n/a	35	45	46	55	46	55
Football (Stade olympique)	16	15	9	10	10	10	n/a	n/a	0	0	10	10	10	10
Football (Stade Tofiq Bahramov)	24	20	6	10	7	10	n/a	n/a	8	10(15)*	7	10	7	10
Golf	8	5	25	30	19	20	n/a	n/a	20	15	19	20	19	20
Gymnastique	16	15	9	10	10	10	n/a	n/a	1	5	10	10	10	10
Haltérophilie	3	5	20	20	22	20	n/a	n/a	12	10	22	20	22	20
Handball	3	5	20	20	22	20	n/a	n/a	12	10	22	20	22	20
Hockey	3	5	25	25	26	25	n/a	n/a	16	15	26	25	26	25
Judo	28	30	4	5	9	15	n/a	n/a	13	15	9	15	9	15
Lutte	28	30	4	5	9	15	n/a	n/a	13	15	9	15	9	15
Marathon de natation	24	25	1	5	5	10	n/a	n/a	9	10(20)*	5	10	5	10
Pentathlon moderne (escrime)	3	5	20	20	22	20	n/a	n/a	12	10	22	20	22	20
Pentathlon moderne (natation)	16	15	9	10	10	10	n/a	n/a	1	5	10	10	10	10
Pentathlon moderne (équitation, course et tir)	3	5	25	25	26	25	n/a	n/a	16	15	26	25	26	25
Rugby à 7	20	20	11	20	7	10	n/a	n/a	4	10(15)*	7	10	7	10
Taekwondo	3	5	20	20	22	20	n/a	n/a	12	10	22	20	22	20
Tennis	26	25	6	10	1	5	n/a	n/a	11	15	0	0	0	0
Tennis de table	3	5	20	20	22	20	n/a	n/a	12	10	22	20	22	20
Tir	30	30	8	10	13	20	n/a	n/a	15	15	13	20	13	20
Tir à l'arc	20	20	11	20	7	10	n/a	n/a	4	10(15)*	7	10	7	10
Triathlon	24	25	1	5	5	10	n/a	n/a	9	10(20)*	5	10	5	10
Voile	26	25	2	5	7	10	n/a	n/a	11	15(30)*	7	10	7	10
Volleyball	16	15	9	10	10	10	n/a	n/a	0	0	10	10	10	10
Volleyball de plage	24	25	1	5	5	10	n/a	n/a	9	10(20)*	5	10	5	10

\* Les chiffres entre parenthèses correspondent au temps de trajet en train.

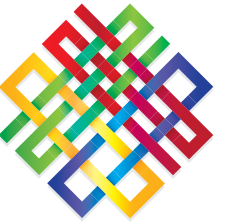
CHART 5 – DISTANCES AND TRAVEL TIMES IN 2011

All distances in km and travel times in minutes and by bus	Main international airport		Main hotel area		Athlete accommodation				Olympic Stadium		Media Accommodation (White City)		IBC/MPC	
					Olympic Village		Any other village/ accommodation for athletes							
	km	min	km	min	km	min	km	min	km	min	km	min	km	min
Main international airport	0	0	24	25	26	25	n/a	n/a	16	15	26	25	26	25
Main hotel area	24	25	0	0	5	10	n/a	n/a	9	10	5	10	5	10
Olympic Village	26	25	6	10	0	0	n/a	n/a	11	15	1	5	1	5
Any other village/Accommodation for athletes	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
Olympic Stadium	16	15	9	10	10	10	n/a	n/a	0	0	10	10	10	10
Media Accommodation	26	25	6	10	1	5	n/a	n/a	11	15	0	0	0	0
MPC/IBC	26	25	6	10	1	5	n/a	n/a	11	15	0	0	0	0
Archery	20	20	11	20	7	10	n/a	n/a	4	10(15)*	7	10	7	10
Aquatics	16	15	9	10	10	10	n/a	n/a	1	5	10	10	10	10
Athletics	16	15	9	10	10	10	n/a	n/a	0	0	10	10	10	10
Basketball	3	5	20	20	22	20	n/a	n/a	12	10	22	20	22	20
Badminton	16	15	9	10	10	10	n/a	n/a	1	5	10	10	10	10
Boxing	27	25	4	5	9	15	n/a	n/a	11	15	9	15	9	15
Canoe-Kayak	32	30	10	10	15	20	n/a	n/a	17	20	15	20	15	20
Cycling – BMX	26	25	6	10	1	5	n/a	n/a	11	15	0	0	0	0
Cycling – Mountain Bike	31	30	9	10	14	20	n/a	n/a	16	20	14	20	14	20
Cycling – Road	24	25	1	5	5	10	n/a	n/a	9	10(20)*	5	10	5	10
Cycling – Track	26	25	6	10	1	5	n/a	n/a	11	15	0	0	0	0
Equestrian	3	5	25	25	26	25	n/a	n/a	16	15	26	25	26	25
Fencing	3	5	20	20	22	20	n/a	n/a	12	10	22	20	22	20
Football (Olympic Stadium)	16	15	9	10	10	10	n/a	n/a	0	0	10	10	10	10
Football (Tofiq Bahramov Stadium)	24	20	6	10	7	10	n/a	n/a	8	10(15)*	7	10	7	10
Football (Sumgayit City Stadium)	50	55	40	50	46	55	n/a	n/a	35	45	46	55	46	55
Football (Gabala City Stadium)	235	200	222	185	227	195	6	5	220	190	227	195	227	195
Football (Ganja City Stadium)	367	335	353	320	358	330	3	5	352	325	358	330	358	330
Golf	8	5	25	30	19	20	n/a	n/a	20	15	19	20	19	20
Gymnastics	16	15	9	10	10	10	n/a	n/a	1	5	10	10	10	10
Handball	3	5	20	20	22	20	n/a	n/a	12	10	22	20	22	20
Hockey	3	5	25	25	26	25	n/a	n/a	16	15	26	25	26	25
Judo	28	30	4	5	9	15	n/a	n/a	13	15	9	15	9	15
Marathon Swimming	24	25	1	5	5	10	n/a	n/a	9	10(20)*	5	10	5	10
Modern Pentathlon (Equestrian, Running and Shooting)	3	5	25	25	26	25	n/a	n/a	16	15	26	25	26	25
Modern Pentathlon (Fencing)	3	5	20	20	22	20	n/a	n/a	12	10	22	20	22	20
Modern Pentathlon (Swimming)	16	15	9	10	10	10	n/a	n/a	1	5	10	10	10	10
Rowing	32	30	10	10	15	20	n/a	n/a	17	20	15	20	15	20
Rugby 7's	20	20	11	20	7	10	n/a	n/a	4	10(15)*	7	10	7	10
Sailing	26	25	2	5	7	10	n/a	n/a	11	15(30)*	7	10	7	10
Shooting	30	30	8	10	13	20	n/a	n/a	15	15	13	20	13	20
Table Tennis	3	5	20	20	22	20	n/a	n/a	12	10	22	20	22	20
Taekwondo	3	5	20	20	22	20	n/a	n/a	12	10	22	20	22	20
Tennis	26	25	6	10	1	5	n/a	n/a	11	15	0	0	0	0
Triathlon	24	25	1	5	5	10	n/a	n/a	9	10(20)*	5	10	5	10
Volleyball - Beach	24	25	1	5	5	10	n/a	n/a	9	10(20)*	5	10	5	10
Volleyball - Indoor	16	15	9	10	10	10	n/a	n/a	0	0	10	10	10	10
Weightlifting	3	5	20	20	22	20	n/a	n/a	12	10	22	20	22	20
Wrestling	28	30	4	5	9	15	n/a	n/a	13	15	9	15	9	15

\* Rail travel times in minutes are shown in brackets



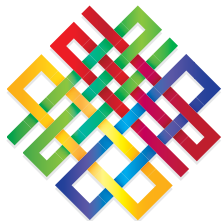




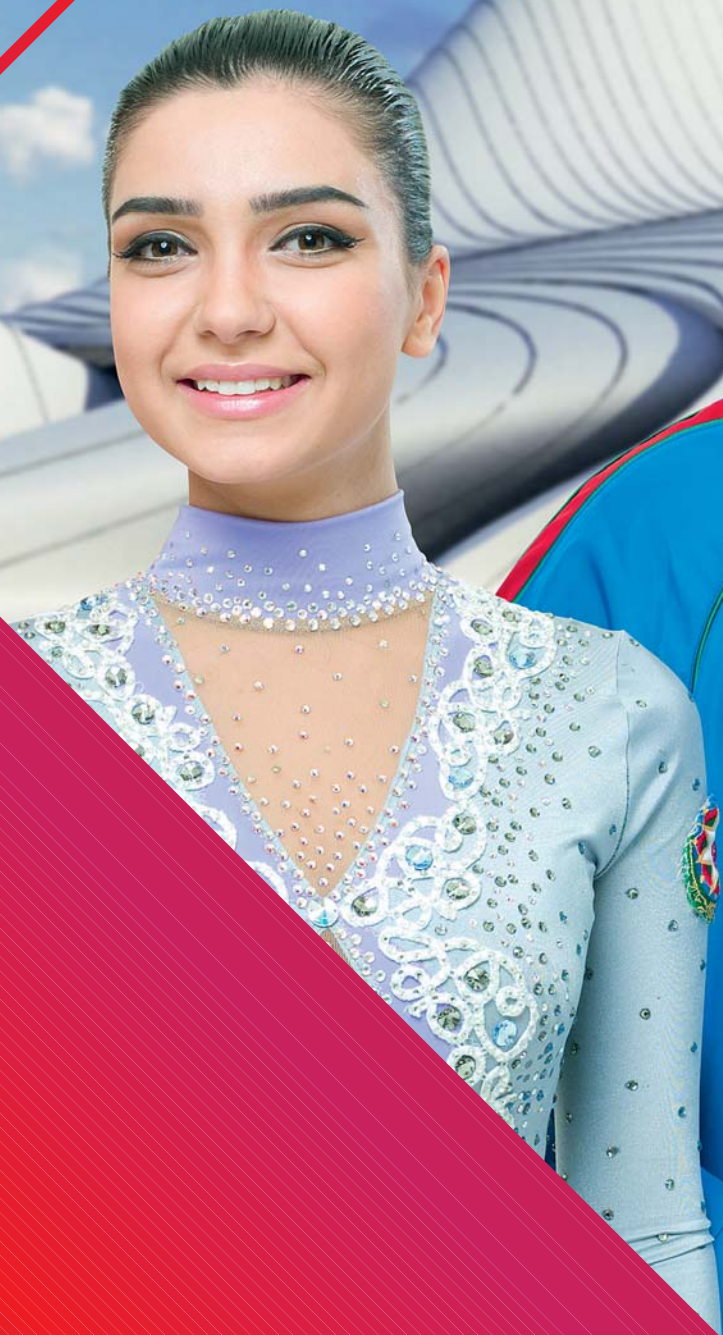
**baku2020**  
APPLICANT CITY

Cette publication est conforme aux normes du FSC®  
(pâte à papier issue de sources responsables et impression  
à l'aide d'encre offset végétales).

The materials used in this publication conform to  
FSC® certification using pulp from responsible sources  
and is printed using non mineral oil based inks.



**baku2020**  
APPLICANT CITY



[www.baku2020.com](http://www.baku2020.com)